

ABSTRAK

ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KAPABILITAS DINAMIS PT HUTAMA KARYA (PERSERO) DALAM MENCIPTAKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF PERUSAHAAN

Industri infrastruktur global memegang peranan kunci dalam mendorong pertumbuhan ekonomi, sosial dan budaya khususnya di negara maju. Di Indonesia, pengembangan infrastruktur merupakan katalisator utama untuk mewujudkan visi Indonesia Emas 2045, di mana pemerintah menempatkan sektor ini sebagai prioritas strategis. Namun, dinamika industri yang kompleks, persaingan ketat, serta tantangan perubahan kebijakan memerlukan kemampuan adaptasi perusahaan secara berkelanjutan. Tentunya hal ini mendorong seluruh pelaku industri infrastruktur di Indonesia menerapkan strategi yang berdasarkan kekuatan mereka dengan memanfaatkan dan mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki.

Penelitian ini mengkaji strategi peningkatan kapabilitas dinamis PT Hutama Karya (Persero) sebagai perusahaan infrastruktur di Indonesia. Dengan menggunakan kerangka *Developing Consensus* (Marino, 1996) dan *Unpacking Dynamic Capabilities and Adaptation Framework* (Cozzolino & Verona, 2024), penelitian ini mengidentifikasi lima kapabilitas dinamis utama perusahaan: kekuatan finansial, budaya organisasi, *agile organization*, transformasi digital, serta riset dan pengembangan.

Analisis menunjukkan bahwa strategi optimal dilakukan melalui pendekatan *ambidexterity strategy*, yang mengintegrasikan eksplorasi inovasi baru dan eksploitasi efisiensi, serta aliansi strategis vertikal dan horizontal. Melengkapi hasil penelitian, analisis atas faktor penghambat diberikan seperti faktor internal seperti potensi munculnya budaya organisasi yang *closed mindset* atau perilaku individu yang dapat merusak citra perusahaan. Terdapat juga faktor eksternal seperti perubahan kebijakan pemerintah menjadi tantangan yang harus diatasi untuk menjaga keunggulan kompetitif perusahaan.

Penelitian ini berimplikasi pada penyusunan strategi jangka panjang PT Hutama Karya (Persero) yang berfokus dalam strategi peningkatan kapabilitas dinamis HK untuk mampu meningkatkan keunggulan kompetitif perusahaan, termasuk dalam mendukung agenda pembangunan nasional dan memastikan pertumbuhan yang inklusif. Temuan ini memberikan rekomendasi praktis bagi perusahaan untuk meningkatkan daya saing melalui pengelolaan kapabilitas dinamis yang terintegrasi.

Kata Kunci : *Industri Infrastruktur, Kapabilitas Dinamis, Ambidexterity Strategy, Aliansi Strategis Vertikal dan Horizontal*

ABSTRACT

ANALYSIS OF STRATEGIES TO ENHANCE THE DYNAMIC CAPABILITIES OF PT HUTAMA KARYA (PERSERO) IN ACHIEVING THE COMPANY'S COMPETITIVE ADVANTAGE

The global infrastructure industry plays a crucial role in driving economic, social and cultural growth, particularly in developed countries. In Indonesia, infrastructure development serves as a primary catalyst for realizing the Indonesia Emas 2045 vision, with the government positioning this sector as a strategic priority. However, the complex dynamics of the industry, intense competition, and challenges posed by policy shifts require companies to maintain sustainable adaptability. This environment drives all infrastructure industry players in Indonesia to adopt strategies grounded in their strengths by leveraging and optimizing available resources.

This study examines strategies for enhancing the dynamic capabilities of PT Hutama Karya (Persero), a leading infrastructure company in Indonesia. Utilizing the Developing Consensus framework (Marino, 1996) and the Unpacking Dynamic Capabilities and Adaptation Framework (Cozzolino & Verona, 2024), this research identifies five core dynamic capabilities: financial strength, organizational culture, agile organization, digital transformation and research and development.

The analysis highlights that optimal strategies involve an ambidextrous approach, integrating innovation exploration with efficiency exploitation, alongside vertical and horizontal strategic alliances. Additionally, it identifies internal barriers, such as closed mindsets and individual behaviour's detrimental to corporate reputation, as well as external challenges like government policy changes. These obstacles must be addressed to sustainable competitive advantage.

The study provides actionable recommendations for PT Hutama Karya's (Persero) long-term strategies to enhance dynamic capabilities and maintain competitiveness. This includes supporting national development agendas and ensuring inclusive growth by managing integrated dynamic capabilities effectively.

Key Words : *Infrastructure Industry, Dynamic Capability, Ambidexterity Strategy, Horizontal and Vertical Strategic Alliance*