UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kompleksitas Institusional dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Kebijakan Desa Mandiri Budaya (DMB) di Daerah Istimewa Yogyakarta)
Muhammad Zidny Kafa, Prof. Dr. Yeremias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN ..... **i**

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **ii**

KATA PENGANTAR ..... **iii**

DAFTAR ISI ..... **v**

DAFTAR TABEL ..... **viii**

DAFTAR GAMBAR ..... **x**

INTISARI ..... **xii**

ABSTRACT ..... **xiii**

BAB I PENDAHULUAN **1**

1.1 Latar Belakang Masalah 1

1.2 Rumusan Masalah 13

1.3 Pertanyaan Penelitian 13

1.4 Tujuan Penelitian 13

1.5 Manfaat Penelitian 14

1.6 Penelitian Terdahulu 14

1.6.1 Pembangunan Desa 15

1.6.2 Pembangunan Desa di DIY dan Desa Mandiri Budaya 18

1.6.3 Institutional Theory 22

BAB II KAJIAN TEORI **30**

2.1 *Institutional Theory* 30

2.2 *Institutional Complexity* 37

2.3 Respons Organisasi 39

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kompleksitas Institusional dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Kebijakan Desa Mandiri Budaya (DMB) di Daerah Istimewa Yogyakarta)
Muhammad Zidny Kafa, Prof. Dr. Yeremias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.4 Kerangka Berpikir Penelitian 46

BAB III METODE PENELITIAN 49

3.1 Jenis Penelitian 49

3.2 Tahapan Penelitian 49

3.3 Lokasi Penelitian 50

3.4 Jenis dan Sumber Data 51

3.5 Informan Penelitian 52

3.6 Teknik Analisis Data 57

3.7 Teknik Pemeriksaan dan Validitas Data 58

BAB IV KEBIJAKAN DMB DAN IMPLEMENTASI DMB KALURAHAN/DESA WEDOMARTANI DAN PANGGUNGHARJO . 60

4.1 Kebijakan Desa Mandiri Budaya di DIY 60

4.1.1 Desa Budaya 70

4.1.2 Desa Wisata 72

4.1.3 Desa Prima 74

4.1.4 Desa Preneur 75

4.2 Desa Mandiri Budaya Kalurahan/Desa Wedomartani 78

4.3 Desa Mandiri Budaya Kalurahan/Desa Panggungharjo 91

4.4 Temuan Permasalahan Implementasi DMB 106

BAB V KOMPLEKSITAS INSTITUSIONAL DAN ANALISIS RESPONS KALURAHAN/DESA DMB 115

5.1 Kompleksitas Instusional Dalam DMB 115

5.1.1 Kontradiksi *Institutional Logics* dan *Demands* 116

5.2 Atribut Organisasi sebagai Respons Terhadap Kompleksitas Institusional 131

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kompleksitas Institusional dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Kebijakan Desa Mandiri Budaya (DMB) di Daerah Istimewa Yogyakarta)
Muhammad Zidny Kafa, Prof. Dr. Yeremias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.2.1 Posisi/Status Organisasi 132
5.2.2 Struktur 135
5.2.3 Pengambilan Keputusan atau *Governance* 137
5.2.4 Identitas Organisasi 139
5.3 Analisis Tipologi Respons 140
5.4 Menelusuri Dampak Kompleksitas Institusional dalam DMB 145
5.5 Dinamika dan Tantangan Kompleksitas Institusional Kebijakan DMB 146
BAB VI PENUTUP 150
6.1 Kesimpulan Penelitian 150
6.2 Implikasi Penelitian 151
6.2.1 Implikasi Empiris 152
6.2.2 Implikasi Teoritis 153
6.3 Keterbatasan Penelitian 154
6.4 Saran dan Rekomendasi Penelitian 155
DAFTAR PUSTAKA 157
LAMPIRAN 177

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kompleksitas Institusional dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Kebijakan Desa Mandiri Budaya (DMB) di Daerah Istimewa Yogyakarta)
Muhammad Zidny Kafa, Prof. Dr. Yeremias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Kalurahan/Desa DMB Tahun 2020 - 2023 3
Tabel 1. 2 Indeks Desa Membangun (IDM) di DIY Tahun 2022 5
Tabel 1. 3 Persamaan dan Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu 25

Tabel 2. 1 Tiga Pilar Institusi 33
Tabel 2. 2 Kompleksitas Institusional dan Respons Organisasi 40

Tabel 3. 1 Lokasi Penelitian 50
Tabel 3. 2 Informan Penelitian 53
Tabel 3. 3 Rancangan Penelitian 55

Tabel 4. 1 Strategi Respons Organisasi 44
Tabel 4. 2 Kandidat Desa Mandiri Budaya 63
Tabel 4. 3 Rincian Kalurahan/Desa DMB Tahun 2021-2023 67
Tabel 4. 4 Komponen Desa Mandiri Budaya 77
Tabel 4. 5 Susunan Pengurus Desa Mandiri Budaya Wedomartani Masa Bakti 2021 - 2026 80
Tabel 4. 6 Realisasi Program dan Kegiatan BKK Dana Keistimewaan DMB Wedomartani Tahun 2021 81
Tabel 4. 7 Realisasi Program dan Kegiatan BKK Dana Keistimewaan DMB Wedomartani Tahun 2022 81
Tabel 4. 8 Realisasi Program dan Kegiatan BKK Dana Keistimewaan DMB Wedomartani Tahun 2023 82
Tabel 4. 9 Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Budaya 84
Tabel 4. 10 Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Wisata 85
Tabel 4. 11 Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Prima 86
Tabel 4. 12 Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Preneur 87
Tabel 4. 13 Data Perkembangan Masyarakat Miskin Kalurahan Wedomartani 89

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kompleksitas Institusional dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Kebijakan Desa Mandiri Budaya (DMB) di Daerah Istimewa Yogyakarta)
Muhammad Zidny Kafa, Prof. Dr. Yeremias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Tabel 4. 14 Susunan Pengurus Desa Mandiri Budaya Panggungharjo Masa Bakti 2023 - 2027 94
Tabel 4. 15 Realisasi Program dan Kegiatan BKK Dana Keistimewaan DMB Panggungharjo Tahun 2023 95
Tabel 4. 16 Realisasi Program dan Kegiatan BKK Dana Keistimewaan DMB Panggungharjo Tahun 2024 95
Tabel 4. 17 Program Fasilitasi dan Peningkatan Kapasitas Pilar DMB..... 99
Tabel 4. 18 Tema Wisata Pengetahuan Pilar Desa Wisata 101
Tabel 4. 19 Data Perkembangan Masyarakat Miskin Kalurahan Panggungharjo 104

Tabel 5. 1 Penilaian dan Klasifikasi Desa Budaya 119
Tabel 5. 2 Indikator Akreditasi Desa Wisata 120
Tabel 5. 3 Rubrik Penilaian dan Konversi Kategori Nilai Indikator Pentahapan Desa Prima 122
Tabel 5. 4 Indikator KEP DMB Desa Prima..... 123
Tabel 5. 5 Indikator dan Klasisifkasi DMB Desa Preneur..... 124
Tabel 5. 6 Tipologi Respons Kalurahan/Desa DMB Wedomartani dan Panggungharjo 140

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kompleksitas Institusional dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Kebijakan Desa Mandiri Budaya (DMB) di Daerah Istimewa Yogyakarta)
Muhammad Zidny Kafa, Prof. Dr. Yeremias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Persentase Penduduk Miskin di DIY 4
Gambar 1. 2 Data Kemiskinan di Indonesia Tahun 2024 7
Gambar 1. 3 *Overlay Visualization* Kata Kunci yang Muncul dalam Publikasi Pembangunan dan Dana Desa dari Tahun 2015-2024 17
Gambar 1. 4 *Overlay Visualization* Kata Kunci yang Muncul dalam Publikasi Pembangunan Desa di DIY dan Desa Mandiri Budaya dari tahun 2019-2024 21
Gambar 1. 5 *Overlay Visualization* Kata Kunci yang Muncul dalam Publikasi *Institutional Theory* dan *Complexity* dari tahun 2019-2024 24

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian 48

Gambar 3. 1 Kerangka Konsep Penelitian 50
Gambar 3. 2 Teknik Analisis Data 57

Gambar 4. 1 Peta Sebaran Alokasi BKK Danais DMB 66
Gambar 4. 2 Empat Pilar DMB 69
Gambar 4. 3 Komponen dan Pilar Desa Mandiri Budaya 77
Gambar 4. 4 Kantor Pemerintah Kalurahan Wedomartani 78
Gambar 4. 5 Peta Wilayah Kalurahan/Desa Wedomartani 79
Gambar 4. 6 Dokumentasi Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Budaya 84
Gambar 4. 7 Dokumentasi Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Wisata 86
Gambar 4. 8 Dokumentasi Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Prima 87
Gambar 4. 9 Dokumentasi Program dan Kegiatan DMB Wedomartani Pilar Desa Preneur 88

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kompleksitas Institusional dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Kebijakan Desa Mandiri Budaya (DMB) di Daerah Istimewa Yogyakarta)
Muhammad Zidny Kafa, Prof. Dr. Yeremias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.
Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 4. 10 Kantor Pemerintah Kalurahan Panggungharjo 92
Gambar 4. 11 Peta Wilayah Kalurahan/Desa Panggungharjo 93
Gambar 4. 12 Rancangan Pengembangan Kawasan Budaya Karangkitri 96
Gambar 4. 13 Proses Pembangunan Kawasan Budaya Karangkitri 97
Gambar 4. 14 Kegiatan Jagongan Selapanan 98
Gambar 4. 15 Program Kegiatan Pilar Desa Budaya DMB Panggungharjo 99
Gambar 4. 16 Konsep Tata Nila Integrasi Kawasan Pilar Desa Wisata DMB Panggungharjo 100
Gambar 4. 17 Lokasi Wisata Desa Wisata Panggungharjo DMB Panggungharjo ... 102
Gambar 4. 18 Kegiatan Pilar Desa Preneur dan RPK DMB Panggungharjo 103
Gambar 4. 19 Kegiatan dan Program Pilar Desa Prima DMB Panggungharjo 104

Gambar 5. 1 Kompleksitas Institusional Kebijakan DMB 129