

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>xvi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Batasan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Kebaruan Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI</b> .....	<b>7</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	7
2.2 Landasan Teori .....	7
2.2.1 Bawang Merah .....	9
2.2.2 Manajemen Rantai Pasok.....	10
2.2.3 Rantai Pasok Produk Pertanian .....	11
2.2.4 Kinerja Rantai Pasok .....	15
2.2.5 <i>Food Supply Chain Network (FSCN)</i> .....	16
2.2.6 <i>Supply Chain Operation Reference (SCOR)</i> .....	18
2.2.7 <i>Data Envelopment Analysis (DEA)</i> .....	19
2.3 Kerangka Pemikiran .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>23</b>
3.1 Metode Dasar.....	23
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	23
3.3 Metode Pengambilan Sampel.....	23
3.3.1 Petani Bawang Merah.....	23

3.3.2 Pedagang Bawang Merah .....	24
3.3.3 Pengolah Bawang Goreng.....	24
3.3.4 Pakar .....	24
3.4 Jenis dan Teknik Pengambilan Data .....	24
3.4.1 Jenis Data.....	24
3.4.2 Teknik Pengambilan Data.....	25
3.5 Batasan Penelitian .....	25
3.6 Definisi dan Pengukuran Variabel.....	25
3.7 Metode Analisis Data.....	25
3.7.1 <i>Food Supply Chain Network</i> (FSCN) .....	27
3.7.2 <i>Supply Chain Operation Refrence</i> (SCOR) .....	28
3.7.3 <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) .....	34
3.7.4 Analisis Koefisien Korelasi .....	41
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM KABUPATEN NGANJUK .....</b>	<b>42</b>
4.1 Kabupaten Nganjuk.....	42
4.1.1 Keadaan Wilayah.....	42
4.1.2 Keadaan Penduduk .....	43
4.1.3 Pendapatan Daerah.....	44
4.1.4 Keadaan Pertanian .....	45
4.1.5 Harga Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	47
4.2 Kecamatan Rejoso .....	49
4.2.1 Keadaan Wilayah.....	49
4.2.2 Keadaan Penduduk .....	43
4.2.3 Keadaan Pertanian .....	51
4.3 Kecamatan Gondang.....	51
4.3.1 Keadaan Wilayah.....	51
4.3.2 Keadaan Penduduk .....	53
4.3.3 Keadaan Pertanian .....	53
<b>BAB V KARAKTERISTIK PELAKU RANTAI PASOK BAWANG MERAH .....</b>	<b>55</b>
5.1 Karakteristik Umum Pelaku Rantai Pasok .....	55
5.2 Karakteristik Pelaku Rantai Pasok Berdasarkan Umur .....	57
5.3 Karakteristik Pelaku Rantai Pasok Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	57
5.4 Karakteristik Pelaku Rantai Pasok Berdasarkan Pengalaman .....	58
5.5 Karakteristik Pelaku Rantai Pasok Berdasarkan Skala Usaha.....	59
<b>BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
6.1 Rantai Pasok Bawang Merah dengan FSCN.....	62

