

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PROYEK AKHIR .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
LEMBAR HAK CIPTA DAN STATUS .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
INTISARI .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	2
1.3. Rumusan Masalah .....	3
1.4. Manfaat Penelitian.....	3
1.5. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.6. Batasan dan Ruang Lingkup Masalah Penelitian.....	4
1.7. Sistematika Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>6</b>
2.1. Manajemen Proyek.....	6
2.2. Keterlambatan Proyek .....	7
2.3. Manajemen Biaya.....	7
2.4. <i>Earned Value Management (EVM)</i> .....	8
2.5. <i>Earned Schedule (ES)</i> .....	9
2.6. <i>Earned Duration Management (EDM)</i> .....	10
2.7. <i>Earned Green Value Management (EGVM)</i> .....	11
2.8. Penelitian Terdahulu .....	1
2.9. Pengendalian Waktu dan Biaya Proyek .....	1
2.9.1. Pengendalian Waktu Proyek .....	1
2.9.2. Pengendalian Biaya Proyek.....	2

2.9.3. Pengendalian Kinerja Proyek .....	3
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>6</b>
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian .....	6
3.2. Pengumpulan Data .....	7
3.2.1. Data Primer.....	7
3.2.2. Data Sekunder .....	7
3.3. Analisis Data .....	7
3.3.1. Analisa Data dengan menggunakan <i>Earned Value Management (EVM)</i> .....	7
3.3.2. Analisa Data dengan menggunakan <i>Earned Duration Management (EDM)</i> .....	10
3.4. Validasi Pakar .....	13
3.5. Bagan Alir Penelitian .....	14
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>15</b>
4.1. Data Umum Proyek.....	15
4.2. Gambaran Umum Data Penelitian.....	15
4.2.1. Kronologi kegagalan struktur <i>secant pile</i> .....	15
4.2.2. Pengamatan di Lapangan dan Wawancara .....	16
4.2.3. Dokumentasi Pekerjaan.....	16
4.3. Rencana Anggaran Biaya .....	17
4.4. Bobot Pekerjaan .....	18
4.5. <i>Budget Cost for Work Schedule (BCWS) atau Planned Value (PV)</i> 21	
4.6. <i>Budget Cost for Performed (BCWP) atau Earned Value (EV)</i> .....	23
4.7. <i>Actual Cost for Work Performed (ACWP) atau Actual Cost (AC)</i> ....	26
4.8. Analisis Varian.....	45
4.8.1. <i>Cost Variance (CV)</i> .....	46
4.8.2. <i>Schedule Variance (SV)</i> .....	58
4.8.3. Grafik Analisis Varian.....	65
4.9. Analisis Indeks Performansi .....	66
4.9.1. <i>Schedule Performance Index (SPI)</i> .....	66
4.9.2. <i>Cost Performance Index (CPI)</i> .....	70
4.10. <i>Estimate to Complete (ETC) dan Estimate at Completion (EAC)</i> .....	76
4.11. Rekapitulasi Hasil Analisa EVM .....	77

4.12. Analisa Data menggunakan <i>Earned Duration Management</i> (EDM)	78
4.12.1. <i>Total Planed Duration</i> (TPD)	78
4.13. <i>Earned Duration</i> (ED)	81
4.13.1. <i>Total Earned Duration</i> (TED)	82
4.13.2. Grafik <i>Total Planned Duration</i> (TPD) dan <i>Total Earned Duration</i> (TED)	84
4.13.3. <i>Actual Duration</i> (AD) atau <i>Actual Time</i> (AT)	84
4.13.4. <i>Duration Performance Index</i> (DPI)	85
4.13.5. <i>Earned Duration Index</i> (EDI)	87
4.13.6. Rekapitulasi Hasil Analisa EDM	90
<b>BAB V KESIMPULAN</b>	<b>91</b>
5.1. Kesimpulan	91
5.2. Saran	92
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	1
Tabel 4.1 Rencana PLTU Anggaran Biaya Proyek Pembangunan Jawa 9&10 Surabaya .....	18
Tabel 4.2 Rekapitulasi bobot pekerjaan dari bulan ke-1 sampai dengan bulan ke-340 .....	19
Tabel 4.3 Rekapitulasi perhitungan BCWS Minggu ke-1 sampai Minggu ke-30 .....	21
Tabel 4.4 Penjabaran perhitungan BCWP per minggu .....	24
Tabel 4.5 <i>Actual Cost</i> yang dikeluarkan setiap minggunya.....	27
Tabel 4.6 Rekapitulasi nilai kumulatif BCWS, BCWP, dan ACWP .....	29
Tabel 4.7 Hasil perbandingan nilai BCWS, BCWP, dan ACWP .....	31
Tabel 4.8 Hasil nilai <i>Cost Variance</i> (CV) dan <i>Schedule Variance</i> (SV) .....	45
Tabel 4.9 Rekapitulasi nilai CV per minggu.....	47
Tabel 4.10 Rekapitulasi nilai SV per minggu .....	58
Tabel 4.11 Rekapitulasi nilai SPI per minggu .....	66
Tabel 4.12 Rekapitulasi nilai CPI per minggu .....	70
Tabel 4.13 Hasil Analisa menggunakan EVM pada minggu terakhir (minggu ke-40) .....	77
Tabel 4.14 <i>Planned Duration</i> (PD) dilihat dari jumlah hari pada tiap periode kerja per minggu.....	79
Tabel 4.15 <i>Total Planned Duration</i> (TPD) berdasarkan kumulatif periode .....	79
Tabel 4.16 Perhitungan <i>Earned Duration</i> (ED).....	81
Tabel 4.17 <i>Total Earned Duration</i> yang diperoleh dari laporan mingguan proyek.....	82
Tabel 4.18 <i>Total Actual Duration</i> yang diperoleh dari laporan mingguan proyek.....	84
Tabel 4.19 Perhitungan nilai DPI.....	85
Tabel 4.20 Perhitungan nilai EDI.....	88
Tabel 4.21 Perhitungan nilai EDM .....	90

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Grafik Kurva <i>S Earned Value</i> .....	9
Gambar 2.2 Grafik Konseptual EDM .....	11
Gambar 2.3 Konseptual pada EGVM .....	12
Gambar 2.4 Grafik Kurva S .....	2
Gambar 2.5 Komponen Biaya Proyek .....	3
Gambar 2.6 Langkah-Langkah Proses Pengendalian Kinerja.....	4
Gambar 2.7 Lokasi Proyek.....	6
Gambar 4.1 Kondisi <i>secant pile</i> patah (1).....	16
Gambar 4.2 Kondisi <i>secant pile</i> patah (1).....	17
Gambar 4.3 Kondisi <i>secant pile</i> retak.....	17
Gambar 4.4 Grafik BCWP, BCWS, dan ACWP .....	45