

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Motivasi Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
1.7 Kontribusi Penelitian.....	8
1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	9
1.9 Sistematika Penelitian .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Rerangka Implementasi Strategi .....	11
2.2 Teori Institusional.....	13
2.3 Kinerja.....	15
2.4 Sistem Pengukuran Kinerja.....	16
2.5 Indikator Kinerja .....	17
2.6 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) .....	19
2.7 Penelitian Terdahulu.....	22
2.8 Celah Penelitian.....	23
2.9 Rerangka Penelitian.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>26</b>
3.1 Rasionalitas Objek Penelitian.....	26

3.2	Desain Penelitian .....	26
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	27
3.3.1	Data Primer .....	27
3.3.2	Data Sekunder .....	30
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.5	Teknik Analisa Data .....	32
3.5.1	Analisis Data Primer .....	32
3.5.2	Analisis Data Sekunder .....	35
3.6	Validitas dan Realibilitas Data .....	35
3.6.1	Uji Validitas Data .....	36
3.6.2	Uji Reliabilitas Data .....	36
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>38</b>
4.1	Deskripsi Data Penelitian .....	38
4.2.	Analisis Data .....	39
4.2.1.	Komitmen Organisasi .....	42
4.2.2.	Sistem Penghargaan dan Sanksi .....	43
4.2.3.	Monitoring dan Evaluasi .....	43
4.2.4.	Strategi Pengelolaan Anggaran .....	44
4.2.5.	Kompetensi SDM .....	45
4.2.6.	Struktur Organisasi Pengelolaan Anggaran .....	45
4.2.7.	Budaya Organisasi .....	46
4.2.8.	Komunikasi dan Koordinasi .....	47
4.2.9.	Dukungan Regulator .....	47
4.3.	Hasil Penelitian .....	48
4.3.1	Sistem Pengendalian Manajemen .....	48
4.3.1.1	Komitmen Organisasi .....	49
4.3.1.2	Sistem Penghargaan dan Sanksi .....	54
4.3.1.3	Monitoring dan Evaluasi .....	58
4.3.1.4	Strategi Pengelolaan Anggaran .....	61
4.3.2	Manajemen SDM .....	63
4.3.2.1	Kompetensi SDM .....	64

4.3.3	Struktur Organisasi.....	68
4.3.3.1	Struktur Organisasi Pengelolaan Anggaran .....	68
4.3.4	Budaya.....	73
4.3.4.1	Budaya Organisasi .....	73
4.3.4.2	Komunikasi dan Koordinasi.....	76
4.3.5	Faktor Eksternal .....	79
4.3.5.1	Dukungan Regulator .....	79
4.4.	Pembahasan.....	83
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>		<b>93</b>
5.1	Simpulan.....	93
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	94
5.3	Implikasi.....	95
5.3.1	Implikasi Praktis.....	95
5.3.2	Implikasi Akademis.....	95
5.4	Rekomendasi .....	96
5.4.1	Rekomendasi Praktis .....	96
5.4.2	Rekomendasi Akademis .....	96
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>98</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>108</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai IKPA Nasional (2018-2023) .....	2
Tabel 1.2 Nilai IKPA K/L per Kanwil DJPb 2023 .....	3
Tabel 1.3 Nilai IKPA 2022-2024 Satker Tingkat Provinsi di Wilayah DIY (10 Besar) .....	4
Tabel 2.1 Kategorisasi Nilai IKPA .....	22
Tabel 3.1 Perbandingan IKPA dan Pagu Anggaran Antar Objek Penelitian .....	29
Tabel 3.2 Daftar Partisipan .....	29
Tabel 3.3 Daftar Dokumen Sekunder .....	30
Tabel 4.1 Rekapitulasi Partisipan Penelitian .....	39
Tabel 4.2 Klasifikasi Tema dan Subtema .....	40
Tabel 4.3 Tabulasi Subtema Komitmen Organisasi .....	42
Tabel 4.4 Tabulasi Subtema Sistem Penghargaan dan Sanksi .....	43
Tabel 4.5 Tabulasi Subtema Monitoring dan Evaluasi .....	44
Tabel 4.6 Tabulasi Subtema Strategi Pengelolaan Anggaran .....	44
Tabel 4.7 Tabulasi Subtema Kompetensi SDM .....	45
Tabel 4.8 Tabulasi Subtema Struktur Organisasi Pengelolaan Anggaran .....	46
Tabel 4.9 Tabulasi Subtema Budaya Organisasi .....	46
Tabel 4.10 Tabulasi Subtema Komunikasi dan Koordinasi .....	47
Tabel 4.11 Tabulasi Subtema Dukungan Regulator .....	48
Tabel 4.12 Indikator Kinerja Individu Bendahara Pengeluaran Tahun 2024 .....	57
Tabel 4.13 Daftar Penghargaan IKPA pada Kanwil Kemenkumham DIY .....	57
Tabel 4.14 Perbandingan Struktur Anggaran PNBK Tahun 2024 .....	63
Tabel 4.15 Data Pengelola Keuangan Kanwil Kemenkumham DIY TA 2024 .....	67
Tabel 4.16 Indikator Kinerja Individu pada SKP Koordinator IKPA .....	70
Tabel 4.17 Pembagian DIPA per Pengelola Keuangan Kanwil Kemenkumham DIY TA 2024 .....	72
Tabel 4.18 Pembagian Pagu Anggaran Kanwil Kemenkumham DIY TA 2024 .....	72
Tabel 4.19 Daftar Kegiatan Layanan KPPN Yogyakarta Tahun 2024 .....	83
Tabel 4.20 Analisis dalam Persepektif Teori Isomorfisme Institusional .....	92

