

## DAFTAR ISI

Naskah Soal Tugas Akhir .....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Intisari .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar .....	xiii
Daftar Simbol .....	xiv

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	2
1.3 Batasan Masalah .....	2
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Sistematika Penulisan .....	4

### BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Pengukuran Waktu Baku .....	6
2.2 Teknik-teknik Pengukuran Waktu Kerja dengan Jam Henti ( <i>stop watch</i> ) .....	6
2.3 Prosedur Pelaksanaan dan Peralatan yang Digunakan dalam Pengukuran Waktu Kerja Jam Henti .....	8
2.3.1 Penetapan Tujuan Pengukuran .....	8
2.3.2 Melakukan Penelitian Pendahuluan .....	8
2.3.3 Memilih Operator .....	10

2.3.4	Melatih Operator .....	10
2.3.5	Mengurai Pekerjaan atas Elemen-elemen Pekerjaan .....	11
2.3.6	Alat-alat Pengukur Untuk Penelitian .....	13
2.4	Melakukan Pengukuran Waktu .....	13
2.4.1	Langkah-langkah Hasil Pengukuran .....	14
2.5	Tingkat Ketelitian, Keyakinan dan Keseragaman Data .....	15
2.5.1	Tingkat Ketelitian dan Tingkat Keyakinan .....	15
2.5.2	Pengujian Keseragaman Data .....	16
2.6	Melakukan Perhitungan Waktu Baku .....	17
2.6.1	Waktu siklus rata-rata .....	18
2.6.2	Waktu Normal .....	18
2.6.3	Waktu Baku .....	18
2.7	Menentukan Faktor-faktor Penyesuaian dan Kelonggaran.....	19
2.7.1	Penyesuaian .....	19
2.7.1.1	Maksud Melakukan penyesuaian .....	19
2.7.1.2	Konsep Tentang Bekerja Wajar .....	20
2.7.1.3	Beberapa Cara Menentukan Faktor Penyesuaian .....	20
2.7.2	Kelonggaran .....	28
2.7.2.1	Kelonggaran untuk Kebutuhan Pribadi .....	28
2.7.2.2	Kelonggaran untuk Menghilangkan Rasa Fatigue .....	29
2.7.2.3	Kelonggaran untuk Hambatan Tak Terhindarkan .....	29

2.8	Menyertakan Kelonggaran dalam Perhitungan Waktu Baku ....	30
2.9	Teori Administrasi Perupahan .....	35
2.9.1	Sistem Upah Perangsang Berdasar Tenaga Produksi	
	Individu .....	38
2.9.1.1	Piece Rate System .....	39
2.9.1.2	Time Bonuses .....	40
2.9.2	Pembagian Upah Perangsang dalam Suatu Tim .....	45
2.9.2.1	Metode-metode Evaluasi Jabatan .....	45
2.10	Makna Produktivitas Kerja .....	49
2.11	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	50

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Obyek Penelitian .....	54
3.2	Tahap Penelitian Pendahuluan .....	54
3.3	Tahap Pengumpulan Data .....	55
3.3.1	Metode Penelitian .....	55
3.3.2	Data Penelitian .....	55
3.4	Alat Yang Digunakan untuk Pengumpulan Data .....	56
3.5	Pengolahan Data .....	56
3.6	Rencana Upah Perangsang yang Diusulkan .....	57
3.7	Data-data yang Diperlukan dalam Perancangan Sistem	
	Upah Perangsang .....	58
3.8	Kesimpulan dan Saran .....	59



## BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

4.1	Pengumpulan Data .....	63
4.1.1	Identifikasi Elemen Kerja .....	63
4.1.2	Data Pengamatan .....	65
4.1.3	Sistem Pengupahan .....	67
4.2	Pengolahan Data .....	67
4.2.1	Perhitungan Waktu Baku .....	68
4.2.2	Penentuan Standar Produksi Perusahaan .....	77
4.2.3	Perhitungan Waktu Siklus untuk Satu Seri Penjahitan ..	79
4.2.4	Menghitung Besarnya Tarif Upah per Satuan Waktu ...	79
4.2.5	Perhitungan Upah Perangsang dengan bantuan Kartu Perintah Kerja .....	82
4.2.6	Contoh Perhitungan Upah Perangsang Satu Tim .....	83
4.3	Perhitungan Laba atau Rugi Dilihat dari Sisi Perusahaan Maupun Pekerja .....	85
4.4	Pembahasan .....	87
4.4.1	Analisis Upah Perangsang terhadap Produktivitas .....	88
4.4.2	Aplikasi Pemrograman Database dengan Menggunakan Delphi 6.0 .....	90
4.4.2.1	Desain Masukan .....	90
4.4.2.2	Desain Keluaran .....	92
4.4.2.3	Listing Program .....	93



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Usulan Perancangan Sistem Upah Perangsang Dalam Meningkatkan Produktivitas Berdasarkan Waktu Yang Di**

**Hemat (Metode Halsey) (Studi Kasus Pada P.T Java Gloves**

**Emy Jenita Halheim Santoso, Prof. Ir. Nur Aini Masuroh, ST., M.Sc., Ph.D., IPU., ASEAN Eng.**

Universitas Gadjah Mada, 2003 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	104
5.2 Saran .....	105

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penyesuaian Menurut Shumard .....	20
Tabel 2.2	Penyesuaian Menurut Westinghouse .....	22
Tabel 2.3	Besarnya Kelonggaran Berdasarkan Faktor-faktor yang Berpengaruh.....	31
Tabel 2.4	Degree dan Definisi Faktor-faktor Jabatan .....	47
Tabel 2.5	Point dan Masing-masing Degree .....	48
Tabel 4.1	Data Pengamatan pada Bagian Cutting .....	65
Tabel 4.2	Data Pengamatan pada Bagian Sewing dan Finishing .....	66
Tabel 4.3	Uji Keseragaman Data Stasiun Kerja Cutting .....	69
Tabel 4.4	Uji Keseragaman Data Stasiun Kerja Sewing dan Finishing .....	70
Tabel 4.5	Uji Kecukupan Data Stasiun Kerja Cutting .....	71
Tabel 4.6	Uji Kecukupan Data Stasiun Kerja Sewing dan Finishing .....	72
Tabel 4.7	Perhitungan Waktu Baku Stasiun Kerja Cutting .....	75
Tabel 4.8	Perhitungan Waktu Baku Stasiun Kerja Sewing dan Finishing .....	76
Tabel 4.9	Standar Produksi Bagian Cutting .....	77
Tabel 4.10	Standar Produksi Bagian Sewing dan Finishing .....	78
Tabel 4.11	Data Hasil Produksi (fakta) di PT Java Gloves .....	79
Tabel 4.12	Data Waktu Rata-rata Pengerjaan Maksimal .....	80
Tabel 4.13	Data Hasil Pengerjaan Sarung Tangan dengan Kemampuan Maksimal .....	81
Tabel 4.14	Data Waktu dalam Menyelesaikan 10.514 Unit dengan Kemampuan	



	Maksimal .....	84
Tabel 4.15	Struktur month.DBF .....	90
Tabel 4.16	Struktur time.DBF .....	91
Tabel 4.17	Tabel Property Menu Utama .....	94
Tabel 4.18	Tabel Property Data Waktu yang Dihemat .....	95
Tabel 4.19	Tabel Property Perhitungan Upah Perangsang per Orangan .....	97
Tabel 4.20	Tabel Property Perhitungan Upah Perangsang Kelompok .....	99
Tabel 4.21	Tabel Property Laporan per Bulan .....	101