



ABSTRAK

ANALISIS STRATEGI KORPORASI PT HUTAMA KARYA INFRASTRUKTUR DALAM PENGELOLAAN ANAK PERUSAHAAN

Deby Agnatya Nugraha Putra
22/510378/PEK/29245

PT Utama Karya Infrastruktur (PT HKI) merupakan anak perusahaan BUMN yaitu PT Utama Karya (Persero) yang bergerak dibidang jasa konstruksi. PT HKI memiliki anak perusahaan yaitu PT Semen Indogreen Sentosa (PT SIS) yang bergerak dibidang penyedia beton readymix dan precast. Permasalahan pada penelitian ini adalah pada beberapa aspek aspirasi tidak dapat dipenuhi, salah satunya indikator ketidaksesuaian seperti perolehan kontrak internal dan eksternal dimana manajemen antara PT HKI dan PT SIS memiliki pandangan yang berbeda. Menurut Campbell & Goold (1995), bahwa hubungan antara induk dan anak perusahaan memiliki fungsi untuk menciptakan nilai melalui pengelolaan strategis.

Tujuan penelitian ini untuk mengidentifikasi dan melakukan analisis terhadap kesesuaian pengasuhan antara PT HKI sebagai induk perusahaan dengan PT SIS, selain itu mampu mengetahui kekuatan bisnis anak perusahaan terhadap daya tarik industrinya. Pada penelitian ini dapat memberikan rekomendasi kepada PT HKI dalam pengelolaan anak usaha. Penelitian berjenis deskriptif kualitatif menggunakan alat analisis *corporate parenting fit matrix* dengan mengidentifikasi *critical success factor*, *parenting characteristics*, dan *parenting opportunities*. Setelah teridentifikasi akan dilakukan pembobotan pada ketiga faktor tersebut untuk menentukan nilai tingkat kesesuaian, perolehan dan pembobotan akan diuji melalui kesesuaian triangulasi. Hasil informasi pengasuhan akan dilakukan pemetaan *parenting-fit matrix*, setelah dilakukan identifikasi PT SIS berada di area "*edge of heartland*", dimana PT HKI memungkinkan untuk menambah peluang pengasuhan terutama pada karakteristik induk usaha. PT HKI dalam mengelola PT SIS sendiri menggunakan pola pengasuhan *strategic control style*, dimana PT HKI menjadi penghubung dan penyedia antar entitas dalam grup bisnis sehingga dapat meningkatkan kinerja unggulan.

Kata Kunci: Strategi Perusahaan, Matriks Kesesuaian Pengasuhan, Perusahaan Jasa Konstruksi, *Management Style*.



ABSTRACT

CORPORATE STRATEGY ANALYSIS PT HUTAMA KARYA INFRASTUKTUR IN MANAGEMENT OF SUBSIDIARIES

Deby Agnatya Nugraha Putra
22/510378/PEK/29245

PT Utama Karya Infrastruktur (PT HKI) is a subsidiary of the State-Owned Enterprise PT Utama Karya (Persero) that operates in the construction services sector. This company has a subsidiary, PT Semen Indogreen Sentosa (PT SIS), which operates in the supply of ready-mix and precast concrete. The problem in this research is that several aspects of aspiration cannot be fulfilled, one of which is the inconsistency indicator such as the acquisition of internal and external contracts where the management between PT HKI and PT SIS has different perspectives. According to Campbell & Goold (1995), the relationship between the parent company and its subsidiaries serves to create value through strategic management.

The purpose of this research is to identify and analyse the parenting alignment between PT HKI as the parent company and PT SIS, as well as to determine the subsidiary's business strength in relation to industry attractiveness. In this research, recommendations can be provided to PT HKI in managing its subsidiaries. This research is a type of qualitative descriptive study using the corporate parenting fit matrix analysis tool by identifying critical success factors, parenting characteristics, and parenting opportunities. After identification, weighting will be applied to the three factors to determine the level of suitability, and acquisition and weighting will be tested through triangulation of suitability. The results of the parenting information will be mapped using the parenting-fit matrix, after identifying that PT SIS is in the "heart's edge" area, where PT HKI has the potential to enhance parenting opportunities, especially related to the characteristics of the parent company. PT HKI, in managing PT SIS, uses a stewardship strategic control style, where PT HKI acts as an intermediary and provider among entities in the business group, thereby enhancing superior performance.

Keywords: Corporate Strategy, Parenting Matrix, Construction Service Company, Management Style.