

**ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KAPABILITAS
DINAMIS PT HUTAMA KARYA (PERSERO) DALAM
MENCIPTAKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF
PERUSAHAAN**

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Muhammad Andy Hakim
22/509946/PEK/29127

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2025

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KAPABILITAS DINAMIS PT HUTAMA KARYA (PERSERO)
DALAM MENCIPTAKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF PERUSAHAAN**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 24 Januari 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 24 Januari 2025
Yang Memberi Pernyataan




Muhammad Andy Hakim

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



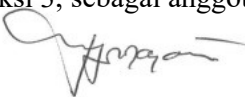
Ely Susanto, S.IP., M.B.A., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Singih Wijayana, S.E., M.Si., Ph.D.,

ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KAPABILITAS DINAMIS PT HUTAMA KARYA (PERSERO) DALAM MENCIPTAKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF PERUSAHAAN

Disiapkan dan disusun oleh:

Muhammad Andy Hakim

22/509946/PEK/29127

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 24 Januari 2025

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Singgih Wijayana, S.E., M.Si., Ph.D.,
NIP 197607022009121002

Dosen Penguji III



Ely Susanto, S.IP., M.B.A., Ph.D.,
NIP 197608012014041001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 24 Januari 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002