

**OBLIGASI DAERAH SEBAGAI ALTERNATIF
PEMBIAYAAN INFRASTRUKTUR: STUDI KASUS
PEMERINTAH PROVINSI DKI JAKARTA**

Tesis

Untuk memenuhi sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Muhammad Naufal
23/526456/PEK/29744

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025

OBLIGASI DAERAH SEBAGAI ALTERNATIF PEMBIAYAAN INFRASTRUKTUR: STUDI KASUS PEMERINTAH PROVINSI DKI JAKARTA

Disiapkan dan disusun oleh:

Muhammad Naufal

23/526456/PEK/29744

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 10 Juni 2025
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

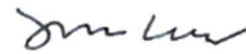
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,
NIP 121195608202201101

Dosen Penguji II



Prof. Ainun Na'im, M.B.A., Ph.D.,
NIP 196012041986011001

Dosen Penguji III



Dr. Aviandi Okta Maulana, M.Acc., Ak., C.A.,
NIP 111198810202008101

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 10 Juni 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002



**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**OBLIGASI DAERAH SEBAGAI ALTERNATIF PEMBIAYAAN INFRASTRUKTUR: STUDI KASUS
PEMERINTAH PROVINSI DKI JAKARTA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 10 Juni 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 10 Juni 2025
Yang Memberi Pernyataan



Muhammad Naufal

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Dr. Aviandi Okta Maulana, M.Acc., Ak.,C.A.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Prof. Ainun Na'im, M.B.A., Ph.D.,