

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR SINGKATAN .....	xi
INTISARI.....	xii
<i>ABSTRACT</i> .....	<i>xiii</i>
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.5 Kebaruan Penelitian .....	11
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....	17
2.1 Tinjauan Pustaka .....	17
2.1.1 Perdagangan Global di Tengah Krisis .....	17
2.1.2 Volatilitas <i>Global Supply Chain</i> .....	22
2.1.3 Inovasi Kebijakan dalam Pengambilan Keputusan Strategis .....	26
2.1.4 Dinamika Rantai Pasok Ketenagalistrikan .....	30
2.2 Landasan Teori.....	33
2.2.1 <i>Strategic Decision Making</i> .....	33
2.2.2 <i>Global Supply Chain Management</i> .....	41
2.2.3 <i>Triple A</i> dalam <i>Supply Chain Management</i> .....	44
2.2.4 <i>Supply Chain Operations Reference (SCOR)</i> Model .....	50
2.2.5 <i>House of Risk</i> .....	57
2.2.6 <i>New Institutional Economics</i> .....	63
2.3 Kerangka Pemikiran .....	70
2.4 Perumusan Proposisi .....	73
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	75

3.1 Desain Penelitian .....	75
3.2 Fokus Penelitian .....	77
3.3 Prosedur Rekrutmen Partisipan .....	79
3.3.1 Pemilihan Narasumber .....	79
3.3.2 Pengumpulan Data .....	82
3.4 Manajemen dan Pengolahan Data .....	86
3.5 Pertimbangan Etis .....	88
3.6 Konflik Kepentingan dan Mitigasinya .....	88
3.7 Jadwal Penelitian .....	90
3.8 Anggaran Penelitian .....	90
<b>BAB 4 FAKTOR PENENTU DAN PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT</b> .....	<b>91</b>
4.1. Faktor-Faktor yang Menjadi Penentu Pengambilan Keputusan Strategis dalam <i>Supply Chain Management</i> PLN .....	91
4.1.1 Kebijakan dan Regulasi: Dampak Kebijakan Proteksionis terhadap Efisiensi Rantai Pasok .....	93
4.1.2 Adaptasi terhadap Tantangan Eksternal: Ekonomi Makro dan Lingkungan Kebijakan yang Dinamis .....	99
4.1.3 Teknologi dan Tren Pasar: Adopsi Inovasi dalam SCM dan Tantangan Operasional .....	102
4.1.4 Manajemen Risiko dan Ketidakpastian .....	106
4.1.5 Budaya dan Struktur Organisasi: Tantangan Organisasi dan Proses Pengambilan Keputusan yang Rigid .....	114
4.1.6 Pengelolaan Data dan Hubungan dengan Pemasok .....	121
4.1.7 Implikasi Keuangan dalam Pengambilan Keputusan Strategis PLN ..	130
4.2. Pengambilan Keputusan Strategis dalam <i>Supply Chain Management</i> PT PLN (Persero) .....	134
4.2.1. Kerangka Kebijakan dan Regulasi dalam Pengambilan Keputusan Strategis di PLN .....	136
4.2.2 Prosedur dan Praktik Pengambilan Keputusan Strategis dalam <i>Supply Chain Management</i> PLN .....	145
<b>BAB 5 RESPONSIVITAS DAN INOVASI KEBIJAKAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN STRATEGIS DI PT PLN (PERSERO)</b> .....	<b>156</b>
5.1 Tingkat Responsivitas Pengambilan Keputusan di PT PLN (Persero) .....	156
5.1.1 Tingkat Keselarasan ( <i>Alignment</i> ) Strategi Internal dengan Kebijakan Eksternal .....	158

5.1.2 Kemampuan PT PLN Persero untuk Beradaptasi ( <i>Adaptability</i> ): Sinkronisasi Kebijakan dan Pemanfaatan TKDN.....	169
5.1.3 Tingkat Ketangkasan ( <i>Agility</i> ) PT PLN Persero.....	177
5.1.4 Dinamika Pengambilan Keputusan Strategis di PLN: antara Regulasi yang Ketat, Risiko Hukum, dan Tantangan <i>Supply Chain Management</i> ....	191
5.2 Model Pengambilan Keputusan Strategis dalam <i>Supply Chain Management</i> PT PLN (Persero) Berdasarkan Perspektif <i>Agency Theory</i> , <i>Contract Theory</i> , <i>Green Supply Chain Operations Reference</i> (SCOR 12.0), dan <i>House of Risk</i> (HOR 1) dalam Kerangka <i>New Institutional Economics</i> .....	195
5.2.1 Regulasi Pemerintah dan Pengaruhnya terhadap Pengambilan Keputusan Strategis PLN.....	195
5.2.2 <i>Agency Theory</i> dalam Pengelolaan PLN .....	200
5.2.3 <i>Contract Theory</i> dan Strategi Pengelolaan Kontrak di PLN .....	204
5.2.4 Implementasi SCOR 12.0.0 dan <i>House of Risk</i> (HOR 1) dalam pengelolaan rantai pasok dan risiko di PT PLN (Persero).....	209
5.2.5 <i>House of Risk</i> (HOR 1) dalam Mengidentifikasi Risiko Strategis PT PLN (Persero) .....	227
5.3 Membandingkan antara <i>Current State</i> , Inovasi Kebijakan, dan <i>Future State</i> yang Diharapkan.....	237
BAB 6 SIMPULAN DAN REKOMENDASI .....	245
6.1 Simpulan.....	245
6.2 Rekomendasi .....	248
DAFTAR PUSTAKA .....	252
LAMPIRAN.....	271

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 <i>Research Positioning</i> .....	16
Tabel 2. 1 Atribut Kinerja SCOR 12.0 (APICS, 2017).....	56
Tabel 2.2 Model HOR 1 .....	61
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber/Informan .....	81
Tabel 3. 2 Daftar Dokumen yang Dikaji.....	83
Tabel 3.3 Jadwal Penelitian .....	90
Tabel 3.4 Anggaran Penelitian.....	90
Tabel 4. 1 Contoh Durasi Penerbitan Kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa di PT PLN (Persero).....	153
Tabel 5. 1 <i>Performance Attribute</i> untuk Model <i>Green SCOR</i> PLN.....	228
Tabel 5. 2 <i>Risk Event</i> dan <i>Level Severity</i> .....	229
Tabel 5. 3 <i>Risk Agent</i> dan <i>Level of Occurence</i> .....	230
Tabel 5. 4 Hubungan <i>Causal-effect</i> antara <i>Risk Event</i> dan <i>Risk Agent</i> .....	231
Tabel 5. 5 <i>Aggregate Risk Potential</i> .....	232
Tabel 5.6 Dua Puluh ARP tertinggi untuk Pengambilan Keputusan terkait SCM di PLN .....	234
Tabel 5. 7 Perbandingan Identifikasi Risiko dengan RJPP dan RKAP .....	235