

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
INTISARI.....	v
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Keaslian Penelitian.....	10
E. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II .....	12
TINJAUAN PUSTAKA .....	12
A. Teori Posibilitas Hukum .....	12
B. Konsep Akad <i>Musyarakah Mutanaqisah</i> (MMq) .....	14
C. Industri Hulu Migas.....	16
D. Investasi <i>Non-Business Development</i> (NBD) .....	18
BAB III .....	19
METODE PENELITIAN .....	19
A. Jenis Penelitian dan Sifat Penelitian.....	19
B. Data.....	20
C. Cara/Teknik Pengumpulan Data.....	23

D. Analisis Data .....	24
E. Penarikan Kesimpulan .....	24
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	22
A. Posibilitas Mekanisme Penerapan Akad <i>Musyarakah Mutanaqisah</i> (MMq) pada Pembiayaan Proyek <i>Non-Business Development</i> di PT. ABC Hulu Energi .....	26
1. Konsep dan Prinsip <i>Akad Musyarakah Mutanaqisah</i> (MMq).....	26
2. Karakteristik <i>Proyek Non-Business Development</i> (NBD) di Sektor Hulu Migas .....	31
3. Hambatan Implementasi MMq dalam Proyek NBD di Sektor Hulu Migas PT. ABC Hulu Energi.....	39
4. Solusi Hukum dan Syariah terhadap Keterbatasan Penggunaan BMN sebagai Agunan Pada Proyek NBD di Sektor Hulu Migas .....	47
5. Analisis Posibilitas Simulasi Skema Akad MMq pada Proyek NBD Terhadap Integrasi Peran Danantara dan Strategi Pengagungan Barang Proyek di PT. ABC Hulu Energi .....	54
B. Perbandingan Akad <i>Musyarakah Mutanaqisah</i> (MMq) dengan Skema Pendanaan Konvensional pada Proyek Strategis Hulu Migas di PT. ABC Hulu Energi .....	69
1. Skema Pendanaan Konvensional dalam Industri Migas (ICF dan SHL) .....	69
2. Keunggulan MMq dalam Konteks Pembiayaan Proyek Strategis di PT ABC Hulu Energi .....	74
3. Kelemahan <i>Musyarakah Mutanaqisah</i> (MMq) Dibandingkan dengan <i>Intercompany Funding</i> (ICF) dan <i>Shareholder Loan</i> (SHL).....	88
4. Tinjauan Efisiensi dan Kepastian Hukum dalam Penerapan Akad Musyarakah Mutanaqisah (MMq) dibandingkan Skema Konvensional (ICF dan SHL).....	92

5. Prospek Implementasi MMq Sebagai Alternatif Strategis Proyek NBD PT ABC Hulu Energi.....	100
BAB V PENUTUP.....	92
A. KESIMPULAN .....	92
B. SARAN .....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	116

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1.</b> Anggaran Biaya Investasi dan Operasi PT. ABC Hulu Energi.....	6
<b>Tabel 4. 1</b> Simulasi Skema Akad MMq .....	57
<b>Tabel 4. 2</b> Rencana Pembayaran Tahunan .....	59
<b>Tabel 4. 3</b> Strategi Pengagungan Barang Proyek .....	60
<b>Tabel 4. 4</b> Simulasi Skema MMq.....	61
<b>Tabel 4. 5</b> Rencana Pembayaran .....	62
<b>Tabel 4. 6</b> Perbandingan Hukum Positif dan Syariah untuk .....	64
<b>Tabel 4. 7</b> Simulasi Skema MMq.....	67
<b>Tabel 4. 8</b> Perbandingan MMq vs SHL vs ICF dalam Pembiayaan Proyek Strategis di Hulu Migas.....	74
<b>Tabel 4. 9</b> Perbandingan Kelemahan MMq vs ICF vs SHL.....	88
<b>Tabel 4. 10</b> Tabel Perbandingan Efisiensi dan Kepastian Hukum MMq vs ICF vs SHL .....	96

## DAFTAR GAMBAR

**Gambar 4.1.** Skema Pendanaan Konvensional dalam Industri Hulu Migas.....69