



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Belajar dari Kegagalan Usaha pada Alumni Magang Jepang**  
Sony Wijaya, Prof. Nurul Indarti, Sivilokonom., Cand.Merc., Ph.D.  
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

# **BELAJAR DARI KEGAGALAN USAHA PADA ALUMNI MAGANG JEPANG**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Sony Wijaya**  
23/529359/PEK/29910

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2025**



**Belajar dari Kegagalan Usaha pada Alumni Magang Jepang**  
Sony Wijaya, Prof. Nurul Indarti, Sivilokonom., Cand.Merc., Ph.D.  
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

UNIVERSITAS  
GADJAH MADA  
Master of Business Administration  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

## **BELAJAR DARI KEGAGALAN USAHA PADA ALUMNI MAGANG JEPANG**

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Sony Wijaya**  
23/529359/PEK/29910  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 15 Juli 2025  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.,  
NIP 195610131983031002

Dosen Penguji II

Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,  
NIP 111199108202501101

Dosen Penguji III

Prof. Nurul Indarti, Sivilokonom., Cand.Merc., Ph.D.,  
NIP 197608031999032003


Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 15 Juli 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.  
NIP 196905051995031001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



  
Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002