6.1.1 Struktur Rantai Pasok Bawang Merah .....	62
6.1.2 Sasaran Rantai Pasok Bawang Merah .....	75
6.1.3 Manajemen Rantai Pasok Bawang Merah .....	77
6.1.4 Proses Bisnis Rantai Pasok Bawang Merah .....	78
6.1.5 Sumber Daya Rantai Pasok Bawang Merah .....	81
6.2 Kinerja Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk.....	84
6.2.1 Kinerja Rantai Pasok Petani Bawang Merah.....	85
6.2.2 Kinerja Rantai Pasok Pedagang Bawang Merah.....	89
6.2.1 Kinerja Rantai Pasok Pengolah Bawang Goreng .....	94
6.3 Efisiensi Kinerja Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	99
6.3.1 Efisiensi Kinerja Petani Bawang Merah .....	100
6.3.2 Efisiensi Kinerja Pedagang Bawang Merah .....	105
6.3.1 Efisiensi Kinerja Pengolah Bawang Goreng.....	109
6.4 Korelasi Antara Kinerja dengan Hasil Perhitungan Efisiensi .....	112
<b>BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>114</b>
7.1 Kesimpulan .....	114
7.2 Saran .....	114
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>116</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>121</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Luas Lahan, Produksi, dan Produktivitas Bawang Merah Indonesia Tahun 2019-2023 .....	1
Tabel 1.2	Jumlah Produksi, Luas Panen, dan Produktivitas Bawang Merah di Indonesia Tahun 2023.....	2
Tabel 1.3	Jumlah Ketersediaan, Kebutuhan dan Surplus Defisit Bawang Merah di Indonesia Tahun 2023.....	2
Tabel 1.4	Jumlah Produksi, Luas Panen, dan Produktivitas Bawang Merah Menurut Provinsi Tahun 2023.....	4
Tabel 1.5	Jumlah Produksi, Luas Panen, dan Produktivitas Bawang Merah Menurut Kabupaten/Kota Provinsi Jawa Timur Tahun 2023.....	4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	7
Tabel 2.2	Kelebihan dan Kekurangan Metode-Metode Pengukuran Kinerja Rantai Pasok .....	16
Tabel 3.1	Nilai Kinerja dan Kriteria Penilaian SCOR.....	28
Tabel 3.2	Level 1, Level 2, dan Level 3 Kinerja SCOR pada Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	29
Tabel 3.3	Level 1, Level 2, dan Level 3 Kinerja SCOR pada Pedagang Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	30
Tabel 3.4	Level 1, Level 2, dan Level 3 Kinerja SCOR pada Pengolah Bawang Goreng di Kabupaten Nganjuk.....	31
Tabel 3.5	Rentang Perhitungan Kinerja SCOR pada Petani Bawang Merah .....	32
Tabel 3.6	Rentang Perhitungan Kinerja SCOR pada Pedagang Bawang Merah .....	33
Tabel 3.7	Rentang Perhitungan Kinerja SCOR pada Pengolah Bawang Goreng .....	34
Tabel 3.8	Variabel Input dan Output pada Pengolah Bawang Goreng di Kabupaten Nganjuk .....	41
Tabel 3.9	Interval Koefisien dan Koefisien Korelasi .....	41
Tabel 4.1	Luas Kecamatan dan Persentase dengan Luas Kabupaten Nganjuk.....	42
Tabel 4.2	Jumlah Curah Hujan, Jumlah Hari Hujan, dan Rata-Rata Penyinaran Matahari di Kabupaten Nganjuk Tahun 2023 .....	43
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk, Persentase, dan Kepadatan Penduduk di Kabupaten Nganjuk Tahun 2023.....	44
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kabupaten Nganjuk Tahun 2023.....	44
Tabel 4.5	Produk Domestik Regional Bruto Atas Dasar Berlaku Menurut Lapangan Usaha di Kabupaten Nganjuk 2021-2023 .....	45



