

**ANALISIS MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM PROSES
TRANSFORMASI DIGITAL INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI KASUS PADA KEMENTERIAN KEUANGAN R.I.
TAHUN 2019-2024)**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Master pada
Program Studi Magister Manajemen dan Kebijakan Publik



Disusun oleh:

Hendy Hermasta

NIM 22/502263/PSP/07765

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN DAN KEBIJAKAN PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS GADJAH MADA**

2025



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Analisis Manajemen Perubahan Dalam Proses Transformasi Digital Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada

Kementerian Keuangan R.I. Tahun 2019-2024)

Hendy Hermasta, Ely Susanto, S.I.P., MBA., Ph.D.

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

TESIS

ANALISIS MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM PROSES TRANSFORMASI DIGITAL INSTANSI PEMERINTAH (STUDI KASUS PADA KEMENTERIAN KEUANGAN R.I. TAHUN 2019-2024)

Dipersiapkan dan disusun oleh

Hendy Hermasta
(22/502263/PSP/07765)

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 31 Januari 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI


Pembimbing Utama


Ely Susanto, S.I.P., MBA., Ph.D.
197608012014041001

Dosen Penguji I

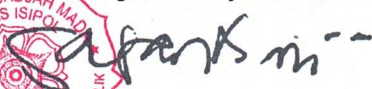

Media Wahyudi Askar, S.I.P., M.Sc., Ph.D.
111198909202102101

Dosen Penguji II


Dr. Bevaola Kusumasari, M.Si.
197605202002122002

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Master
Ketua Program Studi Magister Manajemen dan Kebijakan Publik




Dr. Subando Agus Margono, M.Si.
196103311987031003