

ANALISIS RENCANA DIVERSIFIKASI PT DEWATA MARINE INDONESIA KE INDUSTRI *OUTSOURCING*

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Triawan Susetyo
22/501227/PEK/28708

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025

ANALISIS RENCANA DIVERSIFIKASI PT DEWATA MARINE INDONESIA KE INDUSTRI *OUTSOURCING*

Disiapkan dan disusun oleh:

Triawan Susetyo

22/501227/PEK/28708

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 10 Juli 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji II

Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak.,
CA.,
NIP 196103281987031003

Dosen Penguji III

Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,
NIP 197604242002121002

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 10 Juli 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002



**ANALISIS RENCANA DIVERSIFIKASI PT DEWATA MARINE INDONESIA KE INDUSTRI
OUTSOURCING**

Triawan Susetyo, Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS RENCANA DIVERSIFIKASI PT DEWATA MARINE INDONESIA KE INDUSTRI
OUTSOURCING**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 10 Juli 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 10 Juli 2025
Yang Memberi Pernyataan



Triawan Susetyo

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,