



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GRAFIK	x
DAFTAR GAMBAR	xi
INTISARI	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I LATAR BELAKANG	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan	9
1.3. Sasaran Kelompok Kepentingan	9
1.4. Pendekatan dan Metode Analisis	10
BAB II RAGAM DAN PERNYATAAN MASALAH	13
2.1. Kebijakan Pemerintah Indonesia dalam Meningkatkan <i>Inbound</i> <i>Mobility</i> di Perguruan Tinggi	13
2.1.1. <i>Dana Abadi Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum</i>	13
2.1.2. <i>Program Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang</i>	14
2.1.3. <i>Program Beasiswa Darmasiswa</i>	18
2.1.4. <i>Kolaborasi Riset INSPIRASI</i>	19
2.1.5. <i>Visa dan Keimigrasian bagi Mahasiswa Asing</i>	21
2.2. Kebijakan Pemerintah Negara Berpendapatan Tinggi (<i>high income</i> <i>countries</i>) dan Menengah Atas (<i>upper middle-income country</i>) dalam Meningkatkan <i>Inbound Mobility</i> di Perguruan Tinggi	24
2.2.1. <i>Australia</i>	24
2.2.2. <i>Korea Selatan</i>	29



2.2.3. <i>Turki</i>	35
2.3. Evaluasi Kebijakan Pemerintah Indonesia dalam Meningkatkan <i>Inbound Mobility</i> di Perguruan Tinggi	40
2.3.1. <i>Efektivitas (Effectiveness)</i>	40
2.3.2. <i>Efisiensi (Efficiency)</i>	47
2.3.3. <i>Pemerataan (Equity)</i>	51
2.3.4. <i>Responsivitas (Responsiveness)</i>	55
2.3.5. <i>Ketepatan (Appropriateness)</i>	58
2.4. Perumusan Masalah	61
2.4.1. <i>Rendahnya Kualitas Pendidikan Tinggi di Indonesia</i>	61
2.4.2. <i>Strategi Internasionalisasi Perguruan Tinggi di Indonesia</i> <i>Kurang Efektif dan Efisien</i>	69
2.4.3. <i>Kebijakan Imigrasi Indonesia bagi Mahasiswa Asing</i> <i>Belum Cukup Akomodatif</i>	75
2.4.4. <i>Perumusan Masalah Kebijakan dengan Metode Analisis Hierarki</i>	77
2.5. Pelaku Utama	84
2.6. Tujuan dan Sasaran	86
 BAB III ALTERNATIF KEBIJAKAN	87
3.1. Alternatif Kebijakan	87
3.1.1. <i>Pemberian Beasiswa Non-Degree dengan Skema</i> <i>Academic Exchange</i>	87
3.1.2. <i>Pemberian Beasiswa Degree Program dengan Specified Subjects</i>	91
3.2. Perbandingan Konsekuensi Kebijakan	97
3.2.1. <i>Konsekuensi Kebijakan Pemberian Beasiswa Non-Degree</i> <i>dengan Skema Academic Exchange</i>	97
3.2.2. <i>Konsekuensi Kebijakan Pemberian Beasiswa Degree Program</i> <i>dengan Specified Subjects</i>	99
3.3. Dampak Ganda dan Eksternalitas	101
3.4. Hambatan	107



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Pendekatan Strategis dalam Memperkuat Inbound Mobility Perguruan Tinggi untuk Mendukung
Pencapaian

Visi Indonesia Maju 2045

Wa Ode Siti Latifatul Malik, Puguh Prasetyo Utomo, S.I.P., M.P.A., Ph.D.

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

BAB IV REKOMENDASI KEBIJAKAN	110
4.1. Kriteria Alternatif Rekomendasi	110
4.1.1. <i>Fisibilitas Teknis (Technical Feasibility)</i>	110
4.1.2. <i>Kemungkinan Ekonomi dan Keuangan (Economic and Financial Possibility)</i>	116
4.1.3. <i>Kelayakan Politik (Political Viability)</i>	120
4.1.4. <i>Operabilitas Administratif (Administrative Operability)</i>	123
4.2. Deskripsi Alternatif yang Dipilih	126
4.3. Strategi Implementasi	128
4.4. Rencana Monitoring dan Evaluasi	131
4.5. Batasan dan Konsekuensi yang Tidak Terantisipasi	133
DAFTAR PUSTAKA	134