

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
DAFTAR SINGKATAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Ruang Lingkup Penelitian	8
1.7 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 <i>Sustainability</i>	11
2.2 Emisi Gas Rumah Kaca (“GRK”)	15
2.3 <i>Sustainability – Linked Loan</i> (“SLL”).....	18
2.4 Suku Bunga Dalam Pemberian Kredit	26
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu	27
2.6 Kerangka Penelitian.....	29
BAB III METODA PENELITIAN	31
3.1 Desain Penelitian.....	31
3.2 Sumber Data	32
3.2.1 Data Primer.....	32

3.2.2 Data Sekunder.....	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data	33
3.3.1 Data Primer.....	33
3.3.2 Data Sekunder.....	34
3.4 Metoda Analisis Data	34
3.5 Profil Perusahaan.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Analisis Studi Kasus.....	51
4.1.1 Implementasi <i>Sustainability – Linked Loan</i> (“SLL”) di SIG.....	51
4.1.2 Kriteria dan Alternatif Penentu <i>Pricing SLL</i>	56
4.2 Analisis AHP Penentu <i>Pricing SLL</i>	59
4.2.1 Tahap Awal Analisis AHP.....	59
4.2.2 Kuesioner Penelitian AHP	61
4.2.3 Analisis AHP Prioritas Kriteria dan Alternatif <i>Pricing SLL</i>	66
4.2.4 Analisis Pertimbangan Kriteria Pada Alternatif	69
BAB V PENUTUP.....	72
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Implikasi Manajerial.....	73
5.3 Saran.....	73
5.4 Keterbatasan	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peran BUMN Semen dalam RJMPN 2020 – 2024	3
Gambar 1.2 Rating MSCI SIG 2019-2023	4
Gambar 2.1 Sustainability Development Goals	11
Gambar 2.2 Proses Produksi Semen	17
Gambar 2.3 Rata-Rata Jangka Waktu SPT	25
Gambar 2.4 KPI dan SPT Holcim Group	25
Gambar 2.5 Kerangka Penelitian	30
Gambar 3.1 Prinsip Diagram Pohon Hierarki	36
Gambar 3.2 Transformasi SIG	41
Gambar 3.3 Portofolio Bisnis SIG	44
Gambar 3.4 Wilayah Operasional SIG	46
Gambar 3.5 Pilar Sustainability SIG	47
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Group Head Corporate Finance SIG	51
Gambar 4.2 Perbandingan Pinjaman Konvensional dan SLL	52
Gambar 4.3 Kontribusi KPI dan SPT SIG, SMCB, dan SMBR pada SDG	53
Gambar 4.4 Pencapaian Target Emisi Karbon Dioksida SIG 2023 dan 2024	55
Gambar 4.5 Perbandingan Sebelum dan Sesudah Penyesuaian SLL	56
Gambar 4.6 Struktur Awal Sebelum Analisis	59
Gambar 4.7 Diagram Pohon Hierarki	60
Gambar 4.8 Matriks Pairwise Comparison Kriteria Awal	61
Gambar 4.9 Matriks Pairwise Comparison Alternatif Awal	61
Gambar 4.10 Diagram Proporsi Pemberian SLL SIG	64
Gambar 4.11 Diagram Proporsi Pemberian SLL SMCB	64
Gambar 4.12 Diagram Proporsi Pemberian SLL SMBR	65
Gambar 4.13 Matriks Pairwise Comparison Kriteria	66
Gambar 4.14 Matriks Pairwise Comparison Alternatif	67
Gambar 4.15 Rangkuman Hasil Analisis AHP	67

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penjelasan SDG.....	12
Tabel 2.2 Regulasi dan Standar terkait Instrumen Berbasis Sustainability.....	19
Tabel 2.3 Perbandingan SLB dan SLL.....	22
Tabel 3.1 Skala Rasio Kuesioner AHP.....	37
Tabel 3.2 Random Indeks AHP	39
Tabel 3.3 Transformasi SIG	42
Tabel 3.4 Manajemen Risiko Transisi SIG	49
Tabel 4.1 Review KPI dan SPT SIG dan SMCB	54
Tabel 4.2 Review KPI dan SPT SMBR.....	54
Tabel 4.3 Pencapaian Target Emisi Karbon Dioksida SMBR 2023 dan 2024	55
Tabel 4.4 Penelitian Terdahulu.....	58
Tabel 4.5 Kuesioner Kriteria	62
Tabel 4.6 Kuesioner Alternatif	62
Tabel 4.7 Kuesioner Checklist Kriteria pada Alternatif.....	63
Tabel 4.8 Demografi Responden Kuisisioner Penelitian	63
Tabel 4.9 Rangkuman Hasil Analisis AHP	68
Tabel 4.10 Pertimbangan Kriteria Pada Alternatif	69

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 – Transkrip Wawancara Group Head Corporate Finance SIG.....	79
Lampiran 2 – Email dan Surat Pengantar Pengisian Kuesioner kepada Bank.....	83
Lampiran 3 – Kuesioner Penelitian.....	84
Lampiran 4 – Jawaban Kuesioner Responden Penelitian	93
Lampiran 5 – Analisis AHP Setiap Responden	142

DAFTAR SINGKATAN

Singkatan	Definisi
AHP	<i>Analytical Hierarchy Process</i>
BEI	Bursa Efek Indonesia
BUMN	Badan Usaha Milik Negara
CMNT	PT Cemindo Gemilang Tbk
ESG	<i>Environment, Social, Governance</i>
EY	Ernst & Young
GRK	Gas Rumah Kaca
INTP	PT Indocement Tunggul Prakasa Tbk
ISS	<i>Institutional Shareholder Services</i>
MSCI	<i>Morgan Stanley Capital International</i>
OJK	Otoritas Jasa Keuangan
POJK	Peraturan Otoritas Jasa Keuangan
Perpres	Peraturan Presiden
RPJMN	Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional
SDG	<i>Sustainability Development Goals</i>
SIG	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
SLB	<i>Sustainability – Linked Bond</i>
SLL	<i>Sustainability – Linked Loan</i>
SMBR	PT Semen Baturaja Tbk
SMCB	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk
SPO	<i>Second Party Opinion</i>
SPT	<i>Sustainability Performance Target</i>
TCFD	<i>Task Force on Climate-Related Financial Disclosures</i>