

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	2
<b>Abstrak</b> .....	5
<i>Abstract</i> .....	6
<b>DAFTAR ISI</b> .....	7
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	10
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	11
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	12
1.1 Latar Belakang.....	12
1.2 Rumusan Masalah .....	15
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	16
1.4 Tujuan Penelitian .....	16
1.5 Manfaat Penelitian .....	17
1.6 Tinjauan Literatur : Memahami <i>Principal-Agent</i> dan kerjasama antar daerah dalam Membentuk Sinergi Pemerintahan .....	17
1.6.1 Tinjauan Sinergi Pada Pemindahan Ibu Kota Negara di Negara Lain .....	17
1.6.2 Memahami Konsep <i>Principal-Agent</i> dalam membentuk Sinergi Antar Lembaga ....	22
1.6.3 Memahami Konsep Kerja sama Antar Daerah Sebagai Ruang-Ruang Pembentukan Sinergi .....	25
1.7 Kerangka Berpikir .....	28
1.8 Metode Penelitian .....	32
1.8.1 Jenis Penelitian.....	32
1.8.2 Lokasi Penelitian .....	33
1.8.3 Unit Analisis .....	33
1.8.4 Sumber Data .....	33
1.8.5 Teknik Pengumpulan Data.....	35
1.8.6 Teknik Analisis Data .....	35
1.9 Waktu Penelitian .....	36
1.10 Sistematika Penulisan .....	37
<b>BAB II LATAR BELAKANG PEMBANGUNAN IKN</b> .....	39
2.1 Pengantar .....	39
2.2.1 Regulasi Tentang Pembangunan dan Pelaksanaan IKN .....	41

2.2.2 Tahapan Pembangunan dan Pelaksanaan IKN .....	46
2.3 Otorita Ibu Kota Nusantara (OIKN) sebagai Lembaga Pelaksana IKN .....	52
2.4 Daerah Penyangga Ibu Kota Nusantara serta Kontribusi dalam Pembangunan IKN.....	55
2.4.1 Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur .....	56
2.4.2 Pemerintah Kota Samarinda .....	59
2.4.3 Pemerintah Kota Balikpapan .....	61
2.4.4 Pemerintah Kabupaten Kutai Kartanegara .....	63
2.4.5 Pemerintah Kabupaten Penajam Paser Utara.....	65
2.5 Kesimpulan .....	67
<b>BAB III UPAYA DAERAH PENYANGGA IKN UNTUK MEMBUKA PELUANG SINERGI DENGAN OIKN .....</b>	<b>69</b>
3.1 Pengantar .....	69
3.2 Kerjasama antar daerah menjadi solusi dalam membentuk sinergi di IKN .....	69
3.3 Ruang-ruang sinergi yang dilakukan oleh Daerah Penyangga IKN.....	72
3.3.1 Proses Pembentukan Sinergi pada Perencanaan Pembangunan IKN.....	72
3.3.2 Proses Pembentukan Sinergi pada Pelaksanaan Pembangunan IKN .....	75
3.5 Keterbatasan Ruang-ruang Sinergi yang di bangun oleh Pemerintah Daerah Penyangga IKN .....	77
3.6 Proses Adaptasi Serta Dampak Daerah Penyangga IKN Pembangunan IKN .....	78
3.6.1 Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur .....	79
3.6.2 Pemerintah Kota Samarinda .....	82
3.6.3 Pemerintah Kota Balikpapan .....	84
3.6.4 Pemerintah Kabupaten Kutai Kartanegara .....	86
3.6.5 Pemerintah Kabupaten Penajam Paser Utara.....	93
3.5 Kesimpulan .....	100
<b>BAB IV CAPAIAN PEMBANGUNAN SINERGI YANG DILAKUKAN OIKN KEPADA DAERAH PENYANGGA IKN .....</b>	<b>102</b>
4.1 Pengantar .....	102
4.2 Capaian Pembangunan Sinergi yang Bentuk oleh OIKN dengan Daerah Penyangga IKN .....	103
4.3 Pembagian Peran terhadap Implementasi Sinergi antara OIKN dengan Daerah Penyangga IKN .....	112
4.3.1 Peran OIKN Berkaitan dengan Sinergi dengan Daerah Mitra .....	114
4.3.2 Peran <i>Tri Cities</i> sebagai penggerak Sinergi dengan OIKN .....	116



4.3.3 Peran Kabupaten Kutai Kartanegara dan Penajam Paser Utara sebagai Daerah Mitra Pendukung dengan OIKN .....	118
4.4 Kendala Dan Batasan Terhadap Pembentukan Sinergi Antara OIKN Dengan Daerah Penyangga IKN .....	119
4.5 Dinamika pembentukan Sinergi Pembangunan IKN .....	123
4.6 Kesimpulan .....	126
<b>BAB 5 KESIMPULAN &amp; REKOMENDASI .....</b>	<b>128</b>
5.1 Kesimpulan .....	128
5.2 Kontribusi Akademik .....	130
5.3 Rekomendasi Kebijakan .....	131
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>133</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Konsep Relasi Principal Agent .....	23
Gambar 2 Kerangka Berpikir .....	30
Gambar 3 Rencana Induk Pembangunan IKN .....	45
Gambar 4 Struktur Otorita Ibu Kota Nusantara.....	53
Gambar 5 Peta Kawasan Perencanaan Pengembangan Daerah Mitra IKN.....	74
Gambar 6 Peta Lokasi Wilayah ENCLAVE .....	87
Gambar 7 Peta Wilayah Kecamatan yang Menjadi Bagian IKN.....	88
Gambar 8 Perbandingan Transfer Ke Daerah.....	89
Gambar 9 Wilayah Kabupaten Penajam Paser Utara yang masuk Delineasi IKN .....	94
Gambar 10 Konsep Super-Hub Ekonomi IKN.....	104
Gambar 11 Identifikasi Daerah Mitra IKN.....	106
Gambar 12 Prosedur Penetapan Daerah Mitra IKN .....	107
Gambar 13 Pola Interaksi Wilayah Antara IKN dengan Daerah Mitra IKN .....	108
Gambar 14 Pola Kerjasama yang ditawarkan OIKN.....	109
Gambar 15 Pola Hubungan Kebutuhan dan Potensi OIKN dengan Daerah Mitra IKN .....	110
Gambar 16 Skema KPBU.....	111
Gambar 17 Konsep Pelaksanaan Tri Cities .....	117

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Waktu Penelitian .....	36
Tabel 2 Potensi Provinsi Kalimantan Timur dalam Pembentukan Sinergi Pembangunan IKN .....	56
Tabel 3 Potensi Kota Samarinda dalam Pembentukan Sinergi Pembangunan IKN .....	59
Tabel 4 Potensi Kota Balikpapan dalam Pembentukan Sinergi Pembangunan IKN .....	61
Tabel 5 .....	64
Tabel 6 Potensi Kabupaten Penajam Paser Utara dalam Pembentukan Sinergi Pembangunan IKN .....	66
Tabel 7 Data Sekolah yang Tergabung IKN .....	90