Tabel 4.6	Luas Panen, Produksi, dan Produktivitas Komoditas Pertanian Terbesar di Kabupaten Nganjuk Tahun 2023.....	46
Tabel 4.7	Luas Desa dan Persentase dengan Luas Kecamatan Rejoso .....	49
Tabel 4.8	Jumlah Curah Hujan dan Jumlah Hari Hujan Kecamatan Rejoso Tahun 2023 .....	50
Tabel 4.9	Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk di Kecamatan Rejoso Tahun 2023 .....	50
Tabel 4.10	Luas Panen, Produksi, dan Produktivitas Komoditas Pertanian Terbesar di Kecamatan Rejoso Tahun 2023 .....	51
Tabel 4.11	Luas Desa dan Persentase dengan Luas Kecamatan Gondang .....	52
Tabel 4.12	Jumlah Curah Hujan dan Jumlah Hari Hujan Kecamatan Gondang 2023 ..	52
Tabel 4.13	Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk di Kecamatan Gondang Tahun 2023 .....	53
Tabel 4.14	Luas Panen, Produksi, dan Produktivitas Komoditas Pertanian Terbesar di Kecamatan Gondang Tahun 2023 .....	54
Tabel 5.1	Jumlah Pelaku dalam Aliran Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	55
Tabel 5.2	Karakteristik Pelaku Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 5.3	Karakteristik Pelaku Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Berdasarkan Umur .....	57
Tabel 5.4	Karakteristik Pelaku Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	58
Tabel 5.5	Karakteristik Petani Berdasarkan Pengalaman Berusaha Tani .....	59
Tabel 5.6	Karakteristik Pedagang Berdasarkan Pengalaman Berdagang .....	59
Tabel 5.7	Karakteristik Pengolah Bawang Goreng Berdasarkan Pengalaman Usaha .....	59
Tabel 5.8	Karakteristik Petani Berdasarkan Luas Lahan .....	60
Tabel 5.9	Karakteristik Pedagang Berdasarkan Kapasitas Penjualan Per bulan .....	61
Tabel 5.10	Karakteristik Pengolah Bawang Goreng Berdasarkan Kapasitas Produksi Per bulan .....	61
Tabel 6.1	Aktivitas Pelaku Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	63
Tabel 6.2	Aliran Produk Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	69
Tabel 6.3	Aliran Keuangan Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk ...	72
Tabel 6.4	Aliran Informasi Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk ....	74

Tabel 6.5	Tabel Sasaran Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	75
Tabel 6.6	Proses Bisnis dalam Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	79
Tabel 6.7	Sumber Daya Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	82
Tabel 6.8	Perhitungan Nilai Kinerja Rantai Pasok pada Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	85
Tabel 6.9	Perhitungan Nilai Akhir Kinerja Rantai Pasok pada Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	88
Tabel 6.10	Perhitungan Nilai Kinerja Rantai Pasok pada Pedagang Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	90
Tabel 6.11	Perhitungan Nilai Akhir Kinerja Rantai Pasok pada Pedagang Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	93
Tabel 6.12	Perhitungan Nilai Kinerja Rantai Pasok pada Pengolah Bawang Goreng di Kabupaten Nganjuk .....	95
Tabel 6.13	Perhitungan Nilai Akhir Kinerja Rantai Pasok pada Pengolah Bawang Goreng di Kabupaten Nganjuk .....	99
Tabel 6.14	Pengukuran Efisiensi Kinerja Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Input .....	101
Tabel 6.15	Pengukuran Efisiensi Kinerja Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Output .....	102
Tabel 6.16	<i>Benchmark</i> dan Nilai Lambda dengan Orientasi Input pada Salah Satu Kinerja Petani Inefisien (Kinerja Petani ke-3).....	104
Tabel 6.17	Nilai Hasil Perhitungan pada DMU Inefisien Agar Mendapatkan Nilai Input dan Output yang Efisien Asumsi VRS dan CRS.....	105
Tabel 6.18	Rekomendasi Penggunaan Pupuk untuk Budidaya Bawang Merah .....	105
Tabel 6.19	Daftar Nilai Input dan Output Pengukuran Efisiensi Kinerja Rantai Pasok Bawang Merah pada Pedagang di Kabupaten Nganjuk.....	106
Tabel 6.20	Hasil Analisis <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) Pedagang Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Input .....	106
Tabel 6.21	Hasil Analisis <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) Pedagang Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Output .....	107
Tabel 6.22	Kinerja Pedagang Bawang Merah Inefisien dengan <i>Benchmark</i> Berdasarkan Pendekatan Input pada Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Tahun 2024.....	108
Tabel 6.23	Kinerja Pedagang Bawang Merah Inefisien dengan <i>Benchmark</i> Berdasarkan Pendekatan Output pada Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Tahun 2024.....	108



