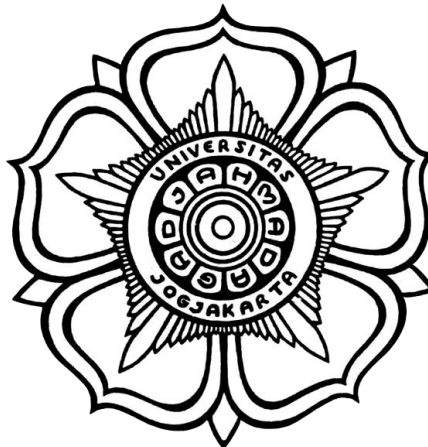


**PERANCANGAN MODEL BISNIS “UNITY ZONE”  
INTEGRASI LAYANAN HIBURAN BILLIARD  
DAN PERAWATAN KENDARAAN**

**Tesis**

Untuk memenuhi Sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh:

**RM Yandhito Alan Kusumo**

23/530443/PEK/30122

Kepada

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**YOGYAKARTA**

**2025**

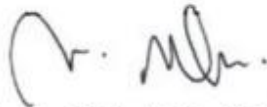
Master of Business Administration  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

**PERANCANGAN MODEL BISNIS “UNITY ZONE”  
INTEGRASI LAYANAN HIBURAN BILLIARD  
DAN PERAWATAN KENDARAAN**

Disiapkan dan disusun oleh:  
**RM. Yandhito Alan Kusumo**  
23/530443/PEK/30122  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 13 Agustus 2025  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Dr. Ina Melati, S.E., M.M.,  
NIP 111198506202411201

Dosen Penguji II



Yulia Arisnani Widyarningsih, M.B.A., Ph.D.,  
NIP 196707071994022001

Dosen Penguji III



Bayu Sutikno, S.E., M.S.M., Ph.D.,  
NIP 197805202005011002

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 13 Agustus 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.  
NIP 196905051995031001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002