



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
ABSTRAK .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Rumusan Masalah .....	10
1.4 Tujuan Penelitian .....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
1.6 Lingkup Penelitian .....	13
1.7 Sistematika Penelitian .....	14
BAB II LANDASAN TEORI .....	18
2.1 Transisi Energi .....	18
2.2 Roadmap Transisi Energi Menuju NZE 2060 .....	19
2.3 Teori Resource Based View (RBV) .....	22
2.4 Analisis SWOT .....	23
2.5 <i>Hambrick's Strategy Diamond</i> .....	27
2.6 Penelitian Terdahulu .....	30
2.7 Kerangka Penelitian .....	37
BAB III METODA PENELITIAN .....	38
3.1 Desain Penelitian .....	38
3.2 Metode Pengumpulan Data .....	40
3.2.1 Wawancara Terstruktur .....	40
3.2.2 Observasi .....	41



3.2.3 Studi Literatur.....	42
3.3 Sumber atau Jenis Data .....	42
3.3.1 Data Primer.....	42
3.3.2 Data Sekunder.....	45
3.4 Waktu dan Tempat Pengumpulan Data.....	45
3.5 Metode Analisis Data .....	46
3.6 Profil Kasus .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Deskripsi Data .....	50
4.2 Identifikasi Sumber Daya Pertamina Patra Niaga dalam Menghadapi Transisi Energi .....	51
4.3 Klasifikasi Sumber Daya yang Perlu di Optimalkan.....	61
4.4 Masukan untuk Strategi Pertamina Patra Niaga dalam Menghadapi Transisi Energi .....	74
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>85</b>
5.1 Simpulan.....	85
5.2 Implikasi Manajerial .....	88
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	89
5.4 Saran.....	90
<b>KEPUSTAKAAN .....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>97</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Cadangan Minyak di Indonesia Sumber data: Kementerian ESDM – Databoks Katadata .....	2
Gambar 2.1 Peta Jalan Transisi Energi Menuju NZE 2060 .....	20
Gambar 2.2 Komponen Analisis SWOT.....	25
Gambar 2.3 <i>Strategy Diamond</i> .....	28
Gambar 2.4 Bagan Alur Kerangka Penelitian.....	37
Gambar 4.1 Model RBV (Barney,1991) .....	53
Gambar 4.2 <i>Hambrick’s Strategic Diamond</i> .....	64



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1 Daftar Informan yang akan di wawancara .....	43
Tabel 4.1 Identifikasi Sumber Daya dan Keunggulan Kompetitif.....	57
Tabel 4.2 Analisis SWOT .....	74