



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PENYATAAN	iii
NASKAH SOAL TUGAS AKHIR	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
INTISARI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1. Latar Belakang	1
I.2. Rumusan Masalah	3
I.3. Batasan Masalah	4
I.4. Tujuan Penelitian	4
I.5. Manfaat Penelitian	5
I.6. Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
BAB III LANDASAN TEORI	9
III.1. Strategi <i>Kaizen</i>	9
III.1.1. Pengertian <i>Kaizen</i>	9
III.1.2. Konsep Utama <i>Kaizen</i>	9
III.1.3. Sistem Utama <i>Kaizen</i>	12
III.1.4. Sasaran <i>Kaizen</i>	14
III.1.5. Gemba <i>Kaizen</i>	15



III.2. Produktivitas	16
III.2.1. Pengertian produktivitas	16
III.2.2. Metode Pengukuran Produktivitas Kerja Manusia	17
III.2.3. Faktor yang Mempengaruhi Usaha Peningkatan Produktivitas	17
III.3. Peramalan	18
III.3.1. Pengertian Peramalan	18
III.3.2. Metode Peramalan	19
III.3.3. Keandalan Ramalan	23
III.4. 5S	24
III.4.1. Pengertian 5S	24
III.4.2. <i>Seiri</i> (Ringkas)	24
III.4.3. <i>Seiton</i> (Rapi)	25
III.4.4. <i>Seiso</i> (Resik)	25
III.4.5. <i>Seiketsu</i> (Rawat)	26
III.4.6. <i>Shitsuke</i> (Rajin)	26
III.5. Proses Produksi	27
III.5.1. Pengertian Proses Produksi	27
III.5.2. Pemborosan	27
III.5.3. Peta Proses Operasi	30
III.5.4. Peta Aliran Proses	31
III.5.5. Diagram Alir	31
III.5.6. <i>Line Balancing</i>	33
III.6. Pengendalian Kualitas dan Cacat Produksi	35
III.6.1. Pengertian Kualitas	35
III.6.2. <i>FMEA (Failure Mode and Effect Analysis)</i>	35
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN	37
IV.1. Objek Penelitian	37
IV.2. Kerangka Pemecahan Masalah	38
IV.3. Bahan dan Alat yang Digunakan	39



IV.4. Jalan Penelitian	39
IV.4.1. <i>Plan</i> (Perencanaan)	39
IV.4.2. <i>Do</i> (Lakukan)	40
IV.4.3. <i>Control</i> (Periksa)	43
IV.4.4. <i>Act</i> (Tindakan)	44
IV.5. Kesulitan yang Dialami	44
IV.5.1. Pengumpulan Data	44
IV.5.2. Penerapan Hasil Perbaikan	44
BAB V PENGAMBILAN DATA	46
V.1. Data Produktivitas Masing-masing Karyawan dan Perusahaan	46
V.1.1. Data Produktivitas Masing-masing Karyawan	46
V.1.2. Data Produktivitas Perusahaan	46
V.2. Data Pemborosan	47
V.3. Data Kondisi 5S	49
V.3.1. <i>Seiri</i>	50
V.3.2. <i>Seiton</i>	50
V.3.3. <i>Seiso</i>	51
V.3.4. <i>Seiketsu</i>	51
V.3.5. <i>Shitsuke</i>	52
V.4. Data Rak Pengangin-anginan Genteng	54
V.5. Data Proses Produksi	55
V.5.1. Proses Pembuatan Genteng	55
V.5.2. Data Jarak Antar Lokasi Aktivitas	56
V.5.3. Data Waktu Proses Masing-masing Aktivitas	57
V.6. Data Pengendalian Kualitas dan Cacat Produksi	60
V.6.1. Data Fungsi Masing-masing Proses	60
V.6.2. Data Jumlah Produk Cacat	61
BAB VI PENGOLAHAN DATA DAN PEMBAHASAN	63
VI.1. Kondisi 5S	63



VI.1.1. Peramalan	64
VI.1.2. Perbaikan Rak Pengangin-anginan Genteng	68
VI.1.3. Hasil Perbaikan.....	70
VI.2. Proses Produksi	72
VI.2.1. Peta Proses Operasi	72
VI.2.2. Peta Aliran Proses	78
VI.2.3. Diagram Alir	84
VI.2.4. <i>Line Balancing</i>	91
VI.2.5. Hasil Perbaikan.....	97
VI.3. Pengendalian Kualitas dan Cacat Produksi	99
VI.3.1. Penentuan <i>Failure Mode</i>	99
VI.3.2. Penentuan <i>Severity</i>	99
VI.3.3. Penentuan <i>Occurence</i>	99
VI.3.4. Penentuan <i>Detection</i>	100
VI.3.5. <i>FMEA</i>	100
VI.3.6. Perbaikan dengan Penambahan Aktivitas Inspeksi	107
BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN	110
VII.1. Kesimpulan	110
VII.2. Saran	111
Daftar Pustaka	113
Lampiran 1. Bahan dan Alat Penelitian Kondisi 5S	114
Lampiran 2. Bahan dan Alat Penelitian Proses Produksi	117
Lampiran 3. Bahan dan Alat Penelitian Pengendalian Kualitas dan Cacat Produksi	119