

## DAFTAR ISI

|                      |      |
|----------------------|------|
| Halaman Judul        | i    |
| Halaman Pengesahan   | ii   |
| Halaman Perrsembahan | iii  |
| Kata Pengantar       | iv   |
| Daftar Isi           | v    |
| Daftar Gambar        | vi   |
| Daftar Tabel         | vii  |
| Daftar Lampiran      | viii |

### **BAB I. PENDAHULUAN**

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| A. Latar Belakang Permasalahan ..... | 1 |
| B. Pokok Permasalahan .....          | 3 |
| C. Pembatasan Masalah .....          | 4 |
| D. Tujuan Penelitian .....           | 4 |
| E. Manfaat Penelitian .....          | 5 |
| F. Hipotesis Penelitian .....        | 5 |

## **BAB II. LANDASAN TEORI**

### **A. Tinjauan Tentang Motivasi**

1. Konsepsi Dasar Motivasi .....7
2. Kebutuhan Sebagai Motivasi ..... 9
3. Motivasi dan Manajemen Organisasi .....12

### **B. Tinjauan Tentang Kepemimpinan**

- i. Pengertian Kepemimpinan .....13
2. Kepemimpinan dan Motivasi ..... 14
3. Pelaksanaan Kepemimpinan .....15

### **C. Semangat Kerja**

1. Pengertian dan Arti Pentingnya .....17
2. Indikator Semangat Kerja
  - a. Kepuasan Kerja .....21
  - b. Disiplin Kerja .....22
  - c. Kerja Sama .....23
  - d. Partisipasi .....24

### **D. Tinjauan Tentang Regresi dan Korelasi**

1. Regresi
  - a. Analisis Regresi Linier .....26
  - b. Analisis Regresi Polinomial .....27

|   |    |
|---|----|
| 2. Derivatif Suatu Fungsi dan Anti Derivatif..... | 30 |
|---|----|

### **BAB III. METODOLOGI PENELITIAN**

|   |    |
|---|----|
| A. Lokasi Penelitian .....  | 32 |
| B. Obyek Penelitian .....   | 32 |
| C. Langkah Penelitian .....   | 32 |
| D. Jenis Data dan Sumber Data .....   | 41 |
| E. Metode Analisis  |    |
| 1. Uji Kesahihan dan Keandalan Instrumen .....  | 43 |
| 2. Kondisi Motivasi Individu, Kepemimpinan dan Semangat Kerja Karyawan .....  | 46 |
| 3. Pengaruh Motivasi Individu dan Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja Karyawan   |    |
| a. Analisis Korelasi Product-Moment .....   | 47 |
| b. Analisis Korelasi Parsial .....  | 49 |
| c. Analisis Korelasi Majemuk .....  | 50 |
| 4. Analisis Perbedaan Tingkat Motivasi, Kepemimpinan dan Semangat Kerja Karyawan Pada Level Manajemen Menengah-Atas dan Bawah ..... | 52 |
| G. Definisi Konseptual .....  | 55 |
| H. Definisi Operasional .....   | 55 |

## **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **A. Deskripsi Perusahaan**

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 1. Sejarah Perusahaan .....          | 61 |
| 2. Tujuan Pendirian Perusahaan ..... | 62 |
| 3. Lokasi dan tataletak Pabrik ..... | 63 |
| 4. Struktur Organisasi .....         | 63 |
| 5. Proses Produksi .....             | 64 |

### **B. Analisis Data**

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 1. Uji Validitas Butir .....    | 80 |
| 2. Uji Reliabilitas Butir ..... | 81 |
| 3. Uji Asumsi .....             | 81 |

### **C. Semangat Kerja Karyawan, Motivasi Individu dan Kepemimpinan**

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. Semangat Kerja Karyawan ..... | 82 |
| 2. Motivasi Individu .....       | 85 |
| 3. Kepemimpinan .....            | 91 |

### **D. Pengaruh Motivasi Individu dan Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja Karyawan**

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. Analisis Korelasi ..... | 94 |
| 2. Analisis Regresi .....  | 99 |

### **E. Perbedaan Kelompok Karyawan Level Manajemen Bawah dan Menengah-Atas**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI INDIVIDU DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP SEMANGAT KERJA  
KARYAWAN DI PT  
MARGOREDJO YOGYAKARTA**

ROBERTUS TRI SUTOPO, Ir. Agus Suryandono, M.App.Sc.; Ir. Makhmudun Ainuri, M. Si.

Universitas Gadjah Mada, 1997 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| 1. Motivasi .....                | 103 |
| 2. Kepemimpinan .....            | 106 |
| 3. Semangat Kerja Karyawan ..... | 108 |

**BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

|                     |     |
|---------------------|-----|
| A. Kesimpulan ..... | 111 |
| B. Saran .....      | 112 |

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**