

DAFTAR PUSTAKA

- Antara News. (2023, 28 Juli). *BUMN kehutanan diminta fokus efisiensi dan optimalisasi perhutanan sosial*. Antara News. <https://www.antaraneews.com/berita/3691453/bumn-kehutanan-didorong-optimalikan-perhutanan-sosial>
- Astuti, E. S. (2025). *Danantara: Bagaimana dan untuk siapa?* INDEF – Institute for Development of Economics and Finance.
- Badan Pusat Statistik Indonesia. *Produk Domestik Bruto Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha (miliar rupiah), 2020-2023*. Diakses pada 21 Juli 2025.
- Brigham, E. F., Houston, J. F., Hsu, J.-M., Kong, Y. K., & Bany-Ariffin, A. N. (2023). *Essentials of financial management* (5th ed.). Cengage Learning.
- Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2017). *Principles of corporate finance* (12th ed., International student ed.). McGraw-Hill Education.
- DePamphilis, D. M. (2018). *Mergers, acquisitions, and other restructuring activities: An integrated approach to process, tools, cases, and solutions* (9th ed.). Academic Press.
- Dinc, I. S., & Erel, I. (2013). Economic nationalism in *mergers* and acquisitions. *The Journal of Finance*, 68(6), 2471–2514. <https://doi.org/10.1111/jofi.12059>
- FAO. (2020). *Global forest resources assessment 2020: Main report*. Food and Agriculture Organization of the United Nations. <https://www.fao.org/forest-resources-assessment/2020>

- Faridah, U. (Notaris Pengganti). (2022, 30 Juli). *Akta Notaris No. 40 tentang penggabungan PT Eksploitasi dan Industri Hutan II dan PT Eksploitasi dan Industri Hutan III ke dalam PT Inhutani I.*
- Gaughan, P. A. (2018). *Mergers, Acquisitions, and Corporate Restructurings* (7th ed.). Wiley.
- Gorton, G., Kahn, J., & Rosen, R. (2009). Eat or be eaten: A theory of *mergers* and firm size. *The Journal of Finance*, 64(3), 1291–1343. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.2009.01467.x>
- Kementerian Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia. (2002). *Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara*. Jakarta: Kementerian BUMN.
- Kementerian Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia. (2022). *Laporan kinerja Kementerian BUMN tahun 2021*. Jakarta: Kementerian BUMN.
- Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia. (2022, 31 Juli). *Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0038803 dan No. AHU-AH.01.03-0272910 tentang pengesahan perubahan anggaran dasar PT Inhutani I akibat penggabungan entitas.*
- Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia. (2022). *Operational plan of FOLU Net Sink 2030*. Jakarta: Directorate General of Forestry and Environmental Planning, Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia.

- Leland, H. E. (2007). Financial synergies and the optimal scope of the firm: Implications for *mergers*, spinoffs, and structured finance. *The Journal of Finance*, 62(2), 765–807. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.2007.01221.x>
- Otoritas Jasa Keuangan. (2021). *POJK No. 12/POJK.03/2021 tentang Bank Umum, Pasal 1 angka 23 tentang definisi sinergi perbankan.*
- Otoritas Jasa Keuangan. (2024). *Peraturan OJK No. 30 Tahun 2024 tentang Konglomerasi Keuangan dan Perusahaan Induk Konglomerasi Keuangan.*
- Palepu, K. G., Healy, P. M., & Peek, E. (2020). *Business analysis and valuation: IFRS edition* (6th ed.). Cengage Learning.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2014). *Peraturan Pemerintah Nomor 73 Tahun 2014 tentang Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke dalam Modal Perusahaan Umum Perum Kehutanan Negara.* Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 219.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2016). *Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2016 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 44 Tahun 2005 tentang Tata Cara Penyertaan dan Penatausahaan Modal Negara pada Badan Usaha Milik Negara dan Perseroan Terbatas.* Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 325, Tambahan Lembaran Negara Nomor 6006.
- Perum Perhutani. (2023). *Laporan Tahunan Perum Perhutani 2022.* Jakarta: Perum Perhutani. Diakses dari <https://www.perhutani.co.id>
- PT Inhutani I. (2025). Website resmi. <https://inhutani1.co.id/>

- Ramdani, R. F. (2025). Kajian teori sinergi penggabungan usaha bagi Badan Usaha Milik Negara konstruksi di Indonesia. *Lokawati: Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset*, 3(1), 124–134.
<https://doi.org/10.61132/lokawati.v3i1.1459>
- Solihin, D., Arifin, A. I., & Nugroho, J. (2025). Danantara: Pilar ekonomi atau beban negara? *Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis dan Inovasi (JMBI) UNSRAT*, 12(1), 1–10.
- Tobing, A. L. (2020). *Strategi sinergi untuk memberdayakan BUMN di Indonesia*. Lembaga Penerbit FEUI.
- Wahyudi, E., & Fajri, A. (2022). *Analisis Strategi Holdingisasi BUMN Karya terhadap Efisiensi dan Sinergi Usaha*. *Jurnal Ilmu Manajemen dan Bisnis*, 13(2), 110–123.