

**Analisa Strategi Unit Bisnis Regional Office Jakarta 1
dalam Penanganan Pinjaman SME *Non-Performing Loan*
di Bank BRI**

Tesis

untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

Ricky Abrian Octobelly

21/490729/PEK/28301

Kepada

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS GADJAH MADA

2024

**Analisa Strategi Unit Bisnis Regional Office Jakarta 1
dalam Penanganan Pinjaman SME *Non-Performing Loan*
di Bank BRI**

Tesis

untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

Ricky Abrian Octobelly

21/490729/PEK/28301

Kepada

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS GADJAH MADA

2024

ANALISA STRATEGI UNIT BISNIS *REGIONAL OFFICE* JAKARTA 1 DALAM PENANGANAN PINJAMAN *SME NON-* *PERFORMING LOAN* DI BANK BRI

Disiapkan dan disusun oleh:
Ricky Abrian Octobelly
21/490729/PEK/28301
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 21 Januari 2025
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



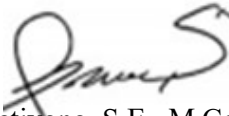
Muhammad Ryan Sanjaya, S.E.,
M.Int.Dev.Ec., Ph.D.,
NIP 198206082014041001

Dosen Penguji II



Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak, MM,
CWM, CERG, CHRM
NIP 202057533

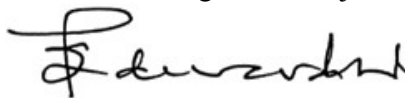
Dosen Penguji III



Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D.,
NIP 197511052005011003

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 21 Januari 2025

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISA STRATEGI UNIT BISNIS *REGIONAL OFFICE* JAKARTA 1 DALAM PENANGANAN PINJAMAN *SME NON-PERFORMING LOAN* DI BANK BRI

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 21 Januari 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 21 Januari 2025

Yang Memberi Pernyataan



Ricky Abrian Octobelly

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Muhammad Ryan Sanjaya, S.E., M.Int.Dev.Ec., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak, MM, CWM, CERG, CHRM