

**ANALISIS POTENSI PEMBOROSAN DALAM PROSES PRODUKSI
HAAN WIPPY CREAM POUCH 200 GRAM DENGAN *VALUE STREAM
MAPPING* DAN *WASTE ASSESSMENT MODEL***

INTISARI

Oleh :

Muhammad Rayyan Ramadhan

21/480343/TP/13263

PT Gandum Mas Kencana merupakan salah satu perusahaan yang memproduksi produk *cream* dengan peningkatan penjualan sebesar 1.622% dalam lima tahun terakhir. Akan tetapi, dalam proses produksi masih ditemukan beberapa kegiatan pemborosan seperti pencarian *hand pallet*, kerusakan *hand pallet*, hingga kegiatan pengikatan *bulk*.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pemborosan yang dominan, mengidentifikasi penyebab dari pemborosan yang dominan, serta memberikan rekomendasi perbaikan untuk mengatasi pemborosan dalam produksi Haan Wippy Cream Pouch 200 gram. Penelitian ini menggunakan pendekatan konsep *Lean Manufacturing* dengan kombinasi metode *Value Stream Mapping* dan *Waste Assessment Model*. Jenis pemborosan yang dominan akan dianalisis penyebabnya menggunakan diagram *fishbone* sehingga didapatkan akar permasalahan. Akar permasalahan tersebut akan diselesaikan melalui pemberian rekomendasi perbaikan untuk mengeliminasi pemborosan dalam proses produksi. Rekomendasi akan ditampilkan dalam *Future State Mapping* untuk menggambarkan kondisi setelah perbaikan.

Hasil dari penelitian ini, terdapat dua jenis pemborosan yang dominan yaitu *transportation* dan *inventory*. Pemborosan *transportation* berhubungan dengan *material handing* sedangkan *inventory* berhubungan dengan penumpukan bahan baku dan WIP. Usulan perbaikan yang dapat diberikan adalah melakukan pemetaan *hand pallet*, pembuatan *preventive maintenance hand pallet*, penambahan stasiun kerja *primary packing*, dan pengurangan jumlah pengiriman bahan baku serta peningkatan frekuensi pengiriman. Usulan perbaikan ini dapat meningkatkan *Process Cycle Efficiency* dari 23,44% menjadi 33,87% dengan kenaikan sebesar 10,43%.

Kata kunci : *Value Stream Mapping, Waste Assessment Model, Whipped Cream*

ANALYSIS OF WASTE POTENTIAL IN THE PRODUCTION PROCESS OF
HAAN WIPPY CREAM POUCH 200 GRAMS USING VALUE STREAM
MAPPING AND WASTE ASSESSMENT MODEL

ABSTRACT

By :

Muhammad Rayyan Ramadhan

21/480343/TP/13263

PT Gandum Mas Kencana is a company that produces cream products and has experienced a 1.622% increase in sales over the past five years. However, several types of waste are still found in the production process, such as searching for hand pallets, damaged hand pallets, and bulk tying activities.

This study aims to identify the dominant types of waste, determine their root causes, and provide improvement recommendations to reduce waste in the production of Haan Wippy Cream Pouch 200 grams. The research adopts the Lean Manufacturing approach by combining the Value Stream Mapping (VSM) and Waste Assessment Model (WAM) methods. The dominant types of waste are analyzed using a fishbone diagram to determine their root causes. These root causes are then addressed through recommended improvements aimed at eliminating waste in the production process. The recommendations are presented in a Future State Mapping to illustrate the post-improvement condition.

The results of this study identified two dominant types of waste: transportation and inventory. Transportation waste is related to material handling, while inventory waste is associated with the accumulation of raw materials and work-in-process (WIP). The proposed improvements include mapping hand pallet locations, implementing preventive maintenance for hand pallets, adding a primary packing workstation, reducing the number of raw material deliveries, and increasing delivery frequency. These improvements can increase the Process Cycle Efficiency (PCE) from 23.44% to 33.87%, resulting in a 10.43% improvement.

Keyword : Value Stream Mapping, Waste Assessment Model, Whipped Cream