

# **STRATEGI PT PERMODALAN NASIONAL MADANI SEBAGAI AGEN PEMBANGUNAN PEMERINTAH DALAM MEMBANGUN PEREKONOMIAN INDONESIA**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Muhammad Zinedine Kaffie**  
22/510333/PEK/29230

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2025**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**STRATEGI PT PERMODALAN NASIONAL MADANI SEBAGAI AGEN PEMBANGUNAN  
PEMERINTAH DALAM MEMBANGUN PEREKONOMIAN INDONESIA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 13 Januari 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**


Yogyakarta, 13 Januari 2025

Yang Memberi Pernyataan



**Muhammad Zinedine Kaffie**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



**Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,**

# STRATEGI PT PERMODALAN NASIONAL MADANI SEBAGAI AGEN PEMBANGUNAN PEMERINTAH DALAM MEMBANGUN PEREKONOMIAN INDONESIA

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Muhammad Zinedine Kaffie**  
22/510333/PEK/29230  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 13 Januari 2025  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

## Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji II

Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198901201904101

Dosen Penguji III

Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,  
NIP 197211181998032001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 13 Januari 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002