

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PT DOMPET  
DIGITAL INDONESIA MENJADI MARKET LEADER  
DI INDUSTRI DOMPET DIGITAL INDONESIA**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Winni Septiani Lubis**  
23/525646/PEK/29615

**Kepada  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2025**

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PT DOMPET DIGITAL  
INDONESIA MENJADI MARKET LEADER  
DI INDUSTRI DOMPET DIGITAL INDONESIA**

Disiapkan dan disusun oleh:

**Winni Septiani Lubis**

23/525646/PEK/29615


telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 16 April 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat


Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I




Rika Fatimah P.L., S.T., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111197902201407201

Dosen Penguji II



Risa Virgoşita, S.E., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198109201211201

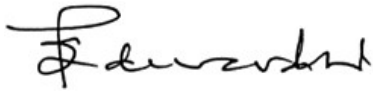
Dosen Penguji III



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA, MPM., Ph.D.,  
NIP 196006261988111001

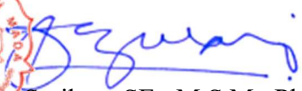
Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 16 April 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002

Master of Business Administration  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS  
atau  
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PT DOMPET DIGITAL INDONESIA MENJADI MARKET LEADER DI INDUSTRI DOMPET DIGITAL INDONESIA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 16 April 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 16 April 2025  
Yang Memberi Pernyataan



**Winni Septiani Lubis**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



**Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA, MPM., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Rika Fatimah P.L., S.T., M.Sc., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Risa Virgosita, S.E., M.Sc., Ph.D.,**