

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah.....</b>	<b>12</b>
<b>1.3. Pertanyaan Penelitian.....</b>	<b>16</b>
<b>1.4. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>17</b>
<b>1.5. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>17</b>
<b>1.6. Lingkup Penelitian .....</b>	<b>18</b>
<b>1.7. Sistematika Penulisan .....</b>	<b>19</b>
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>20</b>
<b>2.1. Landasan Teori.....</b>	<b>20</b>
<b>2.1.1. Kapabilitas Dinamis.....</b>	<b>20</b>
<b>2.1.2. Core Competence/Kompetensi Inti.....</b>	<b>24</b>

<b>2.2. Kapabilitas Dinamis : Adaptasi Atas Perubahan Terhadap Dinamika dan Tantangan</b>	
<b>Bisnis .....</b>	<b>33</b>
<b>2.2.1. Strategi <i>Ambidextrous</i> Untuk Beradaptasi Dalam Mengelola Dinamika</b>	
<b>Perubahan.....</b>	<b>35</b>
<b>2.2.2. Aliansi Strategi Untuk Beradaptasi Dalam Mendukung Kompetensi Inti dan</b>	
<b>Pelengkap Perusahaan.....</b>	<b>37</b>
<b>2.3. <i>Decision Tree Framework</i> Dalam Menganalisis Kapabilitas Dinamis Untuk</b>	
<b>Beradaptasi Atas Perubahan.....</b>	<b>41</b>
<b>2.4. Kajian Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>45</b>
<b>2.5. Kerangka Penelitian .....</b>	<b>49</b>
<b>BAB III METODA PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
<b>3.1. Rancangan Penelitian .....</b>	<b>52</b>
<b>3.2. Metoda Pengumpulan Data.....</b>	<b>54</b>
<b>3.3. Metoda Analisis Data .....</b>	<b>59</b>
<b>3.4. Profil Kasus.....</b>	<b>62</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>65</b>
<b>4.1. Deskripsi Data .....</b>	<b>65</b>
<b>4.2. Hasil Analisis Kapabilitas Dinamis HK .....</b>	<b>67</b>
<b>4.2.1. Visi Sebagai Landasan Pertumbuhan Perusahaan.....</b>	<b>67</b>
<b>4.2.2. Pasar Industri Infrastruktur di Indonesia.....</b>	<b>71</b>
<b>4.2.3. Keunggulan Kompetitif Utama Karya (HK) .....</b>	<b>73</b>
<b>4.2.4. Kapabilitas Dinamis Utama Karya (HK).....</b>	<b>75</b>

<b>4.3. Hasil Analisis Strategi Peningkatan Kapabilitas Dinamis HK .....</b>	<b>77</b>
<b>4.3.1. Strategi Peningkatan Kapabilitas Dinamis.....</b>	<b>77</b>
<b>4.3.2. Faktor Penghambat Peningkatan Kapabilitas Dinamis.....</b>	<b>79</b>
<b>4.4. Pembahasan.....</b>	<b>80</b>
<b>BAB V SIMPULAN .....</b>	<b>90</b>
<b>5.1. Simpulan .....</b>	<b>90</b>
<b>5.2. Implikasi Manajerial .....</b>	<b>92</b>
<b>5.3. Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>95</b>
<b>5.4. Saran Penelitian Selanjutnya.....</b>	<b>96</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>97</b>

## DAFTAR TABEL

Table 2.1 <i>Developing consensus</i> .....	31
Table 3.1 Kualifikasi Narasumber .....	55
Table 3.2 Protokol Wawancara Tahap Identifikasi Kapabilitas Dinamis .....	56
Table 3.3 Protokol Wawancara Tahap Identifikasi Strategi Peningkatan Kapabilitas Dinamis ....	58
Table 4.1 Kapabilitas Dinamis HK .....	81
Table 4.2 Strategi Peningkatan Kapabilitas Dinamis HK.....	84
Table 4.3 Faktor Penghambat Peningkatan Kapabilitas Dinamis HK .....	88

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b> Arah Pengembangan Sumber Daya Manusia HK .....	10
<b>Gambar 1.2</b> BUMN dengan kepemilikan aset terbesar.....	14
<b>Gambar 1.3</b> BUMN dengan ekuitas terbesar.....	15
<b>Gambar 2.1</b> Framework Keterkaitan Teori Adaptasi dan Perubahan yang Relevan .....	23
<b>Gambar 2.2</b> Framework Keterkaitan Sumber Daya dan Kemampuan dengan Kondisi Pasar ....	27
<b>Gambar 2.3</b> <i>The Organization of Firm Resource</i> .....	30
<b>Gambar 2.4</b> <i>Unpacking dynamic capabilities and adaptation Framework</i> .....	34
<b>Gambar 2.5</b> <i>Decision tree of relevant theories of organizational adaptation after radical changes</i> .....	42
<b>Gambar 2.6</b> Kerangka Penelitian.....	51
<b>Gambar 3.1</b> Tahapan Analisis Data .....	60