

**ANALISIS KESENJANGAN (GAP) KEBIJAKAN  
MERDEKA BELAJAR-KAMPUS MERDEKA (MBKM)  
STUDI PADA UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**

Tesis

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Manajemen Pendidikan Tinggi



diajukan oleh

**Ali Alatas**

20/467969/PMU/10575

kepada

**SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
YOGYAKARTA**

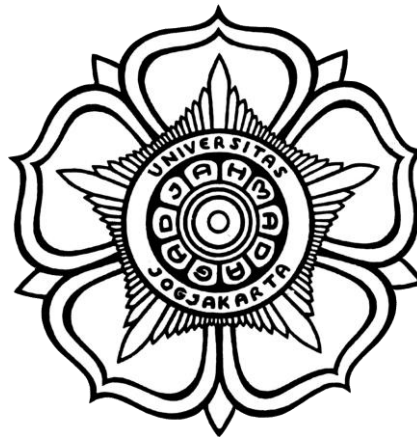
**2025**

**GAP ANALYSIS *MERDEKA BELAJAR-KAMPUS MERDEKA*  
(MBKM) POLICY STUDY AT SYARIF HIDAYATULLAH  
STATE ISLAMIC UNIVERSITY JAKARTA**

Thesis

Presented as Partial Fulfillment for the Requirement  
to obtain a Master Degree

in Master of Higher Education Management Program



Submitted by

**Ali Alatas**

20/467969/PMU/10575

to

**THE GRADUATE SCHOOL  
GADJAH MADA UNIVERSITY  
YOGYAKARTA**

**2025**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Kesenjangan (Gap) Kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) Studi Pada UIN Syarif Hidayatullah Jakarta**

ALI ALATAS, Prof. Dr. Ir. Sahid Susanto, M. S, Prof. Dr. Ir. Zuprizal, DEA., IPU., ASEAN Eng

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

**Tesis**

**Analisis Kesenjangan (Gap) Kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) Studi Pada UIN Syarif Hidayatullah Jakarta**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Ali Alatas  
20/467969/PMU/10575

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 9 Januari 2025

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Ir. Sahid Susanto, M.S  
Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Zuprizal, DEA., IPU., ASEAN Eng.

Anggota Tim Penguji Lain  
Penguji I

Dr. Ir. rer. nat. R. Wahyu Supartono  
Penguji II

Ir. Djoko Luknanto, M.Sc., Ph.D.

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar master

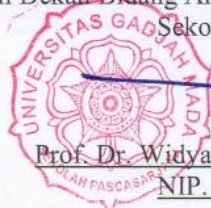
Tanggal **17 JAN 2025**

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Tinggi

Dr. rer. nat. Ir. R. Wahyu Supartono  
NIP. 19630619 198803 1 003.

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Kerja Sama  
Sekolah Pascasarjana UGM



Prof. Dr. Widyanto Dwi Nugroho, S.Hut., M.Agr.

NIP. 197804192002121004