



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR RUMUS.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Penelitian.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II.....	11
TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Pergudangan (<i>Warehousing</i>).....	11
2.2 <i>Cold Storage</i>	14
2.3 <i>Lean Warehousing</i>	16
2.4 <i>Waste</i> (Pemborosan).....	18
2.5 <i>Value Stream Mapping</i>	20
2.6 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT).....	25
2.7 <i>Process Cycle Efficiency</i>	29
2.8 <i>Fishbone Diagram</i>	30
2.9 Diagram Pareto Dalam Pergudangan.....	32
2.10 <i>Seiri, Seiso, Seiton, Seiketsu, dan Shitsuke</i> (5S).....	33
2.11 Penelitian Terdahulu.....	36
BAB III.....	38
METODOLOGI PENELITIAN.....	38
3.1 Objek Penelitian.....	38
3.2 Sumber Data.....	38
3.3 Diagram Alir Penelitian.....	40
3.4 Uraian Diagram Alir Penelitian.....	42
3.4.1 Identifikasi Masalah.....	42
3.4.2 Perumusan Masalah.....	42



3.4.3 Penentuan Batasan Masalah, Tujuan, dan Manfaat.....	42
3.4.4 Studi Literatur.....	43
3.4.5 Pengumpulan Data.....	43
3.5 Analisis dan Pengolahan Data.....	45
3.5.1 Uji Keseragaman dan Kecukupan Data.....	45
3.5.2 Perhitungan Waktu Baku Pada Tiap Elemen Kerja.....	47
3.5.3 Identifikasi <i>Value Added Time</i> (VAT) <i>Non Value Added Time</i> (NVAT) dan <i>Necessary Non Value Added Time</i> (NNVAT).....	48
3.5.4 Perhitungan <i>Takt Time</i> , <i>Lead Time</i> , dan <i>Process Cycle Efficiency</i> (PCE).....	49
3.5.5 Penyusunan dan Analisis <i>Current State Mapping</i>	50
3.5.6 Identifikasi Pemborosan Dengan Skoring Kuesioner dan <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) Sebagai Penentu <i>Tools</i>	50
3.5.7 Identifikasi Penyebab Pemborosan.....	51
3.5.8 Perancangan Usulan Perbaikan dan Pembuatan <i>Future State Mapping</i>	52
3.5.9 Menghitung <i>Process Cycle Efficiency</i> Terbaru dan Membandingkan <i>Future State Mapping</i> dan <i>Current State Mapping</i>	52
3.5.10 Penerapan 5S.....	52
BAB IV.....	54
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Profil Perusahaan.....	54
4.2 Proses Penerimaan dan Pengiriman pada Gudang Produk Akhir.....	55
4.3 Hasil dan Pembahasan.....	61
4.3.1 <i>Current State Mapping</i>	61
4.3.2 Identifikasi Pemborosan Dengan Skoring Kuesioner dan <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) Sebagai Penentu <i>Tools</i>	69
4.3.3 Analisis Pemborosan Dominan.....	80
4.3.4 Rekomendasi Perbaikan.....	89
4.3.5 Nilai <i>Process Cycle Efficiency</i> (PCE) Pada <i>Future State Mapping</i>	97
4.3.6 Penerapan 5S.....	103
BAB V.....	108
KESIMPULAN DAN SARAN.....	108
5.1 Kesimpulan.....	108
5.2 Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA.....	110
LAMPIRAN.....	115