

Produktivitas merupakan indikator untuk mengetahui efisiensi dan efektivitas dalam memanfaatkan sumber daya perusahaan untuk menghasilkan keluaran yang dinyatakan dengan kriteria produktivitas. Produktivitas juga dapat menggambarkan tingkat keberhasilan yang telah dicapai perusahaan, sehingga produktivitas perlu diukur dan dimonitor guna untuk mengawasi proses dalam mencapai tujuan. Pengukuran produktivitas yang digunakan adalah dengan metode *Objectives Matrix*, berdasarkan data selama periode Agustus 2005 sampai Desember 2006. Penelitian ini dilakukan di PT. Industri Sandang Nusantara (Patal) Secang Magelang dan PT. ED Alumunium Yogyakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan kriteria yang berpengaruh terhadap produktivitas perusahaan dan dilakukan perbaikan, di mana kriteria yang diukur adalah tingkat efektivitas jam tenaga kerja (rasio 1), tingkat efisiensi penggunaan energi (rasio 2), tingkat kecepatan produksi (rasio 3), tingkat pencapaian nilai produksi (rasio 4), tingkat kegagalan produksi (rasio 5), tingkat kedisiplinan tenaga kerja (rasio 6), dan tingkat *downtime mesin* (rasio 7). Dengan menggunakan metode *Objective Matrix* akan diperoleh suatu indikator pencapaian setiap periode pengamatan, di mana indikator tersebut diperoleh dengan menjumlahkan nilai pencapaian untuk setiap kriteria produktivitas. Kemudian dibandingkan dengan indikator pencapaian standar untuk mendapatkan indeks produktivitas. Dan dari penelitian ini akan mencoba mengetahui apakah produktivitas dapat menggambarkan kondisi kinerja perusahaan yang sebenarnya.

Dari hasil penelitian ini, dapat diambil kesimpulan bahwa pengukuran produktivitas dengan menggunakan metode *Objectives Matrix* belum dapat menggambarkan kondisi kinerja perusahaan yang sebenarnya tanpa disertai dengan pengukuran profitabilitas perusahaan, hal ini dapat dilihat pada hasil pengukuran produktivitas dengan menggunakan *Objectives Matrix* pada tingkat produktivitas tertinggi tidak menghasilkan tingkat profitabilitas yang tertinggi. Dari pengukuran kinerja perusahaan selama periode pengamatan pada PT. Patal Secang Magelang didapatkan total indikator pencapaian tertinggi terjadi pada bulan Juli 2006 sebesar 515 dengan indeks produktivitas sebesar 68,30%, total indikator terendah terjadi pada bulan Januari 2006 sebesar 176 dengan indeks produktivitas sebesar -42,48% sedangkan tingkat profitabilitas tertinggi terjadi pada bulan Maret 2006 sebesar 66,7% dan terendah terjadi pada bulan Januari 2006 sebesar 13,4%. Pada PT. ED Alumunium didapatkan total indikator pencapaian tertinggi terjadi pada bulan Desember 2005 sebesar 584 dengan indeks produktivitas sebesar 90,85% dan total indikator pencapaian terendah terjadi pada bulan Juni 2006 sebesar 129 dengan indeks produktivitas sebesar -57,84%, sedangkan tingkat profitabilitas tertinggi terjadi pada bulan September 2005 sebesar 49,09% dan terendah terjadi pada bulan Juli 2006 sebesar -9,7%