

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI GENERASI Z  
DAN MILENIAL KEMENTERIAN KEUANGAN:  
KETERIKATAN PEGAWAI SEBAGAI PEMEDIASI  
DAN PERILAKU PROAKTIF SEBAGAI PEMODERASI**

**Tesis**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

**Ratih Nuranika**

23/524940/PEK/29527

**Kepada**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**2024**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI GENERASI Z DAN MILENIAL KEMENTERIAN KEUANGAN: KETERIKATAN PEGAWAI SEBAGAI PEMEDIASI DAN PERILAKU PROAKTIF SEBAGAI PEMODERASI**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 20 Desember 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 20 Desember 2024  
Yang Memberi Pernyataan



**Ratih Nuranika**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,**

# PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI GENERASI Z DAN MILENIAL KEMENTERIAN KEUANGAN: KETERIKATAN PEGAWAI SEBAGAI PEMEDIASI DAN PERILAKU PROAKTIF SEBAGAI PEMODERASI

Disiapkan dan disusun oleh:

**Ratih Nuranika**

23/524940/PEK/29527

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 20 Desember 2024  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji II

Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,  
NIP 197211181998032001

Dosen Penguji III

C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,  
NIP 196904281995031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 20 Desember 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.  
NIP 196905051995031001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002