

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran.....	xiv
Daftar Singkatan	xv
INTISARI	xvii
<i>ABSTRACT</i>	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Motivasi Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
1.7 Kontribusi Penelitian.....	14
1.7.1 Kontribusi Praktis.....	14
1.7.2 Kontribusi Teoretis.....	15

1.7.3 Kontribusi Kebijakan.....	15
1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	16
1.9 Sistematika Penulisan.....	18
BAB 2 LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA	20
2.1 Konsep Keberlanjutan.....	20
2.2 Landasan Teori.....	21
2.3 Prinsip Substantif Penilaian Keberlanjutan: SDGs dan GRI	23
2.4 Tinjauan Pustaka	25
2.4.1 Levers of Control dalam Literatur Empiris	25
2.4.2 Levers of Control dalam Konteks Keberlanjutan.....	27
2.4.3 Sistem Kontrol Keberlanjutan di Pendidikan Tinggi	28
2.4.4 Pelaporan Keberlanjutan di Universitas	29
2.4.5 Tekanan Eksternal yang Relevan bagi Pendidikan Tinggi.....	30
2.5 Kesenjangan dan Penelitian Sebelumnya.....	31
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Desain Penelitian.....	36
3.2 Jenis Data	38
3.3 Partisipan Penelitian.....	39
3.4 Instrumen Penelitian.....	41
3.4.1 Jenis Instrumen.....	41

3.4.2 Pengembangan Instrumen.....	43
3.4.3 Keabsahan Data	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data	46
3.5.1 Langkah-Langkah Pengumpulan Data	46
3.5.2 Waktu Pelaksanaan Pengumpulan Data	48
3.5.3 Teknik yang Digunakan.....	48
3.6 Teknik Analisis Data.....	50
3.6.1 Alasan Pemilihan Analisis Tematik	50
3.6.2 Proses Analisis.....	51
3.6.3 Integrasi dengan Tujuan Penelitian	52
BAB 4 HASIL PENELITIAN.....	54
4.1 Fokus Analisis, Ruang Lingkup, dan Tata Cara Penyajian.....	54
4.1.1 Ruang Lingkup dan Unit Analisis	54
4.1.2 Sumber Data	54
4.1.3 Kriteria Inklusi Temuan.....	55
4.1.4 Konvensi Pemetaan dan Visualisasi	55
4.1.5 Tata Cara Membaca Bab 4.....	56
4.2 Pemetaan Tema ke <i>Levers of Control</i>	56
4.3 <i>Belief Control Systems</i> — bagaimana nilai “ <i>sustainability</i> ” diturunkan dan dihidupkan dalam praktik.....	64

4.3.1 Artikulasi nilai dan penyelarasan awal (Tema 1 & 3).....	65
4.3.2 Penguatan belief melalui standar dan benchmark (Tema 2 & 4)	65
4.3.3 Difusi belief melalui partisipasi (Tema 5 & 20).....	66
4.3.4 Penguatan belief lewat keberhasilan awal dan iterasi (Tema 10 & 13).....	66
4.3.5 Risiko over-belief: target melompat, data rapuh, pseudo-linkage (Tema 8, 11, 12, 15)	67
4.4 <i>Boundary Control Systems</i> — bagaimana aturan dan batas dibentuk dalam praktik.....	68
4.4.1 Alur kerja dan pembagian peran (Tema 5, 6, 21).....	68
4.4.2 Kriteria seleksi ide dan indikator (Tema 6, 9, 12)	69
4.4.3 Pedoman konversi standar ke indikator (Tema 2, 4, 15, 19).....	70
4.4.4 Aturan forum dan tata kelola peran (Tema 18, 23, 25)	70
.....	
4.5 <i>Diagnostic Control Systems</i> — bagaimana indikator dan data digunakan	72
4.5.1 Indikator dan decision trail (Tema 9, 11, 12, 14)	72
4.5.2 Kartu indikator dan baseline (Tema 6, 12, 14).....	74
4.5.3 Mekanisme verifikasi dan peran forum (Tema 7, 10, 13, 22)	74
4.5.4 Risiko dan ketegangan (Tema 8, 11, 12, 15, 16).....	75
4.6 <i>Interactive Control Systems</i> — bagaimana forum deliberatif bekerja	76
4.6.1 Ritme dan agenda forum (Tema 7, 17, 22).....	76
4.6.2 Mode evaluatif dan klarifikatif (Tema 11, 12, 19)	77

4.6.3 Jejak tindak lanjut (Tema 10, 13, 19, 22)	77
4.6.4 Risiko forum interaktif (Tema 18, 20, 26).....	78
4.7 Interaksi Paket LoC dan Tarik-Menarik Internal Control vs External Legitimacy.....	79
4.7.1 Kasus 1: Internasionalisasi Non-Degree.....	79
4.7.2 Kasus 2: Emisi Energi dan Transportasi.....	80
4.7.3 Sintesis Kasus	81
4.8 Rekap Hasil — Jawaban Pertanyaan Penelitian.....	82
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN	84
5.1 Menjawab Pertanyaan Penelitian	84
5.2 Pembahasan Teoretis.....	87
5.2.1 LoC sebagai Paket, Bukan Tuas Tunggal.....	87
5.2.2 Integrated Sustainability Control Systems	87
5.2.3 Risiko Decoupling dalam Pelaporan Keberlanjutan.....	88
5.2.4 Governance dan Forum Deliberatif di Perguruan Tinggi.....	88
5.2.5 Konteks Indonesia dan Tantangan Spesifik.....	89
5.3 Implikasi Manajerial untuk FEB UGM.....	89
5.3.1 Penguatan Belief Systems	89
5.3.2 Penegakan Boundary Systems.....	90
5.3.3 Penguatan Diagnostic Control Systems.....	90
5.3.4 Perbaikan Interactive Control Systems.....	90



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**Dinamika Interaksi Levers of Control dalam Proses Penyusunan Sustainability Report: Studi Kasus
FEB
UGM**

Mahdy Baihaqi, Ahmad Zaki, S.E., M.Acc., Ph.D

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

5.3.5 Integrasi dan Arah Strategis	91
5.4 Keterbatasan dan Agenda Riset.....	91
5.4.1 Keterbatasan Penelitian	91
5.4.2 Agenda Riset Lanjutan	92
5.5 Kesimpulan.....	93
Daftar Pustaka.....	95