

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	I
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	III
PRAKATA.....	IV
DAFTAR ISI	VI
DAFTAR TABEL	IX
DAFTAR GAMBAR.....	XI
INTISARI	XIV
ABSTRACT.....	XV
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian.....	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
1.5. Batasan Penelitian	10
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 12
2.1. Keberlanjutan (Sustainability)	12
2.2. Ekonomi Biru	14
2.3. Solusi Berbasis Alam (Nature Based Solutions).....	19
2.4. Model Bisnis	23

2.5. Desain Model Bisnis yang Berkelanjutan (Sustainable Business Model Design)	30
2.6. Business Model Canvas	36
2.7. Triple Layer Business Model Canvas (TLBMC).....	32
2.8. Flourishing Business Canvas (FBC)	33
2.9. Panduan Persiapan UMKM Go Global – Bank Indonesia.....	49
BAB III METODE PENELITIAN	56
3.1. Pendekatan Penelitian	56
3.2. Metode Pengumpulan Data	58
3.3. Metode Analisis Data.....	58
3.4. Desain Penelitian.....	59
BAB IV PEMBAHASAN.....	67
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	67
4.2. Identifikasi Permasalahan Dalam Memasuki Pasar Ekspor.....	77
4.2.1. Ketahanan Ekosistem (Ecosystem Resilience)	78
4.2.2. Keberlanjutan Ekonomi (Economic Sustainability).....	81
4.2.3. Keterlibatan Masyarakat (Community Engagement).....	85
4.2.4. Pengaturan Kelembagaan (Institutional Arrangement).....	89
4.2.5 Kapasitas Teknologi (Technological Capacity)	92
4.3. Pengukuran Kesiapan Memasuki Pasar Ekspor.....	98
4.3.1. Aspek Kesiapan Produk Ekspor.....	99

4.3.2. Aspek Kesiapan Perencanaan Ekspor	101
4.3.3. Aspek Kesiapan Pemasaran Ekspor	103
4.3.4. Aspek Kesiapan Organisasi Ekspor	105
4.3.5. Aspek Kesiapan Pelaksanaan Ekspor.....	107
4.4. Penyusunan Desain Model Bisnis Berkelanjutan	111
4.4.1. Memilih Pola dan Ide	111
4.4.2. Adaptasi dan Kombinasi	116
4.4.3. Workshop Penyusunan Model Bisnis Menggunakan FBC.....	132
4.4.4. Monitoring dan Triangulasi	147
BAB V KESIMPULAN.....	156
5.1. Hasil Identifikasi Kendala & Permasalahan Dalam Memasuki	
Pasar Ekspor.....	156
5.2. Hasil Desain Model Bisnis Berkelanjutan Untuk Pengembangan	
Desa Devisa Rumput Laut	158
5.3. Saran.....	160
5.4. Rekomendasi Penelitian Selanjutnya	164
DAFTAR PUSTAKA.....	166

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Definisi Ekonomi Biru	16
Tabel 2.2. Kelompok Pola dan Pola Model Bisnis Berkelanjutan.....	27
Tabel 2.3 Penjelasan Elemen FBC.....	35
Tabel 2.4 Ringkasan Penelitian Tentang Implementasi FBC	39
Tabel 2.5. Penelitian FBC Berdasarkan Tipe Penelitian dan Asal Publikasi.....	45
Tabel 2.6 Ringkasan Perbandingan BMC, TLBMC, dan FBC.....	47
Tabel 2.7 Sistematika 3 Tahap dan 9 Langkah Panduan Persiapan UMKM Go Global.....	51
Tabel 4.1 Produksi Rumput Laut Kering Koperasi Sumber Mulyo 5758.....	83
Tabel 4.2 Hasil Pengukuran Aspek Kesiapan Produk Ekspor	99
Tabel 4.3 Hasil Pengukuran Aspek Kesiapan Perencanaan Ekspor	101
Tabel 4.4 Hasil Pengukuran Aspek Kesiapan Pemasaran Ekspor	103
Tabel 4.5 Hasil Pengukuran Aspek Kesiapan Organisasi Ekspor.....	105
Tabel 4.6 Hasil Pengukuran Aspek Kesiapan Pelaksanaan Ekspor	107
Tabel 4.7 Rekapitulasi Kendala Ekspor Koperasi SM5758 Berdasarkan Hasil Pengisian Kuesioner UMKM Go Global – Bank Indonesia	110
Tabel 4.8 Perbandingan Pola Bisnis Antara Koperasi Sumber Mulyo 5758 dan Koperasi Agar Makmur Sentosa	129
Tabel 4.9 Profil Peserta Workshop FBC Berdasarkan Jabatan, Usia, dan Pendidikan.....	135

Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Pelaksanaan Workshop FGD.....138

Tabel 4.11 Hasil Identifikasi Kendala Dalam Memasuki Pasar Ekspor 148

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Hubungan Antara Ekonomi Biru, Ekosistem Karbon Biru, dan Nature based Solutions	6
Gambar 2.1. Ilustrasi Tiga Aspek Keberlanjutan.....	12
Gambar 2.2. Interaksi Antar Aspek Triple Bottom Line	13
Gambar 2.3. Komponen Inti Ekonomi Biru.....	18
Gambar 2.4. Kerangka Kerja NbS	20
Gambar 2.5. Standar Global Nature based Solutions.....	22
Gambar 2.6 Bidang disiplin model bisnis	24
Gambar 2.7. Segitiga Keberlanjutan Integrative (Fields Of The Integrative Sustainability Triangle).....	26
Gambar 2.8. Segitiga Taksonomi Pola Model Bisnis Berkelanjutan.....	29
Gambar 2.9. Kanvas Model Bisnis	31
Gambar 2.10 Kanvas Model Bisnis Tiga Lapis	32
Gambar 2.11. Flourishing Business Canvas	34
Gambar 2.12 Formula Perencanaan 5K+2S.....	50
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	62
Gambar 4.1. Peta Kecamatan Jabon.....	68
Gambar 4.2 Kondisi Perahu Penyeberangan Rute Desa Kupang – Kedungpandan, Jabon, Sidoarjo	69
Gambar 4.3 Bentangan Lahan di Kecamatan Jabon Untuk Lahan Tambak	

Polikultur (Udang, Ikan Bandeng, dan Rumput Laut Gracilaria, sp.).....	70
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Koperasi Sumber Mulyo 5758 Tahun 2018.....	73
Gambar 4.5 Struktur Organisasi Koperasi Sumber Mulyo 5758 Tahun 2021.....	74
Gambar 4.6 Peresmian Desa Devisa Rumput Laut.....	76
Gambar 4.7 Kondisi Tanggul Sungai Porong di Dusun Tanjungsari, Desa Kupang, Kecamatan Jabon	80
Gambar 4.8 Pentingnya Budidaya Rumput Laut Secara Sosial, Ekonomi, dan Ekologi	82
Gambar 4.9 Struktur Organisasi Koperasi SM5758 Tahun 2024	90
Gambar 4.10 Kondisi Meja Pengeringan Rumput Laut.....	94
Gambar 4.11 Hasil Identifikasi Kendala Memasuki Pasar Ekspor Berdasarkan Kelima Aspek Ekonomi Biru	97
Gambar 4.12 Rekapitulasi Aspek Penilaian Kuesioner	109
Gambar 4.13 Taksonomi Model Bisnis Koperasi Sumber Mulyo 5758.....	112
Gambar 4.14 Struktur Organisasi Pokdakan Samudera Hijau 1	113
Gambar 4.15 Alur Supply Chain Rumput Laut di Koperasi SM5758	116
Gambar 4.16 Focus Group Discussion di Koperasi Agar Makmur Sentosa.....	117
Gambar 4.17 Struktur Organisasi Koperasi Agar Makmur Sentosa	120
Gambar 4.18 Struktur Unit Pengolah Rumput Laut Koperasi Agar Makmur Sentosa	121
Gambar 4.19 Dokumentasi Pelaksanaan Ekspor Koperasi Agar Makmur Sentosa	

ke Australia	122
Gambar 4.20 Jalur Distribusi Ekspor Produk Komoditas/Bahan Baku Setengah	
Jadi	125
Gambar 4.21 Jalur Distribusi Ekspor Komoditas Rumput Laut Kering Pada	
Koperasi Agar Makmur Sentosa	126
Gambar 4.22 Segitiga Pola Berkelanjutan Koperasi SM5758 dan Koperasi AMS	
.....	131
Gambar 4.23 Kondisi Peserta Workshop Berdasarkan Pendidikan	134
Gambar 4.24 Pelaksanaan Workshop Flourishing Business Canvas	136
Gambar 4.25 Hasil Identifikasi Kendala Dalam Memasuki Pasar Ekspor	
Berdasarkan Kategorisasi Aspek Ekonomi Biru Keen et al. (2018).....	151
Gambar 4.26 Rekomendasi Jalur Distribusi Ekspor Komoditas Rumput Laut	
Kering Pada Koperasi Sumber Mulyo 5758	153

