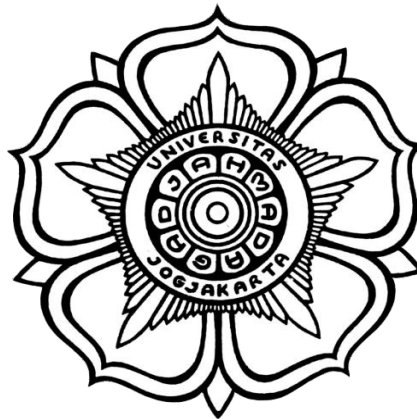


**ANALISIS STRATEGI *POSITIONING* BISNIS
PEMBIAYAAN SEGMENT USAHA KECIL DAN
MENENGAH (SME) DI PT BANK SYARIAH
INDONESIA TBK**

Tesis

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Irfiana Tri Anggraini
23/526908/PEK/29812

Kepada

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025**

ANALISIS STRATEGI *POSITIONING* PEMBIAYAAN SEGMENT USAHA KECIL DAN MENENGAH (SME) PT BANK SYARIAH INDONESIA TBK

Disiapkan dan disusun oleh:

Irfiana Tri Anggraini

23/526908/PEK/29812

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 17 Juni 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA,
Ph.D.,

NIP 111199108202501101

Dosen Penguji II



Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak.,
CA.,

NIP 196801231993031001

Dosen Penguji III



Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.,
NIP 198101252015041002

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 17 Juni 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen




Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.
NIP 196905051995031001

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada




Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS STRATEGI *POSITIONING* PEMBIAYAAN SEGMENT USAHA KECIL DAN MENENGAH (SME) PT BANK SYARIAH INDONESIA TBK

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 17 Juni 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 17 Juni 2025
Yang Memberi Pernyataan



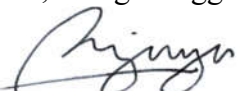
Irfiana Tri Anggraini

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



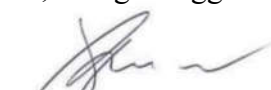
Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,