



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**MERANCANG MODEL BISNIS PENGELOLAAN SAMPAH TPS 3R SERUA3R**  
Tambunan Satria Bonari Khristian, Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., Ph.D.,  
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

# **MERANCANG MODEL BISNIS PENGELOLAAN SAMPAH TPS 3R SERUA3R**

**Tesis**

Untuk Menyusun Tesis S-2 dalam  
Program Studi Magister Manajemen

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Tambunan Satria Bonari K.**  
22/501049/PEK/28682

Kepada  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2025**

## MERANCANG MODEL BISNIS PENGELOLAAN SAMPAH TPS 3R SERUA3R

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Tambunan Satria Bonari Khristian**  
22/501049/PEK/28682  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 10 Juli 2025  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

### Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA,  
Ph.D.,  
NIP 111199108202501101

Dosen Penguji II



Bayu Sutikno, S.E., M.S.M., Ph.D.,  
NIP 197805202005011002

Dosen Penguji III



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., Ph.D.,  
NIP 196006261988111001


Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 10 Juli 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002



## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**MERANCANG MODEL BISNIS PENGELOLAAN SAMPAH TPS 3R SERUA3R**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 10 Juli 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 10 Juli 2025  
Yang Memberi Pernyataan



**Tambunan Satria Bonari Khristian**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Rico Sakrawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Bayu Sutikno, S.E., M.S.M., Ph.D.,**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**MERANCANG MODEL BISNIS PENGELOLAAN SAMPAH TPS 3R SERUA3R**  
Tambunan Satria Bonari Khristian, Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., Ph.D.,  
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : **TAMBUNAN SATRIA BONARI K.**  
NIM : **22 / 501049 / PEK / 28682**  
Tahun Terdaftar : **2022**  
Program Studi : **ENTREPRENEURSHIP**  
Fakultas : **EKONOMIKA DAN BISNIS**

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini dikemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Yogyakarta...**10 JULI**..... 20**24****5**



[**TAMBUNAN SATRIA BONARI K**]