

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG BERPERAN DALAM
KEMUNCULAN *BUDGETARY SLACK* PADA USULAN
BIAYA ADMINISTRASI DAN UMUM
RENCANA KERJA ANGGARAN PERUSAHAAN
PT PUPUK KALIMANTAN TIMUR**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Magister



Oleh

Haula Maulidina Hendraputri

23/523991/PEK/29416

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
YOGYAKARTA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis

Analisis Faktor-Faktor yang Berperan dalam Kemunculan *Budgetary Slack* pada Usulan Biaya Administrasi dan Umum Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan PT Pupuk Kalimantan Timur

dipersiapkan dan disusun oleh

Haula Maulidina Hendraputri
23/523991/PEK/29416

pada tanggal 28 Agustus 2025

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama



Heyvon Herdhayinta, S.E., M.Sc., Ph.D.,

Anggota Dewan Penguji Lain



Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., Ak., CA.,



Choirunnisa Arifa, S.E., M.Sc., Ph.D.,
Ak., CA.,

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Magister

Tanggal ...12 SEP 2025



Abdul Halim, Prof., Dr., M.B.A., Ak., CA.
Pengelola Program Studi : Magister Akuntansi

SURAT KETERANGAN LULUS



UNIVERSITAS GADJAH MADA
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

Jalan Sosio Humaniora, Bulaksumur, Yogyakarta 55281, Telp: +62 274 548510, +62 274 548508
Faks: +62 274 563212, Website: <http://www.feb.ugm.ac.id>, E-mail: dekan.feb@ugm.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS

Nomor: 2539/UN1/EK.MAKSI/KM/2025

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada (FEB UGM) menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini:

nama : Haula Maulidina Hendraputri
NIM : 23/523991/PEK/29416
program studi : Magister Akuntansi
konsentrasi : Akuntansi Manajemen
IPK : 3.75
judul : Analisis Faktor-Faktor yang Berperan dalam Kemunculan Budgetary Slack
pada Usulan Biaya Administrasi dan Umum Rencana Kerja dan Anggaran
Perusahaan PT Pupuk Kalimantan Timur
pembimbing : Heyvon Herdhayinta, S.E., M.Sc., Ph.D.

telah dinyatakan lulus ujian Tesis pada tanggal 28 Agustus 2025.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

8 September 2025
Wakil Dekan
Bidang Akademik dan Kemahasiswaan,



Bayu Sutikno, S.E., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Haula Maulidina Hendraputri
NIM : 23/523991/PEK/29416
Tahun terdaftar : 2025
Program Studi : Magister Akuntansi
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/Lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar Pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku

Yogyakarta, 28 Agustus 2025



Haula Maulidina Hendraputri
23/523991/PEK/29416