

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Batasan Masalah.....	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. <i>Lean Manufacturing</i> .....	12
2.2. <i>Value Stream Mapping</i> .....	15
2.3. <i>Waste Assessment Model</i> .....	16
2.3.1. <i>Seven Waste Relationship</i> .....	16
2.3.2. <i>Waste Relationship Matrix</i> .....	19
2.3.3. <i>Waste Assessment Questionnaire</i> .....	22
2.4. Fishbone Diagram .....	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	28
3.1. Objek Penelitian .....	28
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian .....	28
3.3. Tahapan Penelitian.....	28
3.3.1. Identifikasi Masalah dan Tujuan Penelitian .....	28
3.3.2. Studi Literatur .....	28
3.3.3. Pengumpulan Data .....	29

3.3.4.	Pembuatan <i>Value Stream Mapping (Current State Map)</i> .....	31
3.3.5.	Mengidentifikasi Pemborosan yang Paling Dominan dengan <i>Waste Assessment Model (WAM)</i> .....	35
3.3.6.	Menganalisis Penyebab Pemborosan yang Paling Dominan .....	39
3.3.7.	Memberikan Rekomendasi Perbaikan.....	39
3.3.8.	Pembuatan <i>Future State Map</i> .....	40
3.3.9.	Tahap Akhir .....	40
3.4.	Diagram Alir Penelitian .....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		43
4.1.	Gambaran Umum Proses Produksi.....	43
4.2.	<i>Current State Mapping</i> .....	47
4.2.1.	Perhitungan <i>Cycle Time</i> .....	48
4.2.2.	Perhitungan <i>Production Lead Time</i> .....	51
4.2.3.	Analisis <i>Current State Mapping</i> .....	57
4.2.4.	Identifikasi Pemborosan yang Paling Dominan Dengan <i>Waste Assessment Model (WAM)</i> .....	61
4.2.5.	<i>Waste Relationship Matrix</i> .....	61
4.2.6.	<i>Waste Assessment Questionnaire</i> .....	64
4.3.	Analisis Penyebab Munculnya Pemborosan.....	69
4.3.1.	Diagram <i>Fishbone</i> Pemborosan <i>Transportation</i> .....	70
4.3.2.	Diagram <i>Fishbone</i> Pemborosan <i>Inventory</i> .....	73
4.4.	Rekomendasi Perbaikan .....	75
4.5.	<i>Future State Mapping</i> .....	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		93
5.1.	Kesimpulan.....	93
5.2.	Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....		95
LAMPIRAN.....		99