

**PENERAPAN *BALANCED SCORECARD* SEBAGAI ALAT
UKUR KINERJA PADA SERIKAT PEKERJA PERUSAHAAN
OTOMOTIF CHINA DI INDONESIA**

Tesis

untuk memenuhi sebagian persyaratan

mencapai derajat sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh :

Aprian Bramta Sinuraya

22/509936/PEK/29124

Kepada

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS GADJAH MADA

2024

**PENERAPAN *BALANCED SCORECARD* SEBAGAI ALAT
UKUR KINERJA PADA SERIKAT
PEKERJA OTOMOTIF XX**

Disiapkan dan disusun oleh:

Aprian Bramta Sinuraya

22/509936/PEK/29124

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 14 Januari 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA.,
Ak., CA.,

NIP 196103281987031003

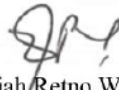
Dosen Penguji II



Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand. Oecon.,
Ph.D.,

NIP 197604242002121002

Dosen Penguji III

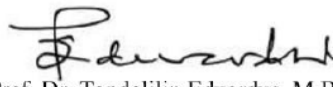


Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,

NIP 196706081993032001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 14 Januari 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



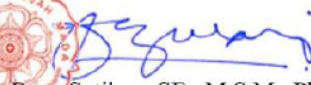
Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.

NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.

NIP 197805202005011002

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

PENERAPAN *BALANCED SCORECARD* SEBAGAI ALAT UKUR KINERJA PADA SERIKAT PEKERJA OTOMOTIF XX

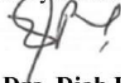
dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 14 Januari 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 14 Januari 2025
Yang Memberi Pernyataan



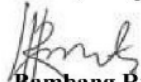
Aprian Bramta Sinuraya

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



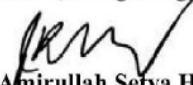
Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,