



| | |
|--|------|
| Cover | i |
| Lembar Pengesahan | ii |
| Surat Pernyataan | iii |
| Kata Pengantar | iv |
| Intisari | vii |
| Abstract | viii |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| Sumber : <i>Dataindonesia.id</i> | 2 |
| Sumber : <i>Data Industri Research, 2022</i> | 3 |
| Sumber : <i>Data diolah (WIKA, Laporan Tahunan, 2021)</i> | 4 |
| 1.2 Profil Perusahaan | 5 |
| 1.3. Rumusan Masalah | 8 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.5 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian | 9 |
| 1.6 Pertanyaan Penelitian | 9 |
| 1. <i>Bagaimana portofolio strategi bisnis dari masing-masing anak perusahaan?</i> | 9 |
| BAB II | 10 |
| LANDASAN TEORI | 10 |
| 2.1 Teori Manajemen Strategi | 10 |
| 2.2 Kajian Hierarki Strategi | 11 |
| 2.2.1 Strategi Korporat | 11 |
| 2.2.2 Strategi Unit Bisnis | 12 |
| 2.2.3. Strategi Fungsional | 13 |
| 2.2.4. Strategi Operasional | 14 |
| 2.3. Strategi Portofolio | 14 |
| 2.3.1 Kreasi Nilai | 14 |
| 2.3.1.1. Sistem Kreasi Nilai | 15 |
| 2.3.1.2. Kreasi Nilai Oleh Induk Perusahaan | 15 |
| 2.4 Analisis Portofolio Perusahaan | 16 |
| 2.4.1 Strategi Portofolio dengan Matriks <i>Boston Consulting Group (BCG)</i> | 16 |
| 2.4.2 Strategi Portofolio dengan <i>GE/ Mc Kinsey Matrix</i> | 18 |
| 2.4.3 <i>Parenting Fit (Kesesuaian Pengasuhan)</i> | 23 |



| | |
|--|----|
| <i>BAB III</i> | 29 |
| <i>METODE PENELITIAN</i> | 29 |
| 3.1 Kerangka Analisis | 29 |
| 3.2 Kebutuhan, Jenis dan Metode Pengumpulan Data | 30 |
| 3.4 Kerangka Analisis | 34 |
| <i>HASIL DAN PEMBAHASAN</i> | 37 |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan | 37 |
| PT WIJAYA KARYA (WIKA) | 37 |
| Bidang Usaha dan Portofolio Bisnis PT WIKA (Persero) Tbk | 39 |
| Visi, Misi & Tata Nilai Induk Perusahaan | 42 |
| Struktur Organisasi PT WIKA (Persero) dan Anak Perusahaan WIKA | 44 |
| Bidang Usaha, Produk dan Jasa PT WIKA (Persero) Tbk dan Anak Perusahaan WIKA | 48 |
| Bidang Usaha, Produk dan Jasa WIKA Induk | 48 |
| Bidang Usaha, Produk dan Jasa Anak Perusahaan WIKA | 50 |
| PT Wijaya Karya Beton Tbk. (WITON) | 52 |
| PT Wijaya Karya Bangunan Gedung (WEGE) | 57 |
| Kinerja PT WIKA (Persero) Tbk Tahun 2019 – 2022 | 60 |
| Total Aset WIKA Konsolidasi | 60 |
| Total Revenue/ Pendapatan WIKA Konsolidasi Periode 2019 – 2022 | 62 |
| Total Laba Bersih WIKA 2019 – 2022 | 63 |
| Kinerja PT WIKA Beton dan PT WIKA Gedung 2019 – 2022 | 65 |
| Kinerja WITON | 65 |
| Kinerja WEGE | 66 |
| Kontribusi Pendapatan dan Laba WITON dan WEGE terhadap WIKA Induk | 68 |
| <i>BAB V</i> | 71 |
| <i>KESIMPULAN DAN SARAN</i> | 71 |