

INTISARI

Proyek merupakan suatu kegiatan yang umum dilakukan oleh suatu perusahaan. Proyek memiliki arti sebagai suatu pekerjaan yang unik dan tidak terulang di masa depan. Dalam pelaksanaannya dibutuhkan perencanaan, pengelolaan, dan pengendalian proyek secara terstruktur. Cara pengelolaan tersebut kemudian dinamakan manajemen proyek.

Subjective judgment merupakan salah satu aspek kognitif dalam proses pengambilan keputusan, ketika para praktisi proyek melakukan *judgment* terindikasi terjadi bias yang sistematis (*systematic bias*). Dalam penelitian ini dilakukan analisis terhadap kemungkinan terjadinya *systematic bias* grup maupun individu pada proses *judgment* dalam estimasi waktu proyek dengan pendekatan eksperimental. Eksperimen dilakukan dengan sistem kompetisi pengembangan *software Robolab* untuk *Robotic Invention System 2.0*. Sebelum melakukan kompetisi, responden diminta melakukan estimasi *range* waktu *optimistic* dan *pessimistic* untuk tugas proyek yang telah ditentukan. Responden mendapatkan stimulus berupa pertanyaan yang tidak berhubungan dengan proyek pada salah satu babak untuk mengeksplorasi faktor *anchoring* dalam *judgmental biases*.

Hasil analisis kajian eksperimental menemukan adanya pengaruh *anchoring* pada individu maupun grup dalam *judgmental bias* pada proses *decision making*. Selain itu kajian eksperimental ini menemukan adanya *systematic bias* pada *novice* baik pada individu maupun grup. Penelitian ini menemukan adanya *overconfidence* terhadap kemampuan estimasinya ketika membuat *range* estimasi waktu pengerjaan proyek. Berdasarkan data waktu aktual pengerjaan proyek didapatkan pola distribusi yang dapat digunakan untuk memodelkan *judgmental bias* yaitu, Distribusi Pearson 5, Distribusi Weibul, Distribusi Beta dan Distribusi Log-Logistic.

Kata Kunci: *Judgmental Biases, Novice, Anchoring, Proyek, Estimasi Waktu.*