

**PROSES PEMBERDAYAAN SANTRI  
(STUDI DI BALAI LATIHAN KERJA KOMUNITAS PONDOK  
PESANTREN AL-HIKMAH JEMBER)**

**TESIS**



Oleh:

Agus Muhammad Nafis  
20/466920/PSP/07065

Dosen Pembimbing:

Dr. Hempri Suyatna, M.Si

**MAGISTER PEMBANGUNAN SOSIAL DAN KESEJAHTERAAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**2025**

# TESIS

## Proses Pemberdayaan Santri (Studi di Balai Latihan Kerja Komunitas Pondok Pesantren Al-Hikmah Jember)

Dipersiapkan dan disusun oleh

**Agus Muhammad Nafis**  
**(20/466920/PSP/07065)**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 21 Januari 2025


### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



Dr. Hempri Suyatna, S.Sos., M.Si.  
197807082005011003

Dosen Penguji I



Dr. Siverius Djuni Prihatin, M.Si.  
196506191991031002

Dosen Penguji II



Dr. Tri Winarni Soeharto Putri, S.U.  
195405211981032002

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Master  
Ketua Program Studi Magister Pembangunan Sosial dan Kesejahteraan



Suzanna Eddyono, M.Si., M.A., Ph.D.  
111197109201902201