

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian .....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
2.1. Tinjauan Pustaka .....	7
2.1.1. Relasi Patron-Klien dan Kekerabatan di Sektor Pariwisata.....	7
2.1.2. Patron-Klien di Bidang Ekonomi .....	11
2.1.3. Patron-Klien di Bidang Politik .....	15
2.1.4. Kekerabatan di Bidang Ekonomi.....	17
2.1.5. Kekerabatan di Bidang Politik.....	19
2.2. Landasan Teori .....	21
2.2.1. Sistem Kekerabatan .....	21
2.2.2. Nepotisme .....	24
2.2.3. Relasi Patron-Klien.....	27
2.2.4. Badan Usaha Milik Desa .....	32
2.2.5. Pemangku Kepentingan Sektor Pariwisata .....	36
2.2.6. Pengelolaan Pariwisata .....	38
2.3. Kerangka Pemikiran .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1. Metode Pengumpulan Data .....	43
3.1.1. Pemilihan Lokasi .....	43
3.1.2. Pemilihan Informan .....	45
3.1.3. Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.2. Metode Analisis Data .....	56
3.2.1. Analisis Domain .....	58
3.2.2. Analisis Taksonomi .....	58
3.2.3. Analisis Komponensial.....	59

3.2.4. Analisis Tema Budaya .....	60
<b>BAB IV DESA WISATA BIRA TENGAH KABUPATEN SAMPANG .....</b>	<b>62</b>
4.1. Gambaran Umum Desa Wisata Bira Tengah .....	62
4.1.1. Kondisi Geografis, Sosial, dan Budaya .....	62
4.1.2. Gambaran Umum Pariwisata .....	75
4.1.3. Keorganisasian Pengelolaan Desa Wisata .....	92
<b>BAB V PATRONASE DAN NEPOTISME PADA PENGELOLAAN PARIWISATA .....</b>	<b>96</b>
5.1. Pola Relasi Patron-klien BUM Desa Mitra Mandiri Desa Wisata Bira Tengah Sampang .....	96
5.1.1. Stratifikasi Sosial di Desa .....	96
5.1.2. Kekuasaan Pada Pengelolaan Pariwisata .....	102
5.1.3. Patronase Pada Pengelolaan Pariwisata .....	105
5.1.4. Diskusi Temuan Patronase .....	114
5.2. Kekerabatan di BUM Desa Mitra Mandiri Desa Wisata Bira Tengah Sampang .....	116
5.2.1. Relasi Kekerabatan Pada Pengelolaan Pariwisata .....	116
5.2.2. Nepotisme Dalam Pengelolaan Pariwisata .....	122
5.2.3. Diskusi Temuan Nepotisme .....	125
5.3. Relasi Sosial Antara Pengelola Desa Wisata Dengan Pemangku Kepentingan .....	127
5.3.1. Relasi Antara Kepala Bidang Destinasi Dengan Koordinator Pendamping Pariwisata .....	132
5.3.2. Relasi Antara Koordinator Pendamping Dengan Pengelola Desa Wisata .....	134
5.3.3. Relasi Antara Kepala Bidang Destinasi Dengan Direktur BUM Desa .....	136
5.3.4. Relasi Sosial Antara Direktur BUM Desa Dengan Pokdarwis .....	138
<b>BAB VI DAMPAK PATRONASE DAN NEPOTISME PADA PENGELOLAAN PARIWISATA .....</b>	<b>140</b>
6.1. Dampak Relasi Patron-klien dan Kekerabatan Terhadap Pengelolaan Pariwisata BUM Desa Mitra Mandiri Desa Wisata Bira Tengah Sampang .....	140
6.1.1. Akuntabilitas dan Transparansi Yang Lemah .....	141
6.1.2. Kurangnya Inisiatif Dari Pegawai BUM Desa .....	145
6.1.3. Eksklusivitas Akses Keterlibatan Masyarakat Dalam Pariwisata .....	147
6.1.4. Terciptanya Soliditas Internal Pengelola Desa Wisata .....	149
6.2. Analisis Dampak Negatif dan Dampak Positif .....	152