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Implementasi Strategi .....	12
Gambar 2.2 Rerangka Penelitian.....	25
Gambar 4.1 Diagram Venn Tema dan Subtema .....	41
Gambar 4.2 Target capaian nilai IKPA pada manual IKU Kemenkumham RI .....	50
Gambar 4.3 Dokumentasi Monev dari Kemekumham RI .....	59
Gambar 4.4 Foto Rapat Evaluasi Nilai IKPA Triwulanan .....	60
Gambar 4.5 Apel pagi yang dilaksanakan di Kanwil Kemenkumham DIY .....	74
Gambar 4.6 Banner Nilai Organisasi “PASTI ISTIMEWA” .....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara Semi Terstruktur .....	108
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	109
Lampiran 3 Buku Kode .....	171
Lampiran 4 Analisis Thick Description .....	176
Lampiran 5 Triangulasi Data.....	182
Lampiran 6 Responden Validation (Member Checking) .....	190
Lampiran 7 Uji Reliabilitas (Intercoder Agreement) .....	193
Lampiran 8 Surat Keterangan Penyuntingan Bahasa.....	194

## DAFTAR SINGKATAN

AHU	Administrasi Hukum Umum
APBN	Anggaran Penerimaan dan Belanja Negara
BA	Bagan Anggaran
Balitbang	Badan Penelitian dan Pengembangan
BNN	Badan Narkotika Nasional
BNT	Bendahara Nasional Tersertifikasi
BPHN	Badan Pembinaan Hukum Nasional
BPKP	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan
BPP	Bendahara Pengeluaran Pembantu
BUN	Bendahara Umum Negara
CGAA	Certified Government Accounting Associate
CMS	Cash Management System
CPNS	Calon Pegawai Negeri Sipil
CSO	Customer Service Officer
DIPA	Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran
DIY	Daerah Istimewa Yogyakarta
DJPb	Direktorat Jenderal Perbendaharaan
FGD	Focus Group Discussion
HAM	Hak Asasi Manusia
IKPA	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran
IKU	Indikator Kinerja Utama
ITKP	Indikator Tata Kelola Pengadaan
JF	Jabatan Fungsional
K/L	Kementerian/Lembaga
Kanwil	Kantor Wilayah
KI	Kekayaan Intelektual
KKP	Kartu Kredit Pemerintah
KPPN	Kantor Pelayanan dan Perbendaharaan Negara
LK	Laporan Keuangan
MCS	Management Control System
MP	Maksimum Pencairan
MSKI	Manajemen Satuan Kerja dan Kepatuhan Internal
NPM	New Public Management
OMSPAN	Online Monitoring Sistem Perbendaharaan Akuntansi Negara
PBJ	Pengadaan Barang dan Jasa

PMK	Peraturan Menteri Keuangan
PNBP	Penerimaan Negara Bukan Pajak
PNT	PPK Negara Tersertifikasi
PP	Peraturan Perundang-undangan
PPABP	Petugas Pengelolaan Administrasi Belanja Pegawai
PPK	Pejabat Pembuat Komitmen
PPSPM	Pejabat Penandatanganan Surat Perintah Membayar
RO	Rincian Output
SAKIP	Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
Satker	Satuan Kerja
SDM	Sumber Daya Manusia
SKP	Sasaran Kerja Pegawai
SNT	PPSPM Negara Tersertifikasi
SP2D	Surat Perintah Pencairan Dana
SPK	Sistem Pengukuran Kinerja
SPM	Surat Perintah Membayar
SPM-LS	Surat Perintah Membayar Langsung
TA	Tahun Anggaran
TUP	Tambahan Uang Persediaan
UP	Uang Persediaan
UPT	Unit Pelaksana Teknis