



## INTISARI

Perusahaan genteng Sokka Super Bapak Supri merupakan salah satu dari sekian Perusahaan Genteng Sokka Super yang terletak di Dusun Klangkapan I, Desa Margoluwih, Kecamatan Seyegan, Kabupaten Sleman, Yogyakarta. Sistem produksi perusahaan ini masih sangat sederhana. Masih banyak terjadi pemborosan-pemborosan dalam sistem seperti pemborosan pengerjaan ulang, pemborosan gerak kerja, pemborosan transportasi, dan pemborosan waktu tunggu. Kaizen atau perbaikan bertahap dan terus menerus, yang sudah sukses diterapkan pada perusahaan-perusahaan besar, dicoba diterapkan pada perusahaan ini.

Dalam penelitian ini dianalisa mengenai kondisi 5S perusahaan, proses produksinya, dan pengendalian kualitas dan cacat produksinya untuk kemudian dirancang perbaikan-perbaikan yang memungkinkan agar peningkatan produktivitas tercapai. Perbaikan-perbaikan yang dirancang diterapkan secara bertahap pada sistem sesuai dengan konsep Kaizen sebagai strategi perbaikan secara bertahap dan terus-menerus.

Hasil analisa menunjukkan bahwa kondisi 5S, proses produksi, dan pengendalian kualitas dan cacat produksinya masih perlu perbaikan. Perbaikan dimulai dengan perbaikan kapasitas rak pengangin-anginan, perbaikan peta-peta kerja (peta proses operasi, peta aliran proses, dan diagram alir), perbaikan tata letak pabrik, perbaikan pembagian beban kerja, dan perbaikan pengendalian kualitas. Penerapan perbaikan dapat mengurangi pemborosan-pemborosan yang terjadi di dalam sistem sehingga produktivitas perusahaan meningkat.

**Kata kunci:** Produktivitas, *Kaizen*, 5S, proses produksi, kualitas