<b>BAB VII PENUTUP</b> .....	157
7.1. Simpulan.....	157
7.2. Rekomendasi .....	158
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	162
<b>LAMPIRAN</b> .....	172
Dokumentasi Penelitian .....	172

<b>DAFTAR GAMBAR</b>	ix
Gambar 2.1 Diagram Sistem Kekerabatan Masyarakat Madura	24
Gambar 2.2 Tipe Relasi Patron-Klien Menurut	30
Gambar 2.3 Kekuatan dan Kelemahan Kinerja Birokrasi Dalam Lingkup Patron-Klien	32
Gambar 2.4 Struktur Organisasi BUM Desa	36
Gambar 2.5 <i>Star Model of Tourism Stakeholders</i>	37
Gambar 2.6 Peran Manajemen Destinasi	41
Gambar 2.7 Kerangka Pemikiran	42
Gambar 3.1 Letak Geografis Desa Wisata Bira Tengah Sampang	43
Gambar 3.2 Proses Penelitian Etnografi	57
Gambar 4.1 Letak Desa Bira Tengah	62
Gambar 4.2 Wilayah Desa Bira Tengah	63
Gambar 4.3 Area Persawahan	68
Gambar 4.4 Sapi Diangkut ke Pasar	69
Gambar 4.5 Acara <i>Rokat Tase'</i>	73
Gambar 4.6 Atraksi di Desa Wisata Bira Tengah	79
Gambar 4.7 Kondisi Jalan yang Menyempit	81
Gambar 4.8 Denah Pantai Lon Malang	82
Gambar 4.9 Fasilitas Mesin ATM	84
Gambar 4.10 Grafik Kunjungan Wisatawan	87
Gambar 4.11 Grafik Pendapatan Pariwisata	88
Gambar 4.12 Struktur Kepengurusan BUM Desa Mitra Mandiri Desa Bira Tengah Periode 2021-2024	93
Gambar 4.13 Struktur Kepengurusan Pokdarwis Putra Lon Malang Desa Bira Tengah Periode 2022-2025	94
Gambar 4.14 Struktur Organisasi Unit Pariwisata di BUM Desa	95
Gambar 5.1 Pola Patronase Pada Pengelolaan Desa Wisata	116
Gambar 5.2 Jejaring Kekerabatan MR	118



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Patronase dan Nepotisme Pada Pengelolaan Pariwisata: Studi Pada BUM Desa Mitra Mandiri di Desa Wisata Bira Tengah Kabupaten Sampang**

Hidayatullah Arrozi, Prof. Dr. Heddy Shri Ahimsa-Putra, M.A., M. Phil; Yulia Arisnani Widyaningsih, M.B.A., Ph. D

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Gambar 5.3 Nepotisme di Desa Wisata .....	126
Gambar 5.4 Struktur Pertukaran Antar Aktor Pemangku Kepentingan .....	132

<b>DAFTAR TABEL</b>	.....xi
Tabel 3.1 Daftar Informan	.....46
Tabel 3.2 Pedoman Wawancara	.....50
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Bira Tengah	.....65
Tabel 4.2 Jumlah Sekolah dan Jumlah Siswa di Desa Bira Tengah	.....67
Tabel 4.3 Fasilitas dan Tarif Atraksi	.....78
Tabel 4.4 Kendaraan dan Rute Menuju Desa Wisata Bira Tengah	.....80
Tabel 4.5 <i>Homestay</i> di Desa Wisata Bira Tengah	.....83
Tabel 4.6 Jumlah Kunjungan Wisatawan Tahun 2019-2022	.....86
Tabel 4.7 Pendapatan Unit Pariwisata Desa Bira Tengah	.....88
Tabel 5.1 Riwayat Pekerjaan Pegawai BUM Desa	.....100
Tabel 5.2 Bentuk Pertukaran Antar Pemangku Kepentingan	.....131
Tabel 6.1 Dampak Patronase dan Nepotisme Terhadap Pengelolaan Pariwisata	.....152