



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
INTISARI	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN TEORI PENELITIAN	5
2.1. Tinjauan Pustaka.....	5
2.2. Teori Penelitian.....	8
2.2.1. <i>Collaborative governance</i>	8
2.2.2. Penyelenggaraan Kebun Raya	10
2.2.3. Konsep Konservasi <i>ex situ</i> Tumbuhan dalam bentuk Kebun Raya	13
2.2.4. Teori Tugas dan Fungsi	14
2.2.5. Manajemen Strategis.....	15
2.2.6. Kemitraan dalam Pengelolaan Sumber Daya Alam.....	16
2.2.7. Analisis SWOT	17
2.2.8. Teori Kelembagaan.....	18
2.2.9. <i>Stakeholder Theory</i>	19
2.3. Alur Pikir Penelitian	20
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	22
3.1. Metode Penelitian	22
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	22
3.3. Pengambilan Data	24
3.4. Analisis Data.....	25
3.4.1. Analisis Tujuan 1: Analisis Tematik.....	25
3.4.2. Analisis Tujuan 2: Analisis Stakeholder.....	26
3.4.3. Analisis Tujuan 3: <i>Collaborative Governance Analysis</i>	26



3.4.4.	Analisis Tujuan 4: Analisis SWOT.....	27
3.5.	Definisi Operasional	28
BAB IV. FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI KEMITRAAN DALAM PENGELOLAAN KEBUN RAYA IKN		
4.1.	Kerangka Regulasi dan Kelembagaan	30
4.2.	Kesiapan Mitra Kolaborasi	32
4.3.	Sumberdaya dan Infrastruktur Pendukung.....	33
4.4.	Mekanisme Perencanaan Kolaboratif	34
4.5.	Dukungan Sosial dan Konteks Politik	35
4.6.	Simpulan Analisis Tematik.....	36
BAB V. IDENTIFIKASI STAKEHOLDER POTENSIAL DAN POTENSI PERANNYA DALAM PENGELOLAAN KEBUN RAYA IKN		
5.1.	Stakeholder Potensial.....	37
5.2.	Kepentingan Stakeholder	39
5.3.	Pengaruh Stakeholder	40
5.4.	Klasifikasi Stakeholder	41
5.5.	Peran Stakeholder	44
5.5.1.	Fungsi Konservasi.....	48
5.5.2.	Fungsi Penelitian.....	49
5.5.3.	Fungsi Pendidikan/Edukasi.....	50
5.5.4.	Fungsi Wisata.....	52
5.5.5.	Fungsi Jasa Lingkungan.....	54
5.6.	Batasan Peran dan Prinsip Normatif dalam Pengelolaan Kebun Raya Berbasis Kemitraan.....	55
5.6.1.	Kemitraan Penelitian/Riset	55
5.6.2.	Kemitraan Pengelolaan	56
5.6.3.	Kemitraan dengan Masyarakat	56
BAB VI. KESIAPAN KELEMBAGAAN DAN DINAMIKA PERENCANAAN KOLABORASI DALAM PENGELOLAAN KEBUN RAYA IKN.....		
6.1	<i>Starting Condition</i> (Kondisi Awal).....	66
6.2	Kepemimpinan Fasilitatif.....	67
6.3	Desain Kelembagaan	68
6.4	Proses Kolaboratif.....	69
6.5	Kesimpulan Analisis <i>Collaborative Governance</i>	73
BAB VII. STRATEGI KEMITRAAN DALAM PENGELOLAAN KEBUN RAYA IKN ...		
7.1.	Faktor Internal dan Eksternal.....	74



7.1.1.	Faktor Internal.....	76
7.1.2.	Faktor Eksternal.....	79
7.2.	Strategi Perencanaan Kemitraan dalam Pengelolaan Kebun Raya IKN.....	84
7.2.1.	Pembentukan Unit Teknis Pengelola Kebun Raya.....	86
7.2.2.	Membuat rencana pengelolaan koleksi tumbuhan.....	93
7.2.3.	Peningkatan Kapasitas SDM Pengelola.....	97
7.2.4.	Menyusun Rambu-rambu Kemitraan (<i>Partnership Guardrails</i>).....	98
BAB VIII.	EPILOG	100
8.1	Bentuk Kemitraan terhadap 5 Fungsi Kebun Raya.....	101
8.2	Stakeholder Potensial dan Potensi Peran dalam Pengelolaan Kebun Raya IKN... ..	105
8.3	Skenario Kemitraan dalam Pengelolaan Kebun Raya	111
BAB IX.	KESIMPULAN	117
BAB X.	SARAN.....	119
DAFTAR PUSTAKA		120
LAMPIRAN.....		125



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Matriks Kajian Terdahulu tentang Kemitraan dan Manajemen Kebun Raya	5
Tabel 3.1. Matriks SWOT menurut Rangkuti (2013)	28
Tabel 5.1. Stakeholder Potensial.....	38
Tabel 5.2. Penilaian Tingkat Kepentingan dan Pengaruh Stakeholder	39
Tabel 5.3. Klasifikasi Stakeholder	41
Tabel 5.4. Potensi Peran Stakeholder dalam 5 Fungsi Kebun Raya	45
Tabel 6.1. Analisis <i>Collaborative Governance</i>	59
Tabel 7.1. Faktor Internal dan Eksternal dalam Rencana Kemitraan.....	75
Tabel 7.2. Analisis Faktor Internal (IFAS)	76
Tabel 7.3. Analisis Faktor Eksternal (EFAS)	80
Tabel 7.4. Analisis SWOT.....	85
Tabel 7.5. Pembagian Peran dalam Pengelolaan Koleksi Tumbuhan.....	94
Tabel 7.6. Strategi Peningkatan Kapasitas SDM Pengelola	97



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Proses <i>Collaborative Governance</i> oleh Ansell dan Gash (2008).....	9
Gambar 3.1. Lokasi Penelitian.....	23
Gambar 7.1. Posisi Rencana Kemitraan dalam Analisis SWOT	82
Gambar 7.2. Struktur Organisasi di Kebun Raya	90
Gambar 8.1. Skenario Kemitraan Kebun Raya Alternatif I.....	112
Gambar 8.1. Skenario Kemitraan Kebun Raya Alternatif II.....	114