

**STRATEGI TRANSFORMASI DAN PENGARUH
MANAJEMEN STRATEGIS TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA KCIC DARI *PROJECT
COMPANY* MENJADI *RAILWAY COMPANY***

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh:

Harning Wirawan

22/509534/PEK/29031

Kepada

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA**

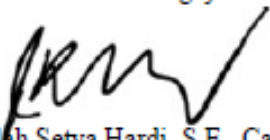
2024

**STRATEGI TRANSFORMASI DAN PENGARUH
MANAJEMEN STRATEGIS TERHADAP PENINGKATAN
KINERJA KCIC DARI *PROJECT COMPANY* MENJADI
*RAILWAY COMPANY***

Disiapkan dan disusun oleh:
Harning Wirawan
22/509534/PEK/29031
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 20 Desember 2024
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

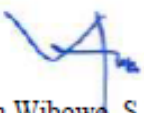
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



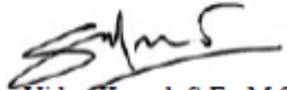
Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon.,
Ph.D.,
NIP 197604242002121002

Dosen Penguji II



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,
NIP 196905051995031001

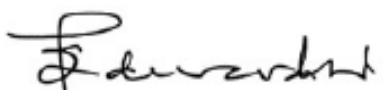
Dosen Penguji III



Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D.,
NIP 111198311201607101

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 20 Desember 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**STRATEGI TRANSFORMASI DAN PENGARUH MANAJEMEN STRATEGIS TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA KCIC DARI PROJECT COMPANY MENJADI RAILWAY COMPANY**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 20 Desember 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

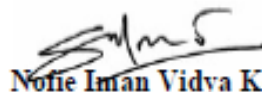
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Yogyakarta, 20 Desember 2024
Yang Memberi Pernyataan



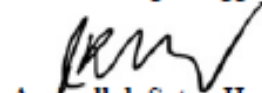
Harning Wirawan

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



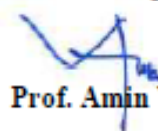
Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,