

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
INTISARI.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Batasan Penelitian	11
1.6 <i>State of the Art</i> Penelitian.....	12
1.7 Sistematika Penulisan	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	19
2.1 Tinjauan Pustaka	19
2.2 Landasan Teori.....	46
2.3 Kerangka Berpikir Penelitian.....	48
BAB III METODE PENELITIAN.....	51
3.1 Alasan Pemilihan Metode Penelitian <i>Soft Systems Methodology</i>	51
3.2 Lokasi dan Subjek Penelitian.....	53
3.3 Metode Pengumpulan Data	53
3.4 Metode Analisis Data.....	61
3.5 Metode Validitas Data.....	63
BAB IV KEBIJAKAN EKSISTING DALAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI APARATUR SIPIL NEGARA.....	65
4.1 Tahap Satu: Situasi Dunia Nyata yang Dianggap Problematis.....	65

4.2. Tahap Dua: Mengungkap Situasi Problematis.....	100
---	-----

4.3. Tahap Tiga: Definisi Dasar Permasalahan (<i>Root Definition</i>)	107
---	-----

BAB V <i>DATA-DRIVEN DECISION MAKING</i> DALAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI APARATUR SIPIL NEGARA.....	112
--	-----

5.1 Tahap Empat: Penyusunan Model Konseptual	112
--	-----

5.2 Tahap Lima: Bandingkan Model dengan Dunia Nyata	124
---	-----

5.3 Tahap Enam: Perbaiki Model.....	135
-------------------------------------	-----

5.4 Tahap Tujuh: Skenario Implementasi Model.....	138
---	-----

BAB VI KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	141
--	-----

6.1 Kesimpulan	141
----------------------	-----

6.2 Rekomendasi	143
-----------------------	-----

DAFTAR PUSTAKA	145
----------------------	-----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses atau tahapan dalam kebijakan publik.....	22
Gambar 2. 2 <i>Framework for Data-Driven Decision Making</i>	27
Gambar 2. 3 Elemen-Elemen <i>Data-Driven Decision Making</i>	29
Gambar 2. 4 Bentuk Data dalam <i>Data-Driven Decision Making</i>	31
Gambar 2. 5 Diagram analitis dari kasus empiris	44
Gambar 2. 6 Analisis Taksonomi Pengambilan Keputusan.....	46
Gambar 2. 7 Landasan teori pengembangan model <i>Data-Driven Decision Making</i>	47
Gambar 2. 8 Kerangka Berpikir Penelitian.....	49
Gambar 3. 1 Tahapan SSM Pembuatan Model D3M dalam Pengembangan SDM pada Sektor Publik	57
Gambar 4. 1 Persentase Pemenuhan Jam Wajib 20 JP Tahun 2018 – 2023	66
Gambar 4. 2 Gap Kompetensi Teknis Tahun 2023.....	67
Gambar 4. 3 Model Penilaian Kesiapan Pengambilan Keputusan Berbasis Data dengan 5 Pilar DECAS	79
Gambar 4. 4 Portal Satu Data LAN	91
Gambar 4. 5 Integrated Data Center LAN	92
Gambar 4. 6 <i>Rich Picture</i> Model Data-Driven Decision Making dalam Pengembangan Kompetensi ASN di LAN.....	105
Gambar 5. 1 Proses Transformasi Dalam SSM	112
Gambar 5. 2 <i>The DGI Data Governance Framework</i>	114
Gambar 5. 3 Pengorganisasian Tersentralisasi Tim Data di LAN	117
Gambar 5. 4 Spektrum Kolaborasi Manusia dan Mesin	118
Gambar 5. 5 SOP Penyusunan Pengembangan Program	120
Gambar 5. 6 SOP Penyusunan Pengembangan Program Berbasis Big Data.....	121
Gambar 5. 7 SOP Analitik Data dalam Penyusunan Pengembangan Program...	122
Gambar 5. 8 Model Konseptual <i>Data-Driven Decision Making</i> Dalam Pengembangan Kompetensi ASN di LAN.....	123
Gambar 5. 9 Pelaksanaan Diskusi Dengan Kepala LAN	128

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 <i>Key Informan</i> Penelitian.....	54
Tabel 3. 2 Deskripsi Ringkas Langkah Pengumpulan Data Kombinasi dengan SSM	58
Tabel 3. 3 CATWOE Model D3M dalam Pengembangan Kompetensi ASN	60
Tabel 4. 1 Analisis CATWOE RD Tata Kelola Master Data LAN	108
Tabel 4. 2 Analisis CATWOE RD Pengorganisasian untuk Analitik.....	109
Tabel 4. 3 Analisis CATWOE RD Jenis Kolaborasi Antara Manusia Dan Mesin	111
Tabel 5. 1 Daftar Informan Konfirmasi dan Validasi Model.....	124
Tabel 5. 2 Konfirmasi dan Validasi Model.....	126
Tabel 5. 3 Perbandingan Model Konseptual dengan Dunia Nyata	130
Tabel 5. 4 Analisis <i>Systematically Desirable</i> dan <i>Culturally Feasible</i>	136
Tabel 5. 5 Skenario Implementasi Model	139