

HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Batasan Masalah .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	6
2.1 Kontrak Konstruksi.....	6
2.1.1 Proyek EPC .....	7
2.1.2 Proyek EPC-Turnkey .....	10
2.2 Risiko-Risiko pada Kontrak EPC-Turnkey .....	11
2.2.1 Risiko Keterlambatan.....	11
2.2.2 Risiko pada Tahap <i>Engineering Design</i> .....	12
2.2.3 Risiko pada Tahap <i>Procurement</i> .....	13
2.2.4 Risiko pada Tahap <i>Construction</i> .....	15
2.3 Mitigasi Risiko Proyek .....	17
2.4 <i>House of Risk</i> (HOR) .....	17
2.5 Kebaruan Penelitian .....	18
2.5.1 Penelitian Terdahulu .....	18
2.5.2 Urgensi Penelitian .....	18



<b>BAB 3 LANDASAN TEORI</b> .....	23
3.1 Pengertian Risiko .....	23
3.2 Manajemen Risiko .....	23
3.2.1 Definisi.....	23
3.2.2 Identifikasi Risiko .....	24
3.2.3 Penilaian dan Analisis Risiko .....	26
3.2.4 Respon Risiko .....	29
3.3 <i>House of Risk</i> (HOR) .....	31
3.3.1 Definisi HOR .....	31
3.3.2 Tahapan Metode HOR .....	31
<b>BAB 4 METODE PENELITIAN</b> .....	35
4.1 Metodologi Penelitian.....	35
4.2 Data dan Alat Penelitian .....	35
4.2.1 Data Penelitian .....	35
4.2.2 Alat Penelitian.....	36
4.3 Parameter Penelitian .....	37
4.4 Metode Analisis .....	39
4.4.1 Penilaian Risiko (HOR Tahap 1) .....	39
4.4.2 Respon Risiko (HOR Tahap 2).....	39
4.5 Prosedur Penelitian .....	40
<b>BAB 5 HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	41
5.1 Pengumpulan Variabel Risiko .....	41
5.2 Validasi <i>Risk Event &amp; Risk Agent</i> .....	42
5.3 Penilaian dan Analisis Risiko .....	48
5.3.1 Penilaian <i>severity</i> .....	48
5.3.2 Penilaian <i>occurrence</i> .....	50
5.3.3 Penilaian <i>correlation</i> .....	52
5.3.4 <i>Aggregate Risk Potential (ARP)</i> .....	53
5.3.5 Diagram Pareto.....	56
5.3.6 <i>Risk Agent</i> Prioritas .....	56
5.4 Strategi Mitigasi Risiko.....	57
5.4.1 Identifikasi Strategi Mitigasi.....	57
5.4.2 Penilaian Tingkat Korelasi ( <i>Correlation</i> ) .....	58



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Mitigasi Risiko Keterlambatan Proyek Konstruksi Dengan Skema EPC-Turnkey Menggunakan Metode House of Risk (HOR)**

Muhammad Yusran Syarif, Akhmad Aminullah, S.T., M.T., Ph.D. ; Dr. Toriq Arif Ghuzdewan, S.T., M.Sc.E.

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

5.4.3	Perhitungan Nilai Total Keefektifan (TEk).....	58
5.4.4	Perhitungan Rasio Keefektifan (ETDk).....	59
5.5	Diskusi dan Pembahasan.....	62
BAB 6	KESIMPULAN DAN SARAN.....	68
6.1	Kesimpulan .....	68
6.2	Saran .....	69
DAFTAR	PUSTAKA .....	70
LAMPIRAN 1	– SURAT PERMOHONAN.....	78
LAMPIRAN 2	– KUESIONER PENELITIAN .....	80
LAMPIRAN 3	– TRANSKRIP WAWANCARA .....	97