



DAFTAR ISI

Lembar judul	i
Lembar pengesahan.....	ii
Lembar pernyataan.....	iii
Kata pengantar	iii
Daftar isi.....	vi
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran	xi
Intisari	xii
Abstract	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	12
1.3 Pertanyaan Penelitian	13
1.4 Tujuan Penelitian	14
1.5 Manfaat Penelitian	14
1.6 Sistematika Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Pengertian Strategi	16
2.2 Analisis Kekuatan dan Kelemahan (Lingkungan Internal).....	21
2.2.1 Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas.....	21
2.2.2 Analisis VRIO	23
2.3 Analisis Peluang dan Ancaman (Lingkungan Ekternal)	26
2.3.1 Analisis PESTEL	27
2.3.2 Analisis Lima Kekuatan Porter	29
2.4 Analisis SWOT	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Desain Penelitian.....	33
3.2 Obyek Penelitian	34
3.3 Sumber dan Metode Pengumpulan Data.....	35



3.3.1 Sumber Data.....	35
3.3.2 Pengumpulan Data	35
3.4 Validitas dan Reliabilitas	39
3.5 Metode Analisis Data.....	40
3.5.1 Kerangka Analisis Dalam Penelitian	42
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	45
4.1 Analisis Kekuatan dan Kelemahan (Lingkungan Internal).....	45
4.1.1 Analisis Sumber daya dan kapabilitas.....	45
4.1.2 Analisis VRIO	67
4.2 Analisis Peluang dan Ancaman (Lingkungan Eksternal).....	68
4.2.1 Analisis PESTEL	69
4.2.2 Analisis Lima Kekuatan Porter	75
4.3 Rangkuman Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman.....	81
4.4 Formulasi Strategi Bersaing.....	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	91
5.1 Simpulan	91
5.2 Implikasi Manajerial	94
5.3 Keterbatasan dalam penelitian	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN.....	101



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi Getah Pinus Luar Jawa	2
Tabel 1.2 Penjualan Januari-Oktober	6
Tabel 1.3 Penerimaan Getah Pinus	7
Tabel 1.4 Perusahaan Pengolahan Getah Pinus di Aceh.....	8
Tabel 1.5 Perbandingan Harga Getah Tahun 2024	9
Tabel 1.6 Proyeksi Pasar Global Gondorukem 2025-2030.....	13
Tabel 2.1 Kerangka Analisis VRIO	24
Tabel 2.2 Matrik TOWS	32
Tabel 3.1 Profil Narasumber	36
Tabel 3.2 Wawancara Sumber Internal dan Eksternal.....	37
Tabel 3.3 Pertanyaan Wawancara Semi Terstruktur.....	37
Tabel 3.4 Pengumpulan Data Dokumen	39
Tabel 3.5 Identifikasi Sumberdaya dan Kapabilitas	42
Tabel 3.6 Kerangka Analisis VRIO	43
Tabel 3.7 Analisis PESTEL	43
Tabel 3.8 Analisis Lima Kekuatan Porter	44
Tabel 4.1 Hutang Petani Getah Aceh.....	48
Tabel 4.2 Kapasitas Pabrik Lokasi Aceh	50
Tabel 4.3 Kapasitas Pabrik Lokasi Sulawesi	50
Tabel 4.4 Izin Konsesi XYZ	52
Tabel 4.5 Daftar Ekspatriat PT XYZ	57
Tabel 4.6 Analisis Sumber Daya.....	63
Tabel 4.7 Analisis Kemampuan PT XYZ	67
Tabel 4.8 Analisis VRIO.....	67
Tabel 4.9 Kenaikan Permintaan Produk.....	71
Tabel 4.10 Hasil Analisa PESTEL.....	75
Tabel 4.11 Analisis Ancaman Masuknya Pendatang Baru	76
Tabel 4.12 Analisis Kekuatan Tawar Pemasok.....	77
Tabel 4.13 Analisis Kekuatan Tawar Menawar Pembeli.....	78



Tabel 4.14 Analisis Ancaman Produk Substitusi.....	79
Tabel 4.15 Analisis Persaingan Antar Perusahaan dalam Industri	80
Tabel 4.16 Analisis Lima Kekuatan Porter	81
Tabel 4.17 Rangkuman SWOT PT XYZ.....	82
Tabel 4.18 Analisis Kerangka TOWS.....	83
Tabel 5.1 Rekomendasi Implemetasi Strategi Kepemimpinan Biaya.....	94



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 PT XYZ.....	2
Gambar 1.2 Gondorukem dan Terpentin	3
Gambar 1.3 Faktor Penyebab Kenaikan Biaya Pengiriman Global.....	9
Gambar 1.4 Fluktuasi Harga Pengiriman Januari – September 2024	10
Gambar 2.1 Lima Strategi Bersaing.....	19
Gambar 2.2 Membangun dan Mempertahankan Keunggulan Kompetitif	22
Gambar 3.1 Analisis Data Penelitian Kualitatif.....	41
Gambar 3.2 Alur Penelitian Formulasi Strategi PT XYZ.....	42
Gambar 4.1 Kantor Pusat PT XYZ	46
Gambar 4.2 Tangki Destilasi Getah Pinus	49
Gambar 4.3 Profil PT XYZ Aceh	51
Gambar 4.4 Profil PT XYZ Sulawesi	51
Gambar 4.5 Pilar PT XYZ	55
Gambar 4.6 Sertifikat Proper Biru PT XYZ	57
Gambar 4.7 Penyerahan Sertifikat Dari Disnaker kepada PT XYZ.....	58
Gambar 4.8 Rapat koordinasi dengan Pemerintah Lhokseumawe.....	60
Gambar 4.9 Alat alat Laboratorium PT XYZ	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Transkrip Wawancara Bapak MZ	101
Lampiran 2 : Transkrip Wawancara Bapak GT	103
Lampiran 3 : Transkrip Wawancara Bapak WI	110
Lampiran 4 : Transkrip Wawancara Bapak RY.....	113
Lampiran 5 : Transkrip Wawancara Bapak TM	124
Lampiran 6 : Transkrip Wawancara Bapak TS.....	132