Tabel 6.24	<i>Benchmark</i> dan Nilai Lambda dengan Orientasi Input pada Salah Satu Kinerja Kinerja Pedagang Inefisien (Kinerja Pedagang ke-9).....	109
Tabel 6.25	Nilai Hasil Perhitungan pada DMU Inefisien Agar Mendapatkan Nilai Input dan Output yang Efisien Asumsi VRS dan CRS.....	109
Tabel 6.26	Daftar Nilai Input dan Output Pengukuran Efisiensi Kinerja Rantai Pasok Bawang Merah pada Pengolah .....	110
Tabel 6.27	Hasil Analisis <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) Pengolah Bawang Goreng di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Input .....	110
Tabel 6.28	Hasil Analisis <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) Pengolah Bawang Goreng di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Output .....	111
Tabel 6.29	Kinerja Pengolah Bawang Goreng Inefisien dengan Benchmark Berdasarkan Pendekatan Input dan Output pada Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Tahun 2024 .....	111
Tabel 6.30	<i>Benchmark</i> dan Nilai Lambda dengan Orientasi Input dan Output Asumsi VRS CRS Kinerja Pengolah Inefisien (Kinerja Pengolah ke-3) .....	111
Tabel 6.31	Nilai Hasil Perhitungan pada DMU Inefisien Agar Mendapatkan Nilai Input dan Output yang Efisien Asumsi VRS dan CRS.....	112
Tabel 6.32	Perhitungan Korelasi Kinerja SCOR Pelaku Rantai Pasok dengan Nilai Efisiensi DEA Orientasi Input Asumsi VRS .....	112

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	22
Gambar 3.1 Kerangka Kerja Pengembangan Rantai atau Jaringan .....	28
Gambar 3.2 Batas dan pengukuran efisiensi DEA CRS dan VRS .....	39
Gambar 4.1 Grafik Harga Bawang Merah Konsumsi pada Bulan April, Agustus, dan Desember 2024 di Kabupaten Nganjuk .....	48
Gambar 6.1 Pola Tanam di Lokasi Penelitian dalam Satu Tahun .....	63
Gambar 6.2 Aliran Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Agustus 2024 .....	67



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Gambar Wilayah Kabupaten Nganjuk .....	121
Lampiran 2.	Gambar Wilayah Kecamatan Rejoso dan Kecamatan Gondang .....	121
Lampiran 3.	Daftar Nilai Input dan Output Pengukuran Efisiensi Kinerja Rantai Pasok Bawang Merah pada Petani .....	122
Lampiran 4.	Hasil Analisis <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Input .....	124
Lampiran 5.	Hasil Analisis <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Menggunakan Orientasi Output .....	126
Lampiran 6.	Kinerja Petani Bawang Merah Inefisien dengan <i>Benchmark</i> Berdasarkan Pendekatan Input Pada Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Tahun 2024 .....	128
Lampiran 7.	Kinerja Petani Bawang Merah Inefisien dengan <i>Benchmark</i> Berdasarkan Pendekatan Output pada Rantai Pasok Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk Tahun 2024 .....	130
Lampiran 8.	Tabel Pengurangan Nilai Input Asumsi VRS pada Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	132
Lampiran 9.	Tabel Pengurangan Nilai Input Asumsi CRS pada Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk .....	134
Lampiran 10.	Tabel Penambahan Nilai Output Asumsi VRS dan CRS pada Petani Bawang Merah di Kabupaten Nganjuk.....	136
Lampiran 11.	Gambar Hasil Analisis Korelasi Antara Kinerja SCOR Petani dengan Efisiensi DEA Orientasi Input Asumsi VRS .....	137
Lampiran 12.	Gambar Hasil Analisis Korelasi Antara Kinerja SCOR Pedagang dengan Efisiensi DEA Orientasi Input Asumsi VRS .....	138
Lampiran 13.	Gambar Hasil Analisis Korelasi Antara Kinerja SCOR Pedagang dengan Efisiensi DEA Orientasi Input Asumsi VRS .....	138