

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH PROGRAM PENGEMBANGAN TERHADAP KINERJA
DENGAN VARIABEL MEDIASI KOMPETENSI KARYAWAN PADA PT XYZ**



Oleh:

Shinta Harviandani

21/481678/EK/23669

PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS GADJAH MADA

YOGYAKARTA

2025

HALAMAN PENGESAHAN



UNIVERSITAS GADJAH MADA FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

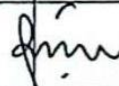
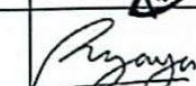
Dengan ini saya menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul:

Analisis Pengaruh Program Pengembangan Terhadap Kinerja dengan Variabel Mediasi Kompetensi Karyawan pada PT XYZ

Disusun oleh
Shinta Harviandani
21/481678/EK/23669

Telah saya baca dengan seksama dan telah dinyatakan memenuhi standar ilmiah, baik
jangkauan maupun kualitasnya, sebagai skripsi jenjang Pendidikan Sarjana (S1).

Telah diujikan pada 15 Agustus 2025

Tim Penguji	Nama Lengkap	Tanda Tangan
Pembimbing	Risa Virgosita, S.E., M.Sc., Ph.D.	
Penguji 1	Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.	
Penguji 2	Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.	

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan



Bayu Sulukno, S.E., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shinta Harviandani

NIM : 21/481678/EK/23669

Tahun terdaftar : 2021

Program studi : Manajemen

Fakultas/Sekolah : Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/Lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar Pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur - unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Skripsi ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 26 Agustus 2025



Shinta Harviandani

21/481678/EK/23669