

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL	x
INTISARI	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Lingkup Penelitian	9
1.7 Sistematika Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 <i>Cloud Computing</i>	12
2.2 Strategi Bersaing	16
2.3 Analisis Lingkungan Eksternal.....	20
2.3.1 Analisis PESTEL	20
2.3.2 <i>Value Net</i>	23
2.4 Analisis Lingkungan Internal	25
2.4.1 Analisis <i>Resource-Based View</i>	25
2.4.2 Analisis <i>Value Chain</i>	27
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu	31
2.6 Kerangka Penelitian.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Desain Penelitian	35
3.2 Metode Pengumpulan Data	37
3.2.1 Data Primer	37
3.2.2 Data Sekunder	37

3.3 Instrumen Penelitian	38
3.3.1 Matriks Pertanyaan Wawancara.....	38
3.3.2 Matriks IFE dan EFE	38
3.4 Metode Analisis Data	39
3.4.1 EFE Matrix.....	39
3.4.2 IFE Matrix.....	41
3.4.3 IE Matrix	42
3.5 Profil PT Hewlett Packard Enterprise	44
3.5.1 Riwayat Singkat Perusahaan	44
3.5.2 Kegiatan Usaha Perusahaan	45
3.5.3 Struktur Organisasi	47
3.5.4 Logo Perusahaan	48
3.5.5 Visi & Misi Perusahaan	48
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Analisis Faktor Lingkungan Eksternal	50
4.1.1 Analisis PESTEL	50
4.1.2 Analisis <i>Value Net</i>	69
4.2 Analisis Faktor Lingkungan Internal.....	87
4.2.1 Analisis <i>Resource-Based View</i>	87
4.2.2 Analisis <i>Value Chain</i>	110
4.3 Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	131
4.4 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	134
4.5 Analisis Matriks IE (<i>Internal – External</i>)	136
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	138
5.1 Simpulan.....	138
5.2 Implikasi	139
5.3 Keterbatasan	140
5.4 Saran	141
DAFTAR PUSTAKA	143
LAMPIRAN.....	145
Lampiran 1.....	145



Lampiran 2.....	147
Lampiran 3.....	177
Lampiran 4.....	182

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Indonesia <i>Cloud Computing Revenues</i>	2
Gambar 1.2 <i>Hybrid Cloud per Vertical Industry in Indonesia</i>	3
Gambar 1.3 Indonesia <i>Hybrid Cloud Providers</i>	4
Gambar 1.4 HPE <i>Greenlake</i>	5
Gambar 1.5 Pendapatan Usaha Perusahaan Hewlett Packard Enterprise	7
Gambar 2.1 <i>Cloud Deployment Model</i>	14
Gambar 2.2 Proses Penyusunan Strategi dan Pelaksanaan Strategi.....	17
Gambar 2.3 Komponen-komponen Makro Ekonomi yang Mempengaruhi Perusahaan.....	20
Gambar 2.4 Kerangka Kerja <i>Value Net</i>	23
Gambar 2.5 The Generic Value Chain Developed by Porter.....	28
Gambar 2.6 Bagan Alir Kerangka Penelitian.....	34
Gambar 3.1 Bawang Penelitian.....	35
Gambar 3.2 Internal-Eksternal Matriks.....	43
Gambar 3.3 HPE <i>Product Portofolio</i>	47
Gambar 3.4 Struktur Organisasi HPE di Indonesia	47
Gambar 3.5 HPE <i>Discover Event 2023</i>	49
Gambar 4.1 10 Strategi Prioritas Nasional Untuk Making Indonesia 4.0.....	51
Gambar 4.2 Penduduk Pengguna TIK di Indonesia Tahun 2018-2022	57
Gambar 4.3 Proporsi Angkatan Kerja yang Dipekerjakan Sebagai Spesialis TIK	59
Gambar 4.4 Rata-rata Kecepatan Internet di Asia Tenggara	63
Gambar 4.5 <i>Market Size Hybrid Cloud</i>	79
Gambar 4.6 Value Net Framework HPE.....	86
Gambar 4.7 Tren Keuangan HPE (2021-2023).....	90
Gambar 4.8 Aset Teknologi HPE	92
Gambar 4.9 Komposisi Sumber Daya Manusia HPE	97
Gambar 4.10 <i>Career Development</i> HPE.....	98
Gambar 4.11 <i>Nonfinancial Materiality Matrix</i> HPE	106
Gambar 4.12 Hasil Matriks <i>Internal-Eksternal</i> HPE.....	137

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar Informan Tahun 2024	37
Tabel 3.2 Contoh Table EFE.....	40
Tabel 3.3 Contoh Table IFE.....	42
Tabel 4.1 Analisis PESTEL	68
Tabel 4.2 Analisis <i>Value Net</i>	84
Tabel 4.3 Analisis <i>Resource-Based View Tangible Resource</i>	108
Tabel 4.4 Analisis <i>Resource-Based View Intangible Resource</i>	109
Tabel 4.5 Analisis <i>Value Chain</i>	130
Tabel 4.6 Variabel Peluang HPE	131
Tabel 4.7 Variable Ancaman HPE	132
Tabel 4.8 Hasil Pembobotan dan Pemberian Peringkat Matriks EFE	133
Tabel 4.9 Variabel Kekuatan HPE	134
Tabel 4.10 Variabel Kelemahan HPE	135
Tabel 4.11 Hasil Pembobotan dan Pemberian Peringkat Matriks IFE